

# REFERAT Økonomiudvalget d. 10-12-2025

**Mødedato** Onsdag d. 10. december 2025 kl. 08:15

**Mødested** Byrådssalen

**Mødedeltagere** Kirsten Jensen, Annette Rieva, Özgen Yücel, Thomas Brücker (Afbud), Susanne Due Kristensen, Lars Bøgelund Elbrandt, Christina Thorholm, Tue Tortzen, Metin Deniz, Morten Bille, Christoffer Lorenzen

## Indholdsfortegnelse

|                                                                                                    |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Strategi for cirkularitet i kommunale bygninger - beslutning om videre proces.....                 | 3  |
| Børnehuset Buen, renovering af tag - anlægsbevilling.....                                          | 5  |
| Energibesparende foranstaltninger 2026 - anlægsbevilling.....                                      | 6  |
| Hillerød Svømmehal reparation inkl. hydraulik - anlægsbevilling.....                               | 7  |
| Tilgængelighedsindsats 2026-2029 - anlægsbevilling.....                                            | 8  |
| Vedligeholdelse af bygninger 2026 - anlægsbevilling.....                                           | 9  |
| Trollesbro, udskiftning af tag - anlægsbevilling.....                                              | 11 |
| Hillerød Stadion - El- og Vandforsyning - Rådgivermidler.....                                      | 12 |
| Grønnevang Skole, Afd. Jespervej - godkendelse af dispositionsforslag.....                         | 13 |
| Kapacitet på skolerne i det vestlige Hillerød.....                                                 | 16 |
| Boligprognose 2026.....                                                                            | 20 |
| Forvaltningens arbejde med digitalisering og velfærdsteknologi - orientering om årlig status.....  | 23 |
| Økonomiudvalg - Krav om brug af lærlinge/personer under oplæring i kommunens kontrakter.....       | 27 |
| Udmøntningsplan 2026.....                                                                          | 30 |
| Borgertilfredshedsundersøgelse på beskæftigelsesområdet.....                                       | 33 |
| Strategi for beskæftigelse 2026-30 - proces for udarbejdelse.....                                  | 36 |
| Modtagelse og indsatser for borgere fra Ukraine - status.....                                      | 39 |
| Lokalplan 492 for to erhvervsbygninger ved Slotsgade 13-17 i Hillerød - igangsætning.....          | 43 |
| Hestehavekvarteret i Favrholm - ansøgning om lokalplan - genbehandling.....                        | 48 |
| Cykelstier Slotsgade og Frederiksværksgade - anlægsbevilling.....                                  | 51 |
| Affaldsforsyning - genoptagelse af gebyrer for 2025.....                                           | 54 |
| Anvisning af erhvervsaffald - gebyrer for 2026.....                                                | 57 |
| Nye skraldespande 2025 - bevilling af anlægsmidler og fremadrettet indsats.....                    | 59 |
| Egedammen, natursamarbejde med Nationalparken - anlægsbevilling.....                               | 61 |
| Gribskovbanen - tilladelse efter miljøvurderingsloven.....                                         | 62 |
| Omlægningsplan - principvedtagelse.....                                                            | 65 |
| Koordinering mellem politiske udvalg, byrådet og Hillerød Kommunes repræsentant i Sundhedsråd..... | 69 |
| Evalueringsplan af Fællesskabspuljen 2025.....                                                     | 72 |
| Evalueringsplan af forsøg med tro- og loveerklæring på merudgiftsområdet til voksne.....           | 78 |
| Lukket: Anvendelse af kommunens matrikel 11n i Favrholm.....                                       | 81 |
| Godkendelse af ny samarbejdsaftale mellem Fonden for FrederiksborgCentret og Hillerød Kommune..... | 82 |
| Digital godkendelse af referat.....                                                                | 85 |

# Punkt 1: Strategi for cirkularitet i kommunale bygninger - beslutning om videre proces

25/13920

## Indstilling

Direktionen indstiller til økonomiudvalget at indstille til byrådet, at:

1. tage de allerede igangværende indsatser for bæredygtighed i kommunens byggeprojekter til efterretning.
2. beslutte, om der skal udarbejdes et forslag til aktivitetsudvidelse (AU) for de nødvendige ressourcer til at udvikle en kommunal strategi og handleplan for cirkularitet i kommunens egne byggerier.

## Beslutning i økonomiudvalget den 10-12-2025

Økonomiudvalget bemærker, at da forvaltningen allerede arbejder med principper for bæredygtighed i byggeri, skal et aktivitetsudvidelsesforslag tydeligt beskrive handlinger ud over, hvad der allerede gøres i dag, samt at der skal udarbejdes et forslag til aktivitetsudvidelse (AU) for de nødvendige ressourcer

til at udvikle en kommunal strategi og handleplan for cirkularitet i kommunens egne byggerier.

Afbud: Thomas Brücker (A)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

## Sagsfremstilling

Natur-, Miljø- og Klimaudvalget (NMK) har bestilt sagen med henblik på at få forelagt en proces for udarbejdelse af en kommunal strategi og handleplan for cirkularitet i kommunens egne byggerier, se bilag 1. Hvis byrådet beslutter at igangsætte arbejdet, vil det kræve en aktivitetsudvidelse (AU) for at tilvejebringe ressourcer til analyse, proces og politisk behandling.

Flere danske kommuner har ifølge Klimarådet allerede sådanne strategier, som bl.a. fremmer genbrugelige bygningsdele, biogene materialer og grønne energiløsninger. En sådan strategi vil omfatte mere end lovpligtige krav og potentielt set styrke kommunens rolle i den grønne omstilling.

### Igangværende indsatser

Hillerød Kommune har allerede igangsat flere tiltag for cirkularitet i kommunale byggeprojekter bl.a. gennem kommunens klimaplan. Nogle af disse tiltag er listet herunder:

- DGNB-certificering af større entrepriser.
- Genbrug af inventar og byggematerialer via internt genbrugslager.
- Affaldssortering på kommunens ejendomme.
- Udarbejdet en ejendomsstrategi med bæredygtighed for øje.
- Stillet minimumskrav til brug af genbrugsmaterialer i større udbud for nye byggeprojekter.

### Aktivitetsudvidelse

En aktivitetsudvidelse vil give mulighed for at udarbejde en samlet strategi og handleplan med klare visioner, mål og konkrete indsatser. Det omfatter kortlægning af genbrugspotentialer i kommunale byggerier samt politisk behandling af strategien med en implementeringsplan og opfølgning. En samlet strategi og handleplan vil gå mere i dybden end

klimaplanen og fokuserer specifikt på cirkularitet i kommunale byggerier. Hvor klimaplanen er bred og overordnet, giver strategien konkrete mål og indsatser for genbrug og materialecirkulation i kommunens egne projekter.

En aktivitetsudvidelse omfatter derimod ikke finansiering af konkrete byggeprojekter eller materialer. Den dækker heller ikke den praktiske implementering af strategien, som vil kræve separate anlægsbevillinger og politiske beslutninger på et senere tidspunkt.

### Proces

Hvis byrådet beslutter at igangsætte arbejdet, foreslår forvaltningen følgende proces i overskriftsform:

- Opstart og politisk mandat – beslutning om AU
- Kortlægning og analyse af eksisterende indsatser og lovgivning
- Udarbejdelse af strategi og handleplan med vision, mål og konkrete indsatser
- Politisk behandling og vedtagelse
- Implementering med ressourceallokering og tidsplan
- Opfølgning og evaluering

Direktionen vurderer, at en strategi og handleplan kan være et værktøj for at sikre en helhedsorienteret indsats for cirkularitet i kommunens egne byggerier. Det er dog også forvaltningens vurdering, at der i forvejen arbejdes med indsatsen gennem tiltag i kommunens klimaplan.

Forvaltningen arbejder derudover vedvarende med at identificere og implementere nye tiltag inden for de eksisterende rammer og ressourcer. Udarbejdelsen af en egentlig strategi og handleplan vil, som beskrevet, kræve ekstra ressourcer for at opgaven kan løftes uden at det går ud over de eksisterende indsatser.

### **Retsgrundlag**

Ikke relevant for sagen.

### **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser på nuværende tidspunkt, da udarbejdelse af strategi og handleplan forudsætter en aktivitetsudvidelse, som i givet fald vil blive forelagt til budgetforhandlingerne vedrørende budget 2027-2030.

### **Bilag**

Klimarådet - anbefaling om bæredygtigt byggeri 2025, NMK referat

**Afbud** Thomas Brücker

## Punkt 2: Børnehuset Buen, renovering af tag - anlægsbevilling

25/11936

### Indstilling

Direktionen indstiller til økonomiudvalget at indstille til byrådet at meddele anlægsbevilling på 3.885.000 kr., idet beløbet finansieres af rådighedsbeløb afsat i budget 2026-2029 til anlægsprojekt, "Børnehuset Buen, renovering af tag".

### Beslutning i økonomiudvalget den 10-12-2025

Økonomiudvalget godkendte indstillingen.

Afbud: Thomas Brücker (A)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

### Sagsfremstilling

Formålet med sagen er, at økonomiudvalget og byrådet meddeler anlægsbevilling Børnehuset Buen, renovering af tag med henblik på udførelse af projektet jf. nedenstående afsnit i budget 2026-2029:

(...) *"lige som vi afsætter penge til nyt tag på Buen. Vi ønsker i udbud at indkalde bud på solceller på tagene".*

I 2026 planlægges udbud i samarbejde med rådgiver med henblik på udførelse i 2027.

### Retsgrundlag

Kommunestyrelseslovens § 40, stk. 2.

### Økonomi

Der er i budget 2026-2029 afsat et rådighedsbeløb på 3.885.000 kr. samlet til XA-0000052107 "Børnehuset Buen, renovering af tag".

**Afbud**    Thomas Brücker

## **Punkt 3: Energibesparende foranstaltninger 2026 - anlægsbevilling**

25/11938

### **Indstilling**

Direktionen indstiller til økonomiudvalget at indstille til byrådet at meddele anlægsbevilling på 16.708.000 kr. idet beløbet finansieres af rådighedsbeløbet afsat i budget 2026-2029 til "Energibesparende foranstaltninger".

### **Beslutning i økonomiudvalget den 10-12-2025**

Økonomiudvalget godkendte indstillingen.

Afbud: Thomas Brücker (A)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

### **Sagsfremstilling**

Formålet med sagen er, at økonomiudvalget og byrådet meddeler anlægsbevilling på 12.708.000 kr. til energibesparende foranstaltninger 2026.

Forvaltningen planlægger at fortsætte indsatsen med udskiftning af belysning på en række kommunale ejendomme, hvor der i dag anvendes udgåede og energikrævende lysstofrør. Det omfatter bl.a. sportshaller på skoler og dagtilbud. Derudover vil forvaltningen arbejde med forbedring af varmecentraler for at reducere straffeafgifter på flere ejendomme.

Indsatsen skal understøtte de nye krav i EU's energieffektiviseringsdirektiv, som er implementeret i dansk lovgivning i 2025. Direktivet stiller krav om, at mindst 3 % af kommunens ejendomme med de dårligste energimærker skal energirenoveres til minimum energimærke B. Forvaltningen har i 2025 fået udarbejdet nye energimærker, som vil danne grundlag for udvælgelse af projekter i dialog med den daglige drift.

Når energimærkerne foreligger, vil forvaltningen vurdere hvilke konkrete adresser, der skal prioriteres først i forhold til at understøtte kravene i energieffektiviseringsdirektivet. Forvaltningen vurderer, at projekterne vil overstige den allerede vedtagne ramme, og vil derfor i første budgetopfølgning i 2026 søge om at fremrykke midler fra 2027 til 2026.

### **Retsgrundlag**

Den kommunale styrelseslov §40, stk. 2.

### **Økonomi**

Der er i budget 2026-2029 afsat rådighedsbeløb på 12.708.000 kr. til XA-0000001056 Energibesparende foranstaltninger 2026 og 12.707.000 kr. til XA-0000001057 Energibesparende foranstaltninger 2027.

**Afbud** Thomas Brücker

## Punkt 4: Hillerød Svømmehal reparation inkl. hydraulik - anlægsbevilling

25/11940

### Indstilling

Direktionen indstiller til økonomiudvalget at indstille til byrådet at meddele anlægsbevilling på 11.950.000 kr., idet beløbet finansieres af rådighedsbeløb afsat i budget 2026-2029 til anlægsprojekt, "Hillerød Svømmehal reparation inkl. hydraulik".

### Beslutning i økonomiudvalget den 10-12-2025

Økonomiudvalget sender sagen videre til byrådets godkendelse og præciserer at anlægsbevillingen på 11,950 mio.kr. er til udskiftning af hydraulik og mindre genopretning, som begge er afsat i budget 2026-2029

Afbud: Thomas Brücker (A)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

### Sagsfremstilling

Formålet med sagen er, at økonomiudvalget og byrådet meddeler anlægsbevilling til Hillerød Svømmehal reparation inkl. hydraulik med henblik på udførelse af projektet jf. nedenstående tekst i budget 2026-2029:

*"Vi vælger at gå i gang med at renovere vores svømmehal. Det betyder, at vi afsætter ekstra driftsmidler til at opretholde sidebygningen med omklædningen -og at vi afsætter anlægsmidler henholdsvis til udbedring af hydraulikken i svømmehallen samt mindre genopretninger. Vi vil i 2026 prioritere mindre genopretninger og få rådgivning om at udskifte hydraulikken, som styrer broer og bunde i svømmehallen. I 2027 afsætter vi 10 millioner til selve udskiftningen af hydraulikken. Vi holder fast i vores ønske om at samarbejde med private om at forbedre og udvikle svømmehallen".*

### Retsgrundlag

Kommunestyrelseslovens § 40, stk. 2.

### Økonomi

Der er afsat et rådighedsbeløb på 12.300.000 kr. samlet til XA-0000003136

"Hillerød Svømmehal reparation inkl. hydraulik". Der er tidligere meddelt anlægsbevilling på i alt 350.000 kr.

**Afbud** Thomas Brücker

## **Punkt 5: Tilgængelighedsindsats 2026-2029 - anlægsbevilling**

25/11939

### **Indstilling**

Direktionen indstiller til økonomiudvalget at indstille til byrådet at meddele anlægsbevilling på 2.000.000 kr., idet beløbet finansieres af rådighedsbeløb afsat i budget 2026-2029 til anlægsprojekt, "Tilgængelighedsindsats 2026-2029".

### **Beslutning i økonomiudvalget den 10-12-2025**

Økonomiudvalget godkendte indstillingen.

Afbud: Thomas Brücker (A)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

### **Sagsfremstilling**

Formålet med sagen er, at økonomiudvalget og byrådet meddeler anlægsbevilling til Tilgængelighedsindsats 2026-2029 jf. nedenstående tekst i budget 2026-2029:

*"Vi afsætter midler til fortsat at understøtte tilgængelighedsindsatsen, hvor vi i de kommende år særligt vil have fokus på flere handicapparkeringer og tilgængeligheden ved indgangsdøre. Arbejdet sker i et tæt samarbejde med repræsentanter fra Handicaprådet".*

For at understøtte handicappolitikken og de vedtagne handleplaner i Hillerød Kommune arbejder forvaltningen sammen med non-profit-organisationen "God Adgang" for at sikre et fortsat fokus på, at vores bygninger er tilgængelige og for at identificere, hvor der stadig er behov for opretning og udbedringer til nutidens krav. Forvaltningen arbejder derudover sammen med Hillerød Handicapråd om at prioritere midlerne, hvor behovet er størst.

Forvaltningens fokus vil, udover handicapparkeringer, primært være på elevatorlifte, hvor det ikke er muligt for brugere at få adgang til faciliteter samt på ramper og indgangspartier.

### **Retsgrundlag**

Den kommunale styrelseslov §40, stk. 2.

### **Økonomi**

Der er i budget 2026-2029 afsat rådighedsbeløb på 500.000 kr. årligt samlet 2.000.000 kr. til XA-0000001068, "Tilgængelighedsindsats 2026-2029".

**Afbud** Thomas Brücker

## Punkt 6: Vedligeholdelse af bygninger 2026 - anlægsbevilling

25/11937

### Indstilling

Direktionen indstiller til økonomiudvalget at indstille til byrådet at meddele anlægsbevilling på 11.088.000 kr., idet beløbet finansieres af rådighedsbeløb afsat i budget 2026-2029 til anlægsprojekt, ”Vedligeholdelse af bygninger 2026”.

### Beslutning i økonomiudvalget den 10-12-2025

Økonomiudvalget godkendte indstillingen.

Afbud: Thomas Brücker (A)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

### Sagsfremstilling

Formålet med sagen er, at økonomiudvalget og byrådet meddeler anlægsbevilling Vedligeholdelse af bygninger med henblik på udførelse af vedligeholdelsesprojekter, som ikke kan finansieres inden for vedligeholdelsesbudgettet på servicerammen.

Forvaltningen vil i begyndelsen af 2026 prioritere midlerne til relevante opgaver endnu mere præcist, men forventer overordnet set at benytte midlerne som følger:

|                                                     |               |            |
|-----------------------------------------------------|---------------|------------|
| Opgaver vedr. legepladssikkerhed, belægning og hegn | 2.500.000 kr. | 2.000.000- |
| Opgaver vedr. større gulvudskiftninger              | 2.000.000 kr. | 1.500.000- |
| Afledte udgifter i forbindelse med anlægssager      | 2.500.000 kr. | 2.000.000- |
| Opgaver vedr. klimaskærm                            | 2.500.000 kr. | 2.000.000- |
| Opgaver vedr. tekniske installationer               | 1.500.000 kr. | 1.000.000- |

Tilsvarende andre år kan det blive nødvendigt at prioritere midlerne til andre akutte arbejder vedrørende bygningsvedligehold end de umiddelbart planlagte.

### Retsgrundlag

Kommunestyrelseslovens § 40, stk. 2.

### Økonomi

Der er i budget 2026-2029 afsat et rådighedsbeløb på 11.088.000 kr. samlet til XA-0000001054 ”Vedligeholdelse af bygninger 2026”.



## Punkt 7: Trollesbro, udskiftning af tag - anlægsbevilling

25/11941

### Indstilling

Direktionen indstiller til økonomiudvalget at indstille til byrådet at meddele anlægsbevilling på 17.000.000 kr., idet beløbet finansieres af rådighedsbeløb afsat i budget 2026-2029 til anlægsprojekt, ”Trollesbro, udskiftning af tag”.

### Beslutning i økonomiudvalget den 10-12-2025

Økonomiudvalget godkendte indstillingen.

Afbud: Thomas Brücker (A)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

### Sagsfremstilling

Formålet med sagen er, at økonomiudvalget og byrådet meddeler anlægsbevilling Trollesbro, udskiftning af tag med henblik på udførelse af projektet jf. nedenstående tekst fra budget 2026-2029:

*”Vi afsætter penge til renovering af Trollesbros tag og tekniske installationer, som led i vores vedligeholdelsesplan (...). Vi ønsker i udbud at indkalde bud på solceller på tagene”.*

Tagrenoveringen omfatter en udskiftning af den eksisterende isolering og opgradering til de gældende isoleringskrav for tagkonstruktioner.

Forvaltningen anslår at projektet vil kunne gennemføres på ca. 1,5 år fra opstart. Forvaltningen forventer at opstarte projektet i løbet af 2026, når nødvendig personaleressource kan frigøres til det. En mere konkret tidsplan afhænger af arbejdet med bud på solceller på taget.

### Retsgrundlag

Kommunestyrelseslovens § 40, stk. 2.

### Økonomi

Der er i budget 2026-2029 afsat et rådighedsbeløb på 17.000.000 kr. samlet til XA-0000001302

”Trollesbro, udskiftning af tag”.

Afbud Thomas Brücker

## **Punkt 8: Hillerød Stadion - El- og Vandforsyning - Rådgivermidler**

24/6359

### **Indstilling**

Direktionen indstiller til Idræt og Sundhedsudvalget, at indstille til økonomiudvalget at indstille til byrådet at bevilge 400.000 kr. til rådgivning til opgradering af forsyningsledningerne til el og vand til Hillerød Stadion i forbindelse med etablering af 1. divisionsfaciliteter.

### **Beslutning i Idræt og Sundhedsudvalget den 02-12-2025**

Udvalget godkendte indstillingen.

### **Beslutning i økonomiudvalget den 10-12-2025**

Økonomiudvalget godkendte indstillingen.

Afbud: Thomas Brücker (A)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

### **Sagsfremstilling**

Forvaltningen har gennem projektarbejdet om 1. divisionsfaciliteter på Hillerød Stadion afklaret, at vand og el-forsyningen til Hillerød Stadion ikke er tilstrækkelig til at imødekomme kravene om banevanding og elforbrug i forbindelse med afvikling af 1. divisionskampe. Den eksisterende vandforsyning til stadion kan håndtere banevanding på bane 2, men som konsekvens heraf forsvinder vandtrykket i klubhus, toiletter mv. Dette er særligt problematisk ved vanding i pausen, hvor tilskuere også benytter toiletterne. Hillerød Fodbold Elite har mundtligt oplyst forvaltningen om, at der til kampafvikling har været benyttet dieselgeneratorer til at producere tilstrækkelig el til højtalersystemer, boder mv. Forvaltningen, Hillerød Fodbold Elite og rådgiver forventer et væsentligt forøget strømforbrug i forbindelse med afvikling af 1. divisionskampe på Hillerød Stadion.

Forvaltningen lovede i sag 23/17067 – om Hillerød Stadion den 20. december 2023, at vende tilbage med en bevillingssag i fald økonomien for rådgiver overstiger det afsatte beløb for rådgiverydelserne i bevillingen givet i budget 2024-2027 til etablering af bane og senere 21. maj 2025 udvidet til at gælde det samlede projekt. Gennemførelsen af den opgradering af forsyningsforholdene som rådgiver måtte foreslå kommunen er ikke inkluderet i det nuværende stadionprojekt.

Forvaltningen estimerer, at den indledende projektering af nødvendig vand- og elforsyning vil beløbe sig til 400.000 kr. Projekteringen har til formål at sikre tilstrækkelig strøm til ejendommen, og er ikke projektering af de tekniske løsninger for vandingsanlæg, lysanlæg mv.

### **Retsgrundlag**

Styrelsesloven.

### **Økonomi**

XA-0000003135-00001 forøges med 400.000 kr.

**Afbud** Thomas Brücker

## **Punkt 9: Grønnevang Skole, Afd. Jespervej - godkendelse af dispositionsforslag**

22/15311

### **Indstilling**

Direktionen indstiller til Børn, Familie og Ungeudvalget at udtale sig i sagen og til økonomiudvalget at indstille til byrådet at godkende dispositionsforslaget for den nye Grønnevang Skole, afd. Jespervej samt at nedsætte et byggeudvalg til sagen.

### **Beslutning i Børn, Familie og Ungeudvalget den 03-12-2025**

Udvalget sender sagen til økonomiudvalget med bemærkninger om, at der i det videre arbejde skal være stort fokus på mulighed for fleksible undervisningsformer og udearealer for at understøtte de pædagogiske visioner, og at der i materialevalget skal lægges vægt på mest mulig brug af genanvendelige materialer samt at adgangsvejene skal give fortrinsret for cyklende og gående. Skolen og fritidsbrugerne skal fortsat inddrages i det videre arbejde. Udvalget opfordrer til at afsøge muligheden for fondsmidler til relevante dele af byggeriet, herunder pædagogik, klimatiltag og udearealer.

Afbud: Thomas Brücker (A)

### **Beslutning i økonomiudvalget den 10-12-2025**

Økonomiudvalget godkendte indstillingen.

Afbud: Thomas Brücker (A)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

### **Sagsfremstilling**

Sagen fremlægges med henblik på at Børn, Familie og Ungeudvalget orienterer sig i dispositionsforslaget og udtaler sig i sagen og at økonomiudvalget og byrådet godkender dispositionsforslaget til den nye Grønnevang Skole, afd. Jespervej og nedsætter et byggeudvalg til anlægsprojektet bestående af økonomiudvalget og formænd fra de relevante fagudvalg.

Forvaltningen har fra totalrådgiver modtaget et dispositionsforslag til den nye Grønnevang Skole, Afd. Jespervej. Dispositionsforslaget er vedlagt som bilag. På dispositionsforslagsniveau fastlægges de store linjer, som omfang og placering af bygningen, udearealerne og den indvendige organisering af bygningen, samt en overordnet stillingtagen til materialer til facader, interiør, konstruktioner og bygningens tekniske installationer.

Efter denne fase bliver det omkostningstungt at flytte væsentligt rundt på de forskellige rum og lave grundlæggende ændringer på konstruktioner og tekniske installationer.

Projektet udbydes med tidlig entreprenørinddragelse i løbet af første halvår 2026, hvor entreprenøren bidrager til at kvalificere projektets bygbarhed og økonomi under projekteringen af skolen. Forvaltningen forventer at nedrivningen inkluderes i den samlede entreprise. Nedrivningen forventes påbegyndt, når genhusningen efter planen står færdig i februar 2027 og opførelsen af den nye skole begyndes primo 2028.

## *Overordnet disponering af skolen*

Skolen udføres i to etager og organiseret omkring et fælles aktivitetstov og hjerterum, der danner bindeled til tre årgangsklynger og en administrations- og faglokaleklynge. Fra fagklyngen er der adgang til skolens hal, multisal og omklædningsfaciliteter. Fra alle undervisningslokaler er der mulighed for direkte adgang til det fri, enten på terræn eller på svalegangen på 1. sal, der indrettes med opholdsarealer, hvilket giver mulighed for at trække undervisningen udenfor.

Det store hjerterum indrettes med en stor siddetrappe, der forbinder til 1. salens åbne balkon. Et stort ovenlys trækker dagslys ned i rummet, hvorfra der også er udsigt og adgang til udearealer til alle fire verdenshjørner. I stueplan findes mad-café og musiklokale, der kan åbnes op mod torvet, så der kan spilles koncerter, laves optræden og serveres mad og drikke.

De tre årgangsklynger indrettes efter samme princip med basislokaler og grupperum organiseret omkring et delvist dobbelthøjt atrie, hvor et stort rummøbel skaber forbindelse etagerne imellem. Rummøblet designes med opholdsplateauer, huler, nicher, siddetrapper m.v. tilpasset de enkelte årgange. Fra hvert fællesområde er direkte adgang til et stort overdækket udeareal/terrasse samt egne toiletfaciliteter. Fra stort set alle lokaler er der mulighed for direkte adgang til overdækkede opholdsarealer på terræn eller på svalegangen på 1. sal.

Alle basislokaler er udformet ens med optimale indretningsmuligheder og integreret inventar til fordybelse, udstilling og opbevaring og kan således anvendes fleksibelt af både alment skolen og KCG-rækken. Hver klynge har direkte adgang til eget rummeligt garderobeafsnit med tilhørende elev- og personaletoiletter, så der er let adgang til udearealer fra begge etager og forberedt til, at der kan etableres sko-fri skole, hvis dette ønskes. I årgangsklyngerne disponeres plads til hhv. madkundskab, HFO og natur & teknik, så hver klynge får sit særkende. Dertil etableres et uopvarmet overdækket udendørs natur- & teknikværksted, så natur og teknikundervisningen kan trækkes udenfor.

Fagklyngen rummer administration, musik og håndværk & design i stueplan og

personale, PLC og billedkunst på 1. sal. Fra fagklyngens fællestov er der adgang til skolens idrætshal og omklædningsrum. Hallen udføres i håndboldhalstørrelse og kan inddeles i to mindre sale. Hallen er udvidet med multisal ovenpå omklædningsrummene, så der er mulighed for at gennemføre flere idrætsaktiviteter, der ikke kræver samme loftshøjde som i hallen for både skolen og fritidsbrugerne.

## *Facader og materialer*

Det arkitektoniske greb er præget af en klar og rytmisk struktur, hvor søjlegange og store glaspartier, sikrer et stort men kontrolleret dagslysindfald og åbner bygningen mod uderummene og understøtter et aktivt udeliv og en flydende overgang mellem inde og ude.

På facaderne anvendes en både træ- og alubeklædning. En variation af brædebeklædning, lister og fritstående lameller, samt aluminium udført i en farve tilpasset træbeklædningen, skaber et både sammenhængende og varieret facadeudtryk for idrætshal og klynger. Træbeklædning anvendes så vidt muligt hvor træet er naturligt beskyttet mod vind og vejr af tagudhæng og altangange, mens der anvendes en mere robust aluminiumsbeklædning primært på idrætshallen, hvor der ikke er udhæng. Beton bruges hvor det er nødvendigt at have en stor tyngde og stabilitet i konstruktionen til fordel for lydforhold og temperaturregulering, der ellers kan være en udfordring i træbyggerier. I en videre bearbejdning skal materialer testes ift., drift, vedligehold og genbrug, samt andre bæredygtige egenskaber. Derudover arbejdes med begrønning på facaden og taget, samt mulighed for solceller.

Interiøret i skolen er præget af varme og inviterende materialer hvor robuste og naturlige overflader skaber en sanselig ramme om hverdagen og balancerer det funktionelle og det hjemlige til gavn for både skolens pædagogiske ambitioner og dens daglige brug.

### *Udearealer*

Udearealerne er disponeret med udgangspunkt i en organisk cellestruktur med integreret overfladevandshåndtering, der skaber både små og store rum til leg og læring. Der er også plads til større fællesaktiviteter som boldspil og rollespil i frikvartererne. Udearealerne får en meget grøn karakter med så få belagte flader som muligt, så skolens naturlige omgivelser trækkes ind på udearealerne, så det fremstår som om skolen ligger i en lysning i skoven.

### *Bæredygtighed*

Målet er at certificere skolen til DGNB Guld med udmærkelserne Hjerte og Diamant. DGNB Hjerte tildeles til byggeri med et særligt stort fokus på et godt og sundt indeklima og DGNB Diamant tildeles byggeri med en høj arkitektonisk kvalitet ud fra tankegangen om at smukke, robuste og velfungerende bygninger og udearealer ansporer til at bygningen bevares og derved får en længere levetid til gavn for bæredygtigheden. DGNB-certificeringen bruges som et aktivt redskab til at forme projektet og dokumentere at vi får størst mulig bæredygtighed og skolekvalitet for de afsatte midler. Der skal i den videre proces arbejdes med alle parametre indenfor bæredygtigt byggeri ift. reduceret CO2-aftryk, genbrug og genanvendelse af materialer, design for adskillelse og indbygning af certificerede byggematerialer som f.eks. Svanemærket, Cradle to Cradle, FSC-certificeret træ m.fl.

### *Byggeudvalg*

Til det videre arbejde med anlægsprojektet anbefaler forvaltningen at byrådet nedsætter et byggeudvalg bestående af økonomiudvalget og formænd for de relevante fagudvalg. Byggeudvalgets opgave bliver at behandle sagerne før økonomiudvalgets og byrådets behandling for at sikre at de relevante fagudvalgs perspektiver inddrages.

## **Retsgrundlag**

Ikke relevant for sagen.

## **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Bilag**

Dispositionsforslag ny Grønnevang Skole afd Jespervej

**Afbud** Thomas Brücker

## Punkt 10: Kapacitet på skolerne i det vestlige Hillerød

25/4973

### Indstilling

Direktionen indstiller til Børn, Familie og Ungeudvalget at udtale sig i sagen og til økonomiudvalget at indstille til byrådet at:

1. drøfte håndteringen af kapacitetsudfordringerne på skolerne i det vestlige Hillerød
2. beslutte at stoppe den planlagte permanente udvidelse af Sophienborgskolen
3. bede forvaltningen igangsætte de nødvendige processer for at sikre en midlertidig løsning af kapacitetsudfordringen gennem forlænget levetid for de opstillede pavilloner.

### Beslutning i Børn, Familie og Ungeudvalget den 03-12-2025

Udvalget godkender indstillingen og beder om, der til økonomiudvalget bliver udarbejdet en oversigt over de økonomiske bevillinger, samt tidsplan til skolebyggerierne i det vestlige Hillerød.

Afbud: Thomas Brücker (A)

### Beslutning i økonomiudvalget den 10-12-2025

Økonomiudvalget godkendte indstillingen.

Afbud: Thomas Brücker (A)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

### Sagsfremstilling

#### Sagens baggrund

Med budget 2022-2025 vedtog byrådet at igangsætte et større anlægsprojekt for at sikre den fremtidige kapacitet på Hillerødsholmskolen, Hillerød Vest Skolen, afd. Ålholm og Sophienborgskolen. Beslutningen var baseret på forventningerne til udviklingen i elevtal fra elevtalsprognose 2021. I forhold til Sophienborgskolen var beslutningen, at den skulle udvides fra to til tre spor.

Da beslutningen om at udbygge Sophienborgskolen til en 3-sporet skole blev truffet, var det med udgangspunkt i et samlet blik på de tre skoler i den vestlige del af Hillerød by; Hillerød Vest Skolen, Hillerødsholmskolen og Sophienborgskolen. Elevtalsprognose 2021 viste en udvikling i klasseantallet fra de 80 klasser i daværende skoleår til forventet 111 klasser i skoleåret 2030/2031 på de tre skoler samlet set. Med en samlet daværende kapacitet på i alt 87 klasser betød det en forventet ubalance på 24-25 klasselokaler plus dertil hørende faglokaler og fællesarealer. Der blev derfor identificeret et behov for at skabe mere kapacitet ved at bygge om og bygge ud, og det blev besluttet at gøre dette på alle tre skoler i området ud fra en tanke om, at fastholde tre nogenlunde lige store skoler. Samtidig var et grundlæggende princip i beslutningen, at der skulle bygges til hele spor.

På baggrund af elevtalsprognose 2021 forventede forvaltningen elevgrundlag i Sophienborgskolens distrikt til 35 klasser fra august 2026 og frem. Siden elevtalsprognose 2021 er forventningerne til elevtalsudviklingen i distriktet justeret. Dette skyldes til dels ændrede forventninger i boligprognosen og til dels ændrede forventninger til, hvor mange procent af de tilflyttende skoleelever, der forventes optaget på distriktsskolen. Denne forventning er løbende tilpasset på baggrund af faktisk historik i de nye boligområder og forvaltningen vurderer, at forventningen nu er mere præcis i forhold til tidligere elevtalsprognoser. Disse justeringer betyder, at der i den seneste elevtalsprognose er en forventning om, at der i den tiårige prognoseperiode vil være elevgrundlag i Sophienborgskolens distrikt til mellem 23-27 klasser. Dette med et forventet

maksimalt behov på 27 klasser i de tre midterste skoleår i prognosen, hvorefter prognosen forventer et fald i behovet mod slutningen af prognoseperioden (se bilag 1).

I forlængelse heraf beskrives nedenfor muligheden for at håndtere kapacitetsudfordringerne i Sophienborgskolens distrikt med midlertidig pavillonløsning i stedet for permanent udvidelse af skolen.

### Kapaciteten på Sophienborgskolen

For Sophienborgskolen viser elevtalsprognose 2025, at skolens elevgrundlag fra skoleåret 2030/2031 og frem kun udløser to spor i børnehaveklassen og at elevgrundlaget på årgangene, der starter på skolen fra august 2030 og frem vil kunne rummes på to spor hele vejen op gennem deres skoleforløb (se bilag 2). Behovet for tre spor ser derfor ud til at være midlertidigt og dette har givet anledning til at undersøge om kapacitetsudfordringerne på Sophienborgskolen kan håndteres ved anvendelse af de allerede opstillede pavilloner i stedet for en permanent udvidelse af skolen.

Med elevtalsprognose 2025 forventes et elevgrundlag i Sophienborgskolens distrikt til maksimalt 27 klasser i den tiårige prognoseperiode. Samtidig forventes der i prognosen, at behovet på 27 klasser er midlertidigt, og at behovet fra skoleåret 2032/2033 vil være nedadgående igen. Ser man på prognosens forventninger længere ud i fremtiden end de sædvanlige ti år, ses en forventning til, at elevgrundlaget i skoledistriktet igen vil kunne rummes i 20 klasser fra august 2039 og frem (se bilag 2). Prognosen er behæftet med stor usikkerhed, når vi kommer så langt ud i fremtiden, men den kan anvendes til at bekræfte den forventede tendens til, at elevtallet er nedadgående i distriktet og ikke på nuværende tidspunkt forventes at udløse mere end to spor fra august 2030 og frem.

Forvaltningen vurderer på denne baggrund, at der ikke forventes elevgrundlag til at udvide Sophienborgskolen til tre spor. Dette er dog under den forudsætning, at skolen kan beholde de opstillede pavilloner med seks klasselokaler. Fastholdelsen af skolen som en tosporet skole, med mulighed for at have op til 26 klasser i en årrække ved brug af pavilloner, vil skabe et bedre grundlag for en bæredygtig økonomi og bæredygtige klasser på skolen.

Uden kapacitetsudvidelsen på Sophienborgskolen, men med fastholdelse af pavilloner til og med skoleåret 2035/2036, vil forventningerne i elevtalsprognose 2025 betyde en begrænset kapacitetsudfordring på ét klasselokale i tre skoleår på Sophienborgskolen. Forvaltningen vurderer, at denne forventede kapacitetsudfordring ikke kræver umiddelbar handling, da der kun er tale om en begrænset kapacitetsudfordring, som er udløst af få elever. Konkret ses to årgange med forventet hhv. 53 og 54 skolestartere. Forvaltningen følger dette tæt i de kommende prognoser. Der er dog i denne sammenhæng et opmærksomhedspunkt i forhold til, at Hillerød Kommune er forpligtet til at optage alle distriktselever på distriktsskolen, hvis de ønsker dette. Skulle der opstå en situation hvor elevgrundlaget i skoledistriktet tilsiger oprettelsen af mere end 26 klasser, så skal dette derfor håndteres.

### Pavillonerne og mulighed for at de bliver stående

Hvis byrådet træffer beslutning om at fravælge opførelse af permanent nybyggeri på Sophienborgskolen, er det en forudsætning, at de nuværende seks midlertidige klasselokaler i pavillonerne kan bibeholdes på matriklen for at sikre tilstrækkelig kapacitet i den mellemliggende periode. Dette nødvendiggør en ansøgning om dispensation fra de gældende byggetilladelser, idet den nuværende tilladelse for pavillonerne alene løber for tre år.

Desuden skal der ske en afklaring af pavillonernes placering i forhold til lokalplanen. Der er aktuelt givet dispensation til at placere det midlertidige byggeri uden for byggefeltet, men det er sandsynligt, at myndigheden vil være nødt til at udarbejde en ny lokalplan for, at pavillonerne kan stå i den nødvendige tid, indtil kapacitetsbehovet er faldet igen. Hvis der skal udarbejdes en ny lokalplan, vil dette tage op mod 2 år.

I forbindelse med ansøgning om forlængelse af den midlertidige tilladelse og udarbejdelse af en ny lokalplan, må det også forventes, at myndighederne vil stille krav om mindre justeringer af pavillonerne. Disse krav vil sandsynligvis fokusere på at opnå en bedre energiklasse for bygningerne og at sikre en bedre visuel tilpasning til det omkringliggende område. Hvis byrådet beslutter, at pavillonerne skal blive stående vil forvaltningen undersøge om det er mest fordelagtigt økonomisk at købe pavillonerne, eller fortsætte med at leje dem og iværksætte konkrete ansøgninger vedrørende myndighedsforholdene.

### HFO og behov for lokaler

I dag er der ikke tilstrækkeligt med egne lokaler til HFO1 på Sophienborgskolen. I det nuværende planlagte projekt er dette behov taget med og løst. Hvis byrådet beslutter at fravælge opførelsen af permanent nybyggeri, vil det være nødvendigt at holde fast i en mindre ombygning af skolen, så behovet for lokaler til HFO1 imødekommes. Forvaltningen vil i så fald involvere skolen i en proces frem mod budgetopfølgning 1 2026, for at finde frem til en løsning, hvor lokaler til HFO1 kan etableres indenfor de eksisterende rammer. Forvaltningen vurderer, at dette er muligt, da skolens eksisterende fællesarealer er rummelige.

### Hillerødsholmskolen – kapacitetsudvidelse og helhedsplan.

Som en del af kapacitetsudvidelsen i vest-byen, udvides Hillerødsholmskolen med et spor, svarende til 10 klasselokaler, samt tilhørende faglokaler og personalefaciliteter. Forvaltningen er i gang med at kvalificere den bevilligede økonomiske ramme i forhold til skolens behov. Forvaltningen forventer, at der er behov for at søge tillægsbevilling for udvidelsen, og derfor vil byrådet møde sagen i forbindelse med den almindelige anlægsønskeproces, med opstart ved aprilmøderne.

Forvaltningen er i gang med at udforme den kommende proces for byggesagen og forventer at udbyde projektet i 2026. Byggeriet projekteres og planlægges i 2027, udføres i 3-4 etaper og afsluttes forventeligt i 2030 eller 2031.

### Hillerød Vest Skolen Afd. Ålholm – kapacitetsudvidelse.

Udbygningen af Hillerød Vest Skolen Afd. Ålholm er fortsat nødvendig for den samlede kapacitet i området. Forvaltningen forventer, at projektet udbydes i 2. kvartal 2026, og at der kan indgås kontrakt med de udførende i 4. kvartal 2026 under forudsætning af, at en evt. nødvendig tillægsbevilling bliver vedtaget i budgetforhandlingerne. Forvaltningen forventer, at der er behov for at søge tillægsbevilling for udvidelsen, og derfor vil byrådet møde sagen i forbindelse med den almindelige anlægsønskeproces, med opstart ved aprilmøderne. Byggeriet forventes på nuværende tidspunkt færdigt første kvartal 2030.

## **Retsgrundlag**

Hvis byrådet træffer beslutning om at fravælge opførelse af permanent nybyggeri på Sophienborgskolen, har det ingen større konsekvenser juridisk, da udbud af projektet ikke er igangsat – og der påhviler ingen forpligtigende kontrakter for Hillerød Kommune.

## **Økonomi**

Hvis byrådet træffer beslutning om at fravælge opførelse af permanent nybyggeri på Sophienborgskolen, vil de økonomiske konsekvenser blive forelagt byrådet i budgetopfølgning 1 i 2026, når omfang og økonomi for eventuel ombygning af pavilloner og etablering af lokaler til HFO1 er kendt. Den godkendte anlægsøkonomi på Sophienborgskolen er på 57 mio. kr. Forvaltningen forventer samtidig, at de to andre byggerier (Ålholm og Hillerødsholm) bliver dyrere end budgetteret. Forvaltningen anbefaler derfor, at den samlede ramme til de tre skolebyggerier fastholdes i budgettet. Forvaltningen vender tilbage med mere præcise beregninger på de to tilbageværende skolebyggeriers endelige økonomi.

## **Bilag**

Bilag 1 Prognosetabeller og overblik

## Bilag 2 Behov og kapacitet - udvidet periode

**Afbud** Thomas Brücker

# Punkt 11: Boligprognose 2026

25/9531

## Indstilling

Direktionen indstiller, at økonomiudvalget indstiller til byrådet, at boligprognosen for 2026 til 2045 godkendes og anvendes som grundlag for udarbejdelsen af befolkningsprognosen.

## Beslutning i økonomiudvalget den 10-12-2025

Økonomiudvalget godkendte indstillingen.

Afbud: Thomas Brücker (A)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

## Sagsfremstilling

Boligprognosen giver et afgørende bidrag til beregningen af det nye års befolkningsprognose, som forelægges byrådet i marts måned. De nye boligers antal og type har indflydelse på, hvor mange Hillerødborgere der forventes at være i de forskellige aldersgrupper og i de enkelte distrikter i kommunen. Disse udgør dernæst grundlaget for skoleprognosen og dagtilbudsprognosen i april/maj måned. Boligprognosen har således direkte indflydelse på forventningerne om antal elever i vores skoler og antal børn i dagtilbud.

Boligprognose 2026 viser, at der samlet set forventes 6.107 nye boliger i perioden 2026 til 2045. I tilsvarende periode i sidste års prognose var tallet 6.484. Det vil sige at der forventes 376 færre boliger i i perioden 2026 til 2045 i dette års prognose.

Nye projekter i prognosen: 4 boliger på Slotsgade 12, 176 studieboliger på Søndre Jernbanevej 28 og 7 boliger på Hulvejen 31.

De første fem år i prognoseperioden, det vil sige i 2026 til 2030, forventes i gennemsnit ca. 273 nye boliger pr. år. I sidste års prognose forventedes i samme periode ca. 384 boliger pr. år. Samlet for de første fem år forventes således ca. 550 færre boliger end sidste års prognose.

Ændringer på distriktsniveau i de første 5 år – dvs i perioden 2026 – 2030:

- I Favrholt forventes knap 550 færre boliger i perioden. Det skyldes, at projekterne er forrykket i tid så der ikke indflyttes boliger i 2028 og 2029 som tidligere forventet, men først i 2030 og derefter. Blandt andet er de 112 planlagte plejeboliger i Generationernes Kvartershus rykket til efter 2030.
- I distriktet Sophienborgskolen er der ca. 40 boliger færre i perioden, hvilket skyldes at boliger på Langbuen og Albuen i Ullerød er indflyttet sidst i 2025 i stedet for først i 2026 som forventet. De boliger, der er indflyttet i 2025, indgår ikke i dette års prognose. Ullerød forventes fortsat færdigudbygget i 2029.
- I de øvrige distrikter forventes samlet antal boliger stort set uændret i perioden 2026 – 2030, men nogle projekter er skudt et år indenfor perioden.

I 2031-2035 forventes gennemsnitlig 428 boliger mod sidste års prognose som forventede gennemsnitlig 407 boliger i samme periode. I denne periode forventes boligerne primært i Favrholt, Slotsbyen og almene boliger i Skævinge. Fra

2036 falder det forventede antal boliger gennem prognoseperioden og ligger gennemsnitligt på 260 pr. år frem til 2046. Efter 2045 giver kommuneplanen mulighed for at bygge yderligere 655 boliger, som særligt vil blive bygget i Favrholm.

### Favrholm

Prognosen for Favrholm er justeret i de første år fordi lokalplanlægningen har vist sig at tage længere tid end forventet. Der pågår en klagesag om miljøvurderingen af lokalplanen for Generationernes Kvarter (vest), og der arbejdes fortsat på et lokalplanforslag for Generationernes Kvarter (øst) og et revideret lokalplanforslag for Favrhøj, hvor bygherre anslår, at projektet vil have 60 færre boliger end tidligere.

Det samlede antal forventede boliger i Favrholm er sænket med 700 boliger. Ud over de anslåede færre boliger i Favrhøj er det forventede antal boliger syd for Overdrevsvejen sænket med 640 boliger. Det lavere antal skyldes, at der i denne prognose tages udgangspunkt i den anvendelse Kommuneplan 2025 muliggør i området i stedet for den anvendelse, der var planlagt i det tidligere projekt Stadionkvarteret. Antal boliger i Hestehavekvarteret er uændret i denne prognose. Den tidsmæssige fordeling af boligerne syd for Overdrevsvejen og i Hestehaven tager udgangspunkt i byrådets beslutning den 25. juni 2025 i sag om Favrholm syd for Overdrevsvejen.

### Forudsætninger for prognosen

Udgangspunktet for prognosens første år er seneste viden fra grundejere/udviklere samt viden om ansøgte og givne byggetilladelser. Projekterne i denne periode er konkrete projekter, hvor der er en igangsat lokalplan, området er lokalplanlagt men endnu ikke udnyttet og endelig, hvor byggeriet er i gang.

Før hvert års prognose kontaktes bygherre/udviklere for at kvalificere sidste års prognose. På den måde kommer en del småjusteringer, når projekterne konkretiseres efterhånden som indflytningstidspunktet nærmer sig. Det betyder, at der for de enkelte projekter kan ske tilretning i boligantal, type og indflytningstidspunkt. Det betyder også, at der er større usikkerhed forbundet med projekter længere ude i fremtiden.

De sidste år har der været indlagt en differentieret forsinkelsesgrad i boligprognosen. Baggrunden for at indlægge en forsinkelsesgrad er, at der er erfaring for, at flere projekter tager længere tid, end hvad bygherre først forventer. Forsinkelsen er således en beregningsteknisk måde at tage højde for lidt for optimistiske tidsplaner. De beregnede forsinkelser har betydet, at prognosen er kommet tættere på det faktiske antal indflyttede boliger. Boligprognosen har de sidste år ramt mellem 5 og 200 boliger ved siden af. Se bilag: Tabeller boligprognose.

### Beregnet forsinkelse i prognosen

| Planstatus                                           | Beregnet forsinkelse                                         |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Bygherre har ansøgt om eller fået en byggetilladelse | 10% forsinkelse til efterfølgende år                         |
| Der foreligger en endeligt vedtaget lokalplan        | 100% forsinkelse til efterfølgende år                        |
| Igangsat lokalplanarbejde                            | 50 % forsinkelse til efterfølgende år og 50 % til 2 år efter |
| Kommuneplanlagt til boliger                          | 100% forsinkelse til 2 år efter                              |

Skema viser, hvordan den beregningstekniske forsinkelse af projekter er beregnet.

For at kvalificere boligprognosen er der udregnet en buffer omkring det samlede antal nye boliger pr. år på plus/minus 20 %. Se bilag: Tabeller boligprognose. Det forventes, at antallet af nye boliger vil ligge inden for dette interval, men det faktiske antal af nye boliger kan gå uden for disse grænser. Dette vil blive taget med videre i den kommende befolkningsprognose med en vurdering af, hvilken gennemslagskraft boligprognosen skal have i befolkningsprognosen og dermed også i f.eks. dagtilbuds- og skolekapacitetsprognoser.

## **Retsgrundlag**

Ikke relevant for sagen.

## **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Bilag**

Prognose 2026

Tabeller boligprognose 2026

**Afbud**    Thomas Brücker

## **Punkt 12: Forvaltningens arbejde med digitalisering og velfærdsteknologi - orientering om årlig status**

25/12399

### **Indstilling**

Direktionen indstiller, at økonomiudvalget tager orienteringen om årlig status på forvaltningens digitaliseringsarbejde til efterretning.

### **Beslutning i økonomiudvalget den 10-12-2025**

Økonomiudvalget tog den årlige status til efterretning med bemærkning om, at der udover budgetreduktioner også har været gevinster forbundet med digitaliseringsarbejdet i form af bedre kvalitet i opgaveløsningen samt frigivet tid til andre opgaver.

Afbud: Thomas Brücker (A)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

### **Sagsfremstilling**

Orienteringen omfatter digitaliseringsprojekter og indsatser i 2025 inden for kunstig intelligens (AI), robot udvikling (RPA) og cybersikkerhed, og de temaer, der har præget arbejdet i 2025.

Sagsfremstillingen giver et samlet overblik over årets resultater og erfaringer samt et kort blik frem mod kommende initiativer i 2026.

En oversigt over igangværende, afsluttede og planlagte digitaliseringsprojekter er vedlagt som bilag.

Et centralt aspekt er gevinstrealisering, og med vedtagelsen af budget 2024-2027 blev der besluttet en effektivisering ved udvikling af robotter (RPA) i en trappetrinsmodel med 0,7 mio. kr. i 2024, 0,8 mio. kr. i 2025, 0,9 mio. kr. i 2026 og med 1,0 mio. kr. i 2027 og årene frem. I budget 2026 – 2029 blev der vedtaget en yderligere effektivisering ved automatiseringer på 0,3 mio. kr. årligt. Der er ex. konkret sat 4 robotter i drift i forhold til at lette opgaver omkring byggesagsbehandlingen. Dette har udmøntet 65 t.kr. som beskrevet nedenfor i tabel 1.

Gevinster vurderes og måles efter principperne i vores Digitaliserings- og velfærdsteknologistrategi, som er trivsel, effektivisering og/eller kvalitet (TEK-trekanten). Alle gevinster vurderes om der er en reel driftsbesparelse som kan realiseres i budgettet, om den kan give øget kvalitet i opgaveløsningen eller om den giver mulighed for at frigive tid til at løse yderligere opgaver. Forvaltningen vil til budgetforhandlingerne for budget 2027 – 2030 komme med oplæg til yderligere udmøntninger indenfor arbejdet RPA og AI. Det er forvaltningens vurdering, at gevinsterne omfang på byggesagsområdet er en rettesnor for gevinsterne på de kommende områder.

#### Fokusprojekter

Forvaltningens tre centrale fokusprojekter – AI, RoboRef (som automatisk genererer mødereferater) og Velfærdsteknologi – som hver især bidrager til at styrke digitalisering og effektiv opgaveløsning:

- AI ”Kunstig intelligens”

I 2025 har forvaltningen styrket arbejdet med AI og RPA i forhold automatiseringer. Der er idriftsat 19 robotter på tværs af 8 af kommunens 12 afdelingsområder og understøtter opgaver som betalinger, sagsbehandling og rapportering. Særligt pressede områder som byggesager og børnesager, hvor der har været et ressourcepres, har været prioriteret.

Copilot anvendes af et bredt udsnit af medarbejdere og skaber dagligt værdi, men der er fortsat behov for afklaring af

brug og hjemmel. Forvaltningen arbejder med at rådgive og uddanne medarbejderne for at kunne styrke forståelsen og sikre korrekt anvendelsen.

Forvaltningen har ansat en AI-konsulent, som besluttet i budget 2025-2028, som arbejder på flere konkrete projekter – bl.a. en chatassistent til byggesagsbehandling og en AI-baseret oversættelsesapplikation som kan bruges bredt i Hillerød Kommune, der forventes klar primo 2026. Konsulenten bidrager også til anskaffelsen af AI-plattformen GRACELLM, som skal sikre sikker og lovmedholdelig drift af interne AI-assistenter.

Lovgivning og hjemmelspørgsmål har været en væsentlig barriere for ibrugtagning, og forvaltningen følger regeringens AI-Taskforce og den kommende hjemmelspakke tæt. Erfaringer viser, at datakvalitet har stor betydning for output fra chatassistenter, og dette vil få større fokus i den fremtidige drift.

I 2026 forventes de første egenudviklede AI-løsninger at gå i drift, herunder assistenter til byggesagsbehandling, HR og GDPR. Forvaltningen vil prioritere ”mindre” AI-projekter, hvor lovmedholdelighed er nemt at afklare, og gevinster hurtigt kan realiseres.

#### - RoboRef

Et centralt AI-fokusprojekt er RoboRef, som automatisk genererer mødereferater via talegenkendelse.

Løsningen er taget i brug bredt i organisationen og har mødt stor interesse. De første erfaringer peger på et potentiale for reduceret administration og bedre mødekvalitet, men gevinsterne er endnu ikke målt.

#### - Velfærdsteknologi

Fokusprojektet ”Videreudvikling af skærmbesøg” har opnået målsætningen om betydelige færre fejl i opkald til borgere.

Det er sket efter en målrettet indsats og tæt samarbejde med leverandøren af skærmbesøg. Projektet er på rette spor, og der er planlagt udrulning til langt flere borgere i Hjemmeplejen.

I fokusprojektet ”Fælles servicecenter for velfærdsteknologi og hjælpemidler” er der afsat rådgivermidler i budget 2026-29 med henblik på at beskrive scenarier for fremtidens hjælpemiddeldepot herunder hvordan det også kan fungere som et servicecenter for velfærdsteknologi. I budget 2025 blev der igangsat en analyse af hvilke teknologier, der skal indgå i servicecentret.

#### Informationssikkerhed og cybersikkerhed

Byrådet godkendte den 29. maj 2024 etableringen af et ledelsessystem for informationssikkerhed (ISMS), som nu er forankret i forvaltningens ledelse. Systemet omfatter opdaterede fortegnelser over behandlingsaktiviteter og har haft særligt fokus på databeskyttelse, risikovurderinger og konsekvensanalyser – især i relation til AI og de nye krav fra NIS2-direktivet, som er integreret i sikkerhedsarbejdet. Kommunen er godkendt og registreret som NIS2-enhed.

Et af årets største opgaver har været opgradering til Windows 11, som forvaltningen gennemførte en måned før den nationale deadline den 15. oktober 2025. Opgraderingen omfattede over 2.500 computere og blev gennemført uden større driftsforstyrrelser. Formålet har været at styrke cybersikkerheden og sikre, at alle medarbejdere arbejder på en moderne og stabil platform med bedre beskyttelse mod hackerangreb og datatab.

Derudover har to konkrete indsatser bidraget til at styrke cybersikkerheden:

- *Sense*: En digital løsning, der scanner systemer for fortrolige og personfølsomme oplysninger, som kan udgøre en sikkerhedsrisiko. Sense skal i 2026 udbredes i organisationen for at fremme sikkerhedsadfærd og forebygge databrud.

- *Beredskabsøvelse*: I januar 2026 deltager forvaltningen i en landsdækkende øvelse med fokus på cybersikkerhed i sundhedsområdet. Øvelsen tester evnen til at håndtere tekniske hændelser og styrker samarbejdet på tværs af enheder. Erfaringerne omsættes til konkrete forbedringer i beredskabet og den digitale robusthed.

I 2026 fortsætter arbejdet med NIS2, AI-relaterede sikkerhedsvurderinger og opfølgning på GDPR-dokumentation. Fokus vil være på governance, organisatorisk forankring og styrket modstandsdygtighed over for cybertrusler. Der er herudover

også et øget fokus på beredskabsområdet generelt i Hillerød Kommune.

#### Etablering af fælleskommunale it-driftsenheder

Som led i økonomiaftalen mellem regeringen og KL skal kommunernes it-drift samles i 4–5 fælleskommunale it-driftsenheder. Formålet er at styrke cybersikkerheden, sikre en mere robust infrastruktur og imødegå manglen på it-specialister.

Enhederne skal i første omgang overtage ansvaret for server- og netværksinfrastruktur og frem mod 2030 gradvist varetage opgaver som brugerstyring, monitorering af slutbrugerudstyr samt servicedesk og support.

Etableringen er en del af den nationale strategi for håndtering af stigende cybertrusler og implementering af NIS2-lovgivningen. Enhederne skal være fuldt etableret senest ved udgangen af 2027.

Forvaltningen følger processen tæt og forbereder sig strategisk og organisatorisk på de kommende ændringer. Forvaltningen skal rustes til at håndtere både tekniske og organisatoriske skift – med cybersikkerhed som det centrale omdrejningspunkt. Forvaltningen vender tilbage til byrådet i 2026 med flere sager til beslutning herom.

#### Læring og udfordringer i digitaliseringsprojekter

Implementering af digitale løsninger sker i et spændingsfelt mellem hurtig teknologisk udvikling og komplekse lovgivningskrav, herunder hjemmel og sikkerhedsvurderinger.

Godkendelsesprocesser kan være komplekse, og løsninger risikerer at blive forældede, før de tages i brug.

Der er behov for at styrke den generelle forståelse for AI i organisationen. Dette bliver et vigtigt fokusområde i 2026. Ressourcetræk er en udfordring, som kan gøre det vanskeligt at fastholde fremdrift. Forvaltningen arbejder derfor løbende på at skabe bedre rammer for afprøvning, kompetenceopbygning og involvering – så vi kan følge med den digitale udvikling på et ansvarligt og realistisk grundlag. Forvaltningens fokusprojekter har tilsvarende oplevelser og vurderinger af ressourcestrækket som en udfordring.

#### Status på digitaliserings- og velfærdsteknologipuljen

Digitaliserings- og velfærdsteknologipuljens budget fremgår af tabel 1.

Puljens midler anvendes til finansiering af engangsomkostninger i forbindelse med anskaffelse og implementering af ny teknologi eller modernisering af eksisterende it-systemer – herunder arkivering af bevaringsværdige data i henhold til arkivloven.

I 2025 er der 7.300 mio. kr. til rådighed i puljen, hvoraf direktionen har udmøntet 5,074 mio. kr.

Tabel 1

| Budget (1000 kr.)                          | 2025  | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  |
|--------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Drift                                      | 6.740 | 3.925 | 4.516 | 4.618 | 4.618 |
| Anlæg                                      | 560   | 432   | 0     | 0     | 0     |
| Total                                      | 7.300 | 4.357 | 4.516 | 4.618 | 4.618 |
| Investeringer                              |       |       |       |       |       |
| Drift godkendt af direktion og eller/byråd | 4.654 | 457   | 0     | 0     | 0     |
| Anlæg godkendt af direktion og byråd       | 420   | 160   | 0     | 0     | 0     |

|                                                    |       |       |        |        |        |
|----------------------------------------------------|-------|-------|--------|--------|--------|
| Total                                              | 5.074 | 617   | 0      | 0      | 0      |
| Restpulje                                          |       |       |        |        |        |
| Drift                                              | 2.086 | 3.468 | 4.516  | 4.618  | 4.618  |
| Anlæg                                              | 140   | 272   | 0      | 0      | 0      |
| Total                                              | 2.226 | 3.740 | 4.516  | 4.618  | 4.618  |
| Automatisering, gevinst til fordeling              | 0     | -300  | -300   | -300   | -300   |
| Letbetaling og lignende betalingsløsninger         | -100  | -150  | -100   | -100   | -100   |
| Byggesag, anvendelse af robot til lukning af sager | -65   | -65   | -65    | -65    | -65    |
| Personaleafdeling, digitaliseringstiltag (AI mv.)  | 0     | -125  | -250   | -250   | -250   |
| Effektivisering ved udvikling af robotter          | -800  | -900  | -1.000 | -1.000 | -1.000 |

## Retsgrundlag

Ikke relevant for sagen.

## Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## Bilag

Afrapportering 2025-2026

**Afbud** Thomas Brücker

## **Punkt 13: Økonomiudvalg - Krav om brug af lærlinge/personer under oplæring i kommunens kontrakter**

25/7533

### **Indstilling**

Direktionen indstiller, at økonomiudvalget:

1. tager status på forvaltningens arbejde med brug af klausuler om lærlinge/elever til efterretning
2. godkender at forvaltningen fremover stiller krav om brug af lærlinge/elever ved udbud af alle tjenesteydelseskontrakter med en værdi på mere end 1 mio. kr.

### **Beslutning i økonomiudvalget den 10-12-2025**

Økonomiudvalget tog status på forvaltningens arbejde med lærlinge/elever til efterretning med tilføjelse af, at entreprisen på Jespervej projektet forventes udbudt i løbet af første halvår 2026 i én samlet entreprise med en hovedentreprenør, der vil have det samlede ansvar for både nedrivningsarbejdet og opførelse af den nye skole. Det er derfor forvaltningens umiddelbare vurdering, at det er muligt at indskrive sædvanlige lærlingeklausuler i udbuddet. Økonomiudvalget beder herudover forvaltningen være opmærksom på samme problemstilling ift. lærlinge og elever i forhold til entrepriser på asfaltarbejder.

Økonomiudvalget godkender, at forvaltningen fremover stiller krav om brug af lærlinge/elever ved udbud af alle tjenesteydelseskontrakter med en værdi på mere end 1 mio. kr.

Lars Ole Skovgaard Larsen (Æ) stemte imod.

Afbud: Thomas Brücker (A)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

### **Sagsfremstilling**

Økonomiudvalget bad på sit møde den 20. august 2025 om at sagen blev genoptaget på et senere møde, hvor følgende oplysninger skulle indgå:

- C4 skal høres om forslaget om at flytte grænsen for at stille krav om lærlinge/elever på alle tjenesteydelseskontrakter fra 5 mio. kr. til 1 mio. kr.
- At der tages en dialog med 3F om mulighederne for at arbejde med kravet om lærlinge og elever i forhold til bl.a. transport-, rengørings- og nedrivningsbranchen.

Herudover ønsker udvalget, at forvaltningen belyser muligheder for at stille krav til virksomhederne om medarbejdere ansat på særlige vilkår f.eks. mennesker med handicap. Sagen fra 20. august 2025 er vedlagt som bilag 1.

Forvaltningen har været i dialog med C4, som har foretaget høring blandt udvalgte medlemmer og tilbagemeldingen fra medlemmerne er, at der er opbakning til at sænke kravet til 1 mio. kr. ved udbud af alle tjenesteydelseskontrakter. C4's medlemmer vurderer, at grænsen på 1 mio. kr. understøtter det sociale hensyn uden at udgøre en unødigt byrde for virksomhederne. C4 fremhæver desuden, at mange virksomheder allerede vil kunne opfylde et sådant krav.

Af høringssvaret fremgår desuden et forslag om at indtænke oplæringskrav i bygge- og anlægskontrakter i stedet for lærlingekrav med henvisning til lovbkg. nr. 1410 af 7. december 2007 om indhentning af tilbud på visse offentlige og offentligt støttede kontrakter. Dette er ikke tænkt ind i denne sag, da oplæringskravet kun gælder for kontrakter der er omfattet af Tilbudsloven. Tilbudsloven forventes ophævet i 2026, har Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen meddelt. Den erstattes af Udbudsloven.

C4's høringssvar er vedlagt som bilag 2.

I forbindelse med planlægning og udbud af entreprisen til nedrivning af den eksisterende Grønnevang Skole, afd. Jespervej har forvaltningen undersøgt mulighederne for at indføre lærlingeklausuler i entrepriseaftalen. Forvaltningen har bl.a. drøftet mulighederne for at beskæftige praktikanter fra AMU-nedriveruddannelsen med 3F.

Forvaltningens vurdering har været, at det var forbundet med en betydelig risiko udbudsretsligt og økonomisk at indskrive og håndhæve lærlingeklausulen i nedrivningsentreprisen. Nedriveruddannelsen er ny og med relativt få studerende. Det ville kunne udelukke relevante virksomheder fra at byde på opgaven eller medføre at de tilbudte priser bliver høje. Entreprenørerne ville kunne indregne øget risiko, hvis de ikke kan ansætte nok praktikanter fra nedriveruddannelsen.

Forvaltningen er herudover for nyligt blevet opmærksom på, at driftsoverenskomsterne med de selvejende institutioner ikke indeholder et krav om brug af praktikanter. For at kommunen kan håndhæve det, kræver det, at det er skrevet ind i selve driftsoverenskomsten. Det er både relevant for dagtilbudsområdet og Ældre & Sundhed, så det vil forvaltningen være opmærksom på fremover.

På voksenhandicapområdet, hvor KLs standardkontrakt benyttes, er der ikke pt. et afsnit om overholdelse af ILO-konventionen og andre sociale klausuler. Forvaltningen vil derfor arbejde på et tillæg til standardkontrakten, som indeholder disse krav.

Økonomiudvalget bad desuden forvaltningen om at belyse muligheder for at stille krav til virksomhederne om medarbejdere ansat på særlige vilkår f.eks. mennesker med handicap.

Forvaltningen har undersøgt sagen og kan oplyse, at kommunen har mulighed for at styrke virksomheders sociale ansvar og ESG-forpligtelser ved at indarbejde krav om at ansætte medarbejdere på særlige vilkår, fx mennesker med handicap eller i fleksjob, i kommunens kontrakter. Disse muligheder understøtter ESG's sociale dimension (S) ved at fremme inklusion, diversitet og social bæredygtighed.

Disse muligheder kan realiseres på flere måder:

- Som kontraktvilkår, hvor leverandører forpligtes til at ansætte mindst én person på særlige vilkår i kontraktperioden, hvis kontrakten har en vis varighed og økonomisk størrelse.
- Som tildelingskriterium, hvor leverandører, der allerede beskæftiger personer med handicap eller forpligter sig til at gøre det, opnår ekstra point i evalueringen.
- Gennem samarbejder med jobcenteret, hvor kommunen understøtter rekruttering og tilbyder rådgivning om handicapkompenserende ordninger (fx hjælpemidler, personlig assistance eller fleksjob).

Der findes forskellige handicapkompenserende ordninger:

- Personlig assistance
  - Tilskud til en assistent, der hjælper medarbejderen med opgaver, som er vanskelige pga. funktionsnedsættelse.
- Hjælpemidler
  - Bevilling af særlige arbejdsredskaber eller indretning af arbejdspladsen, som ikke normalt findes på arbejdspladsen.
- Fortrinsadgang
  - Ret til ansættelsessamtale ved offentlige stillinger for personer med handicap, hvis man opfylder formelle krav.
- Isbryderordningen
  - Løntilskud til nyuddannede med handicap for at lette indgangen til arbejdsmarkedet.
- Mentorordning
  - Støtte til oplæring og fastholdelse i jobbet.

Fleksjobordningen giver personer med varigt og væsentligt nedsat arbejdsevne mulighed for at arbejde på særlige vilkår. Arbejdet tilrettelægges med skånehensyn, og arbejdsgiveren betaler løn for den faktiske arbejdsindsats, mens kommunen supplerer med et fleksløntilskud. Fleksjob kan bevilges, når alle relevante indsatser er afprøvet, og arbejdsevnen er dokumenteret som varigt nedsat. Ordningen sikrer, at personer, der ikke kan arbejde på normale vilkår, fortsat kan bidrage til arbejdsmarkedet.

Kommunens udbuds- og indkøbspolitik indeholder allerede mulighed for at indarbejde krav som disse i forbindelse med udbud, jf. pkt. 2 og 6 i Udbuds- og indkøbspolitikken. Forvaltningen vurderer løbende hvorvidt disse krav kan indgå i konkrete udbud.

## **Retsgrundlag**

Udbudsloven, jf. lovbekendtgørelse nr. 10 af 06/01/2023 og bekendtgørelse nr. 1079 om krav om anvendelse af personer under oplæring i offentlige kontrakter.

## **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Bilag**

Bilag 2 C4 høringssvar.pdf

Bilag 1 Krav om brug af lærlinge\_elever i kommunens kontrakter\_200825.pdf

**Afbud** Thomas Brücker

## **Punkt 14: Udmøntningsplan 2026**

25/10461

### **Indstilling**

Direktionen indstiller at økonomiudvalget sender eventuelle anbefalinger til byrådet, som endeligt godkender udmøntningsplanen for 2026.

### **Beslutning i økonomiudvalget den 10-12-2025**

Økonomiudvalget godkendte indstillingen.

Afbud: Thomas Brücker (A)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

### **Sagsfremstilling**

I forlængelse af det vedtagne budget for 2026-2029 er der udarbejdet et forslag til udmøntningsplan med opfølgningspunkter med udgangspunkt i budgetteksten.

Udmøntningsplanen har fået en anden opbygning i forhold til tidligere udgaver, idet budgetteksten for budget 2026 ikke er nummereret. Teksten er i stedet disponeret efter udvalg og deres opgaveområder.

Udmøntningsplanen er derfor disponeret således:

- Udvalg som overskrift
- Budgetteksten i sin helhed for udvalgets område
- Opfølgningspunkt med løbende nummerering (ex Opfølgning ØU 1, ”emneoverskrift”)
- Klip af det relevante afsnit
- Ansvarlig direktør og afdelingschef
- Politisk proces.

Udkast til udmøntningsplanen for 2026 indeholder 32 opfølgningspunkter, som skal behandles i de relevante udvalg i løbet af 2026.

Udmøntningsplanen bliver vedlagt som orientering til fagudvalgenes budgetdrøftelser i juni 2026 uden yderligere opfølgning.

Hvis fagudvalgene træffer beslutning om ændringer til deres punkter, er det indarbejdet i bilaget, som bliver behandlet i økonomiudvalget og i byrådet i december måned.

Udmøntningsplanen vil i 1. kvartal 2026 blive genfremsendt til behandling i kommunalbestyrelsen og vil blive justeret i forhold til ny udvalgsstruktur.

Fagudvalgenes beslutningsprotokol er indsat nedenfor:

#### Beslutning i Idræt og Sundhedsudvalget den 02-12-2025

Udvalget anbefaler til byrådet, at det kommende udvalg for Kultur, Idræt og Lokalsamfund bliver ansvarlig for de afsatte midler til koncerter og arrangementer på torvet og dermed for opfølgning ØU 7.

#### Beslutning i Natur, Miljø og Klimaudvalget den 02-12-2025

Udvalget godkendte indstillingen med forbehold for den nye udvalgsstruktur.

#### Beslutning i Børn, Familie og Ungeudvalget den 03-12-2025

Udvalget godkendte indstillingen.

Afbud: Thomas Brücker (A)

#### Beslutning i Omsorg og Livskraftsudvalget den 03-12-2025

Udvalget kom med følgende anbefalinger:

- til punkt OLU 1 om analyse af det specialiserede voksenområde; At de alternative løsninger, der skal ses på, bør etableringen af solisttilbud i kommunalt regi indgå.

#### Beslutning i Kultur og Fritidsudvalget den 03-12-2024

Udvalget godkendte indstillingen med en anbefaling til byrådet om, at det kommende udvalg for Kultur, Idræt og Lokalsamfund bliver ansvarlig for de afsatte midler til koncerter og arrangementer på torvet og dermed for opfølgning på punktet ØU 7.

Afbud: Jamil Cheheibar (UP).

#### Beslutning i Arkitektur, Byplan og Trafikudvalget den 04-12-2025

Udvalget godkendte indstillingen.

## **Retsgrundlag**

Styrelsesloven.

## **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Bilag**

Udmøntningsplan 2026

**Afbud** Thomas Brücker

# Punkt 15: Borgertilfredshedsundersøgelse på beskæftigelsesområdet

25/7019

## Indstilling

Direktionen indstiller, at økonomiudvalget tager resultaterne af borgertilfredshedsundersøgelsen til efterretning.

## Beslutning i økonomiudvalget den 10-12-2025

Økonomiudvalget godkendte indstillingen.

Afbud: Thomas Brücker (A)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

## Sagsfremstilling

Formålet med sagen er at fremlægge resultaterne af borgertilfredshedsundersøgelsen på beskæftigelsesområdet.

Hillerød Kommune har for første gang deltaget i KL's tværkommunale borgerundersøgelse på beskæftigelsesområdet sammen med 42 andre kommuner fordelt på hele landet. Resultaterne placerer Hillerød kommune under landsgennemsnittet. Undersøgelsen giver vigtig viden både i forhold til forvaltningens arbejde med at skulle omsætte den faglige frisættelse, som beskæftigelsesreformen har åbnet op for, men også i forhold til arbejdet med den kommende beskæftigelsesstrategi.

Undersøgelsen består af scoringer på seks temaer samt kvalitative data, da alle borgere har mulighed for at skrive bemærkninger. Forvaltningen bemærker, at det ikke er tilfredsstillende, at Hillerød Kommune ligger under landsgennemsnittet på alle scoringer, men at der samtidig er mange bemærkninger, som kan bruges til at skabe læring i forhold til mødet med borgerne.

### *Undersøgelsen*

Der er i alt udsendt et spørgeskema til 1.337 borgere fra Hillerød Kommune. Heraf har 572 afgivet fuldt svar, 49 har delvist svaret og 716 har ikke besvaret spørgeskemaet. Hillerød Kommunes svarprocent er 42,8 pct., hvilket ligger tre procentpoint højere end landsgennemsnittet. Spørgeskemaundersøgelsen er gennemført i juni måned 2025.

Undersøgelsen belyser borgernes holdninger og oplevelser med Hillerød Kommunes beskæftigelsesindsats på tværs af indsatsens overordnede målgrupper og dækker alle borgere, der er i kontakt med beskæftigelsesområdet, dog ikke borgere der er på integrationsydelse, tidlig pension eller som er selvforsørgende.

Undersøgelsen dækker seks temaer som fremgår af tabellen nedenfor. Tabellen viser gennemsnitscoren for hhv. Hillerød Kommune og landsgennemsnittet på en skala fra 1 til 5, hvor 1 er meget utilfreds og 5 er meget tilfreds:

Tema

Hillerød  
Kommune

Landsgennemsnit

|                                                    |      |      |
|----------------------------------------------------|------|------|
| Overordnet tilfredshed                             | 3,41 | 3,58 |
| Oplevelse af mødet med jobcentret                  | 3,52 | 3,63 |
| Oplevelse af sammenhæng mellem mål og aktiviteter  | 3,24 | 3,35 |
| Oplevelse af samarbejdet på tværs af forvaltninger | 2,68 | 3,00 |
| Oplevelse af de samtaler de har med jobcentret     | 3,59 | 3,72 |
| Oplevelse af progression i deres forløb            | 2,78 | 2,91 |

Hillerød Kommune ligger samlet set under landsgennemsnittet.

318 borgere i Hillerød Kommune har benyttet muligheden for at uddybe deres svar i fritekstfelter. Kommentarerne giver et nuanceret billede af, hvad der opleves som vigtigt i mødet med jobcentret.

Tilfredse borgere fremhæver især den personlige relation til sagsbehandleren, hvor der opleves nærvær, forståelse og en indsats, der tager udgangspunkt i den enkeltes situation. Derudover fremhæver de god kommunikation, regelmæssig opfølgning og at fokus på muligheder skaber tryghed og motivation.

Utilfredse borgere fremhæver især hyppige sagsbehandlerskift, hvor de oplever manglende kontinuitet, og at de hver gang får oplevelsen af ”at starte forfra”. Derudover peger de på vanskeligheder i kontakten til jobcentret, lange ventetider og en oplevelse af, at der er for meget fokus på regler og system frem for individuel rådgivning. Flere oplever, at deres forløb med jobforløbene mangler progression.

### *Anvendelse af resultaterne*

Resultaterne udgør et centralt grundlag for implementeringen af den kommende beskæftigelsesreform og som datagrundlag for den politiske strategi, som byrådet skal godkende i 2026. For at kunne tilrettelægge en indsats, der giver mening for borgerne og lever op til reformens intentioner, er det væsentligt at kende borgernes oplevelser, behov og forventninger til samarbejdet. Beskæftigelsesområdet står foran større forandringer og undersøgelsen giver en baseline for den nuværende indsats, som kan bruges til at udvikle kvaliteten og tilpasse indsatsen til reformens intentioner.

Derudover er resultaterne af borgertilfredshedsundersøgelsen en del af den løbende faglige dialog og refleksion i forvaltningen. Resultaterne understøtter drøftelser om, hvordan borgerne bedst mødes, og hvilke områder der kræver særlig opmærksomhed. På den måde bidrager undersøgelsen både til udviklingen af fremtidens beskæftigelsesindsats og til forbedringer her og nu.

På tværs af social- og beskæftigelsesområdet er der f.eks. udarbejdet en samarbejdsmodel for at styrke borgerens oplevelse af en sammenhængende og fagligt velbegrundet indsats, når borger har behov for socialfaglig støtte samtidig med, at der arbejdes for, at de bliver en del af arbejdsmarkedets fællesskab.

## *Fremtidige borgertilfredshedsundersøgelser*

Hillerød Kommune planlægger at medvirke i en tilsvarende borgertilfredshedsundersøgelse initieret af KL i 2026. Borgertilfredshedsundersøgelser bliver en del af den nye resultatopfølgning, der træder i kraft fra 2027, og det forventes at blive en årlig undersøgelse, hvor alle kommuner skal deltage.

### **Retsgrundlag**

Ikke relevant for sagen.

### **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Deltagelse i KL's borgertilfredshedsmålinger koster årligt 20.000 kr. ekskl. moms.

### **Bilag**

PP - borgertilfredshedsundersøgelse

**Afbud**   Thomas Brücker

## **Punkt 16: Strategi for beskæftigelse 2026-30 - proces for udarbejdelse**

25/12986

### **Indstilling**

Direktionen indstiller til økonomiudvalget at godkende proces for udarbejdelsen af strategi for beskæftigelse 2026-30.

### **Beslutning i økonomiudvalget den 10-12-2025**

Økonomiudvalget godkender indstillingen og beder forvaltningen om at være særligt opmærksom på sårbare unge i arbejdet med beskæftigelsesstrategien.

Afbud: Thomas Brücker (A)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

### **Sagsfremstilling**

Med Budget 2026-29 blev det besluttet at udarbejde en strategi for beskæftigelsesindsatsen i Hillerød Kommune for at sætte en lokalpolitisk retning for implementering af beskæftigelsesreformens nye og mere frie rammer. Formålet med denne sag er, at udvalget godkender den skitserede proces for udarbejdelse af strategien.

#### Baggrund og formål

I april 2025 blev den politiske aftale om reform af beskæftigelsesindsatsen vedtaget under overskriften ”Mere værdighed, større frihed og færre regler”. Reformen markerer et væsentligt skifte for beskæftigelsesområdet med færre regler, afbureaukratisering og en forenkling af lovgivningen. Økonomiudvalget blev orienteret om reformen d. 20. august 2025.

I Budget 2026-29 besluttede byrådet; ”at prioritere arbejdet med en strategi for den fremtidige beskæftigelsesindsats i Hillerød Kommune. Vi ser frem til at bruge de nyere og mere frie rammer til gavn for borgerne, medarbejderne og samarbejdet med virksomhederne. Beskæftigelsesreformen gør op med mange års statslig detailstyring af den kommunale beskæftigelsesindsats”.

Forvaltningen foreslår på den baggrund, at formålet med strategien er at sætte en retning for Hillerød Kommunes beskæftigelsesindsats i perioden 2026–2030, der understøtter en lokal prioritering af, hvordan vi som kommune omsætter de nye frihedsgrader og intentioner i reformen til at skabe en meningsfuld og virkningsfuld indsats for både borgere og virksomheder.

#### Proces

Forvaltningen foreslår, at udarbejdelsen af en strategi for beskæftigelsesindsatsen sker over det næste halve år med forventning om, at den kan blive godkendt af kommunalbestyrelsen inden sommer 2026. I processen vil der blandt andet blive indsamlet data og viden om, det vi ved der virker på området – både national evidens, men også lokale erfaringer.

I udarbejdelse af strategien vil forvaltningen udarbejde analyser af den nuværende indsats for at få indsigt i styrkepositioner og udviklingspotentialer med udgangspunkt i målgrupper: ”unge”, ”sygemeldte”, ”borgere tæt på arbejdsmarkedet og ”borgere længere fra arbejdsmarkedet”.

DI's undersøgelse af kommunernes erhvervsvenlighed samt den borgertilfredshedsundersøgelse, der også bliver behandlet på dette møde, vil være et væsentligt bidrag til strategiens retning.

### Relation til kommende erhvervsstrategi

Byrådet besluttede i december 2024 en proces for erhvervsstrategien, som efter tidsplanen skal være vedtaget i kommunalbestyrelsen i andet kvartal af 2026. De to strategier følger derfor hinanden tidsmæssigt og spiller sammen i forhold til at udvikle arbejdsmarkedet og erhvervslivet i Hillerød Kommune.

Hvor erhvervsstrategien har sit hovedfokus på, hvordan kommunen understøtter virksomhedernes vækstmuligheder og rammevilkår, er hovedfokus i strategien for beskæftigelse at understøtte borgerne og deres vej til meningsfuld beskæftigelse og matche den ledige arbejdskraft med virksomhedernes behov. Der er en del sammenfaldende interesser i forhold til de to strategier, som fx det lokale erhvervsliv og uddannelsesinstitutioner. Forvaltningen har i løbet af efteråret 2025 haft dialogmøde med forskellige interesserter for at komme med bidrag til de to strategier.

### Øvrig politisk involvering i at omsætte beskæftigelsesreformen lokalt

Parallelt med udarbejdelsen af strategien ligger forvaltningen også op til, at der er særskilt politiske drøftelser om konkrete emner om beskæftigelsesområdet i Hillerød Kommune. Det drejer sig blandt andet om

- Forslag til prioriteringer til Budget 2027-2030: Med beskæftigelsesreformen følger et betydeligt lavere budget til aktiveringsindsatsen af ledige, herunder indsatsen for sygemeldte. Der er risiko for, at udgiften til forsørgelse stiger med betydelig konsekvens for kommunens økonomi. Analyserne til strategiarbejdet vil blive fremlagt, så de kan understøtte de kommende politiske prioriteringer.
- Beslutning af eventuelt nyt navn for beskæftigelsesområdet i kommunen: Navnet skal gerne være udadvendt og tydeligt signalere, hvor virksomheder og borgere kan henvende sig og ikke være en afspejling af den interne organisering. Med et nyt navn er det også mulighed skabe en ny lokal fortælling omkring kommunens beskæftigelsesindsats.
- Lokal udmøntning og delegation af ny lovgivning på beskæftigelsesområdet: Reformen bliver implementeret med ny lovgivning i tre blokke: 1. februar 2026, 1. juni 2026 og 1. januar 2027 og det er kommunalbestyrelsen, der beslutter hvordan delegeringen udmøntes.

Med reformen indføres et krav om, at byrådet i en overgangsperiode skal samle beskæftigelsesindsatsen i ét udvalg for at sikre, at de nye regler implementeres med et samlet overblik fra kommunalbestyrelsen. Arbejdet bliver i Hillerød Kommune forankret i det kommende erhverv og uddannelsesudvalg. Udvalget vil blive inddraget i strategiarbejdet og implementeringen af beskæftigelsesreformen.

### Besparelser og løbende forandringer

Som konsekvens af reformen skal Hillerød Kommune spare 21,2 mio. kr. frem mod 2030 på hhv. aktivitetsområde 11 (administration) og 31 (aktivering). Byrådet har i Budget 2025-28 og Budget 2026-29 udmøntet hele reduktionen budgetmæssigt.

| Reduktion i mio. kr.     | 2026        | 2027         | 2028         | 2029         | 2030         |
|--------------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Aktivering – akt. 31     | 3,771       | 8,227        | 9,856        | 10,541       | 11,312       |
| Administration – akt. 11 | 3,171       | 8,056        | 9,341        | 9,589        | 9,856        |
| <i>SUM</i>               | <i>6,94</i> | <i>16,28</i> | <i>19,20</i> | <i>20,13</i> | <i>21,17</i> |

På akt 31, aktiveringsindsatsen, ligger den største del af besparelsen først i 2027 og frem, og her vil strategien være med til at sætte retning for, hvordan besparelsen bliver realiseret–

Aktivitetssområde 11 omfatter bl.a. jobkonsulenter, der understøtter borgernes vej mod job. Forvaltningen har udmøntet størstedelen af besparelsen her gennem afskedigelser og ved ikke at genbesætte ledige stillinger. I alt er der pt. nedlagt 12 stillinger.

Ved at størstedelen af besparelserne er gennemført, er der skabt klarhed for de tilbageværende medarbejdere. Det giver mulighed for at fokusere på implementeringen af reformen og videreudviklingen af indsatsen.

### Kompetenceudvikling

Området er gået i gang med kompetenceudvikling, da reformen også stiller nye krav til medarbejdere og ledere i form af bl.a. større faglig frihed og mere inddragelse af de ledige i at tilrettelægge eget forløb. Konkret er der fx et kompetenceudviklingsforløb omkring faglig refleksiv praksis, som er en tilgang der styrker den faglige refleksion og læring på tværs og åbner for nye løsninger i samarbejdet med borgerne.

Derudover arbejdes der med at udvikle de digitale løsninger og brugen af dem i samarbejdet med borgerne, da det er et væsentligt element i beskæftigelsesreformens udmøntning. Kompetenceudviklingen er både finansieret af centrale puljemidler og egne kompetencemidler.

### **Retsgrundlag**

Ikke relevant for sagen.

### **Økonomi**

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

**Afbud** Thomas Brücker

## **Punkt 17: Modtagelse og indsatser for borgere fra Ukraine - status**

22/4253

### **Indstilling**

Direktionen indstiller til økonomiudvalget at indstille til byrådet:

1. At tage status på antal borgere fra Ukraine og status fra forvaltningsområderne til efterretning.
2. At godkende en tillægsbevilling på 45.000 kr. til DGI Nordsjællands og 97.000 kr. til Frivilligcenter Hillerøds fortsatte understøttelse og koordinering af frivilligindsats og foreningsfællesskaber for borgere fra Ukraine i 2026 finansieret af kassen. Bevillingerne vil indgå i budgetopfølgning 1-2026.

### **Beslutning i økonomiudvalget den 10-12-2025**

Økonomiudvalget godkendte indstillingen.

Afbud: Thomas Brücker (A)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

### **Sagsfremstilling**

Forvaltningen giver i denne sag en status på henholdsvis antallet af og indsatsen for borgere fra Ukraine.

Forvaltningen anbefaler, at Frivilligcenter Hillerød og DGI Nordsjælland bliver tilført midler til fortsat at understøtte den frivillige indsats i at styrke den sociale og kulturelle integration af borgere fra Ukraine, bl.a. via netværk og venskaber gennem deltagelse i foreningslivet.

#### *Status på antal*

Hillerød Kommune huser i øjeblikket 526 borgere fra Ukraine med opholdstilladelse efter særloven. Den oprindelige kvote var på 524, og kvoten er nu hævet med 91, så den samlede kvote nu er på 615. Der er aktuelt 45 unge borgere fra Ukraine mellem 18 og 22 år, fordelt på 29 mænd og 16 kvinder.

Udlændinge- og Integrationsministeriet har meddelt, at særloven er forlænget frem til marts 2027.

#### *Status på beskæftigelsesområdet og danskuddannelse*

Pr. oktober 2025 var 83 % af de jobparate borgere fra Ukraine i beskæftigelse, hvilket svarer til 161 borgere.

Social og Arbejdsmarked har flere medarbejdere, der arbejder med, at borgere fra Ukraine opnår tilknytning til arbejdsmarkedet, og har desuden ansat en faglig kompetent virksomhedskonsulent med ukrainsk baggrund for at understøtte dette arbejde. I indsatsen er der bl.a. fokus på at indgå i fællesskaber.

Det er erfaringen, at flere borgere fra Ukraine viser tegn på traumer. Derfor har forvaltningen tilbudt to særlige forløb med fokus på "traumebevidst praksis", hvor borgere fra Ukraine har kunnet deltage. Forvaltningen arbejder videre med metoden – blandt andet for at støtte unge ukrainere, der kan have brug for ekstra hjælp.

Borgerne fra Ukraine bliver henvist til sprogskolen med det samme, at de ankommer til Hillerød Kommune. Herudover har borgerne fra Ukraine mulighed for at møde beskæftigelsesbehandlere på sprogskolen ca. hver 14. dag, hvor de kan få råd og vejledning om jobmuligheder mm.

#### *Status på Frivilligcenter Hillerød og DGI's indsatser*

Frivilligcenter Hillerød (FCH) har i 2025 understøttet aktiviteter målrettet borgere fra Ukraine og andre flygtningegrupper i samarbejde med Dansk Flygtningehjælp (DRC). Der afholdes Familiecafé og Hverdagsrådgivning ugentligt. På grund af færre frivillige har Familiecaféen midlertidigt været begrænset til hver anden uge. Frivilligruppen arbejder aktivt på at rekruttere flere, herunder ukrainske familier, som medarrangører, så caféen igen kan afholdes hver uge. Begge aktiviteter er fortsat velbesøgte (hhv. 948 besøg i Familiecaféen og 328 besøg i Hverdagsrådgivningen fra januar til oktober 2025).

Flere borgere fra Ukraine deltager desuden i Sprog- og Lektiecaféen i FCH. Midlerne muliggør medarbejdertimer til en studentermedhjælp med sproglige- og kulturelle oversættelseskompetencer, der understøtter deltagelse i Familiecaféen, Hverdagsrådgivningen og øvrige lokale fællesskaber. Derudover styrkes sekretariatets kapacitet til at understøtte aktiviteterne, de frivillige og dialogen med Hillerød Kommune. Dialogen og samarbejdet med kommunen er afgørende, da borgerne fra Ukraines udfordringer er blevet mere komplekse, hvilket tydeligt afspejles i Hverdagsrådgivningen. Pt. ses der et behov for samarbejde om integration af yngre ukrainske mænd, der nu ankommer til Hillerød. Med tilførsel af 100.000 kr. kan denne kvalitetsmæssige understøttelse af den frivillige indsats fortsætte i 2026 – herunder sikre FCHs understøttelse af evt. nye indsatser vedr. ukrainske borgere. Efter fradrag af positivlistemoms er den kommunale udgift på 97.000 kr.

DGI har i 2025 aktiveret 95 ukrainske børn og unge i det lokale foreningsliv – enten gennem deltagelse i idrætsaktivitetsdage eller ved indmeldelse i en fritidsforening. 12 ukrainske unge er uddannet som ung- træner og tilknyttet Favrholt IK's faste aktivitetshold Play4Unity-hold, der styrker fællesskab og integration. Derudover er der gennemført brobyggende samtaler med 32 ukrainske familier om kontingent og udstyr for at sikre deres fortsatte deltagelse i foreningslivet. Med en tilførsel på 50.000 kr. kan DGI Nordsjælland fortsætte indsatsen med at styrke borgere fra Ukraines sociale og kulturelle integration, netværk og venskaber gennem foreningsdeltagelse, herunder understøtte Play4Unity og tage imod nye borgere fra Ukraine. Efter fradrag af positivlistemoms er den kommunale udgift på 45.000 kr.

#### *Status over økonomi*

Nedenfor gives overblik over opgørelse af Ukraine-relaterede udgifter ultimo september 2025, som indgik i budgetopfølgningssagen, som byrådet behandlede i november måned.

Økonomiaftalen for 2026 indeholdt en kompensation for udgifter relateret til borgere fra Ukraine i 2025 på samlet 0,9 mia. kr. hvoraf Hillerød Kommunes andel udgør 7,7 mio. kr.

Tabel 2: Udgifter relateret til borgere fra Ukraine, beløb i 1000 kr.

| Udgiftsområder    | Udgifter opgjort for 2025 | Bevilling der søges i budgetopfølgning 3-2025 |
|-------------------|---------------------------|-----------------------------------------------|
| Boligområdet      | 5.062                     | 1.788                                         |
| Skoleområdet      | 0                         | 0                                             |
| Dagtilbudsområdet | 1.238                     | 0                                             |

|                                            |       |       |
|--------------------------------------------|-------|-------|
| Administrationsområdet                     | 0     | 0     |
| Det specialiserede børne- og<br>ungeområde | 62    | 62    |
| Det specialiserede voksenområde            | 283   | 217   |
| Sundhedsområdet                            | 409   | 109   |
| Ældreområdet                               | 179   | 71    |
| Øvrige serviceudgifter *)                  | 142   | 0     |
| Serviceudgifter i alt                      | 7.375 | 2.247 |
| Anlæg i alt                                | 0     | 0     |
| Udgifter i alt                             | 7.375 | 2.247 |

*\*) Der er udbetalt et tilskud på samlet 150 t.kr. som efter fradrag af positivlistemoms bliver en udgift på 142 t. kr. i kommunens økonomisystem svarende til indstillingens punkt 2..*

Samlet søges om bevillinger på 2,2 mio. kr., som er indarbejdet i budgetopfølgningsskemaet. Bevillingen omfatter primært udgifter til husning af borgere fra Ukraine for 3. kvartal i 2025. Samlet er der i tidligere budgetopfølgninger i 2025 givet bevilling på 4,1 mio. kr. Ud af den samlede kompensation på 7.7 mio. kr. er der således bevilget 6,3 mio. kr. til områderne som kompensation for merudgifter.

Forskellen mellem opgjort udgift og samlet til bevilling på godt 1 mio. kr. holdes inden for den eksisterende budgetramme til områderne. En del af boligudgifterne finansieres således af eksisterende budgetramme afsat til drift af flygtningeboliger. Under øvrige serviceudgifter er anført de tilskud til Frivilligcentret og DGI, som blev godkendt af byrådet i december 2024. Der søges om en tilsvarende bevilling på 142.000 kr. for 2026 fordelt med 45.000 kr. til DGI Nordsjælland og 97.000 kr. til Frivilligcenter Hillerød.

Sammenlignet i forhold til de seneste to år var der i 2023 en statslig kompensation på 7,659 mio. kr. og kommunens udgift blev opgjort til 10,7 mio. kr. i bof-3. I 2024 var kompensationen tilsvarende på 7,7 mio. kr. og kommunens udgifter blev opgjort til 7,6 mio. kr. i bof-3. Opgørelsen for 2025 er således godt 0,3 mio. kr. lavere end de foregående år.

## Retsgrundlag

Lov om aktiv socialpolitik, Lov om aktiv beskæftigelsesindsats, Lov om midlertidig opholdstilladelse til personer, der er fordrevet fra Ukraine, Integrationsloven og Kommunestyrelseslovens § 40, stk. 2.

## Økonomi

Sagen har bevillingsmæssige konsekvenser, da den eksisterende ramme ikke kan finansiere et tilskud på samlet 150.000 kr. til at fortsætte understøttelse af civilsamfundsindsatsen i 2026. Der søges om at tillægsbevillingen vil indgå i budgetopfølgning 1-2026.

Der er momsandel på tilskuddene, så for at udbetale henholdsvis 50.000 kr. og 100.000 kr. er udgiften uden moms og dermed er den ansøgte tillægsbevilling på henholdsvis 45.000 kr. og 97.000 kr.

## Bilag

Status for indsatser for borgere fra Ukraine - november 2025

Antal borgere fra Ukraine i Hillerød Kommune pr. november 2025

**Afbud** Thomas Brücker

## **Punkt 18: Lokalplan 492 for to erhvervsbygninger ved Slotsgade 13-17 i Hillerød - igangsætning**

24/5460

### **Indstilling**

Direktionen indstiller til Arkitektur, Byplan og Trafikudvalget at indstille til økonomiudvalget, at igangsætte lokalplanforslag 492 for to erhvervsbygninger ved Slotsgade 13-17 i Hillerød under de forudsætninger der er nævnt i sagsfremstillingen.

### **Beslutning i Arkitektur, Byplan og Trafikudvalget den 04-12-2025**

Udvalget stemte om indstillingen.

6 stemte for: A, C, F, V og Ø

1 stemte imod: Æ

Indstillingen blev godkendt.

Danmarksdemokraterne stemmer imod med følgende bemærkninger. Vi vil have kravet om fire parkeringspladser overholdt. Vi ønsker ikke flere indbetalinger til parkeringsfonden.

Parkeringsfonden er til oprettelse af centrale parkeringspladser, men bliver brugt til decentrale parkeringspladser.

### **Beslutning i økonomiudvalget den 10-12-2025**

Økonomiudvalget ønsker, at ansøgeren skal arbejde med at sikre parkeringsmuligheder.

Christina Thorholm (B) undlader at stemme.

Lars Ole Skovgaard Larsen (Æ) stemte imod med følgende begrundelse:

’Danmarksdemokraterne stemmer imod med følgende bemærkninger. Vi vil have kravet om fire parkeringspladser overholdt. Vi ønsker ikke flere indbetalinger til parkeringsfonden.

Parkeringsfonden er til oprettelse af centrale parkeringspladser, men bliver brugt til decentrale parkeringspladser.’

Afbud: Thomas Brücker (A)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

### **Sagsfremstilling**

Formålet med sagen er, at igangsætte lokalplan for to mindre tilbygninger til erhverv i Hillerød bymidte. Bygherre Jesper Lorentzen fra Frederiksborggruppen ønsker en lokalplan for Slotsgade 13-17, der muliggør udvidelser og suppleringer af de eksisterende erhvervsfunktioner. Det samlede lokalplanområde omfatter et areal på ca. 1900 m<sup>2</sup> med ejendommene matr.nr. 70a, matr.nr. 69 samt del af de offentlige vejarealer matrikel 7000 bk. Ejendommene er beliggende på adresserne Slotsgade 13, 15 og 17, og baghuset Frederiks Torv 8, Hillerød Bygrunde.

## [Se lokalplanens startredegårelse på Hillerød Kommunes Lokalplanportal](#)

Der er udarbejdet en startredegårelse for lokalplanen. Startredegårelsen er digital og kan ses på Hillerød Kommunes lokalplanportal. Kopier evt. stien til egen browser:

## [492 Lokalplan 492 for Slotsgade 13-17 - Lokalplanportal - Hillerød Kommune](#)

En PDF af startredegårelsen er også vedlagt som bilag, men vi anbefaler at læse den digitale version, da links ikke virker i PDF'en.

Det er bygherres ønske, at opføre to mindre tilbygninger på i alt ca. 300 m<sup>2</sup> ved Slotsgade 13 til 17. Bygningerne er udformet så de passer ind i den eksisterende købstadsstruktur. Projektet understøtter den eksisterende sluttede karrebebyggelse om en indre gård og en bebyggelse med udadvendte byfunktioner mod gaden og byrummet Frederiks Torv. Konceptet for ejendommen består i at aktivere hele stueplan med mulighed for butikker, specialbutikker, cafeer og restaurant, så der sker en glidende overgang mellem inde og ude, der vurderes til at bidrage til at styrke livet på Frederiks Torv og Slotsgade. På 1. og 2. sal i Slotsgade 13 og 15 fastholdes nuværende anvendelse til kontorer. I Slotsgade nr. 17 eksisterer to boliger, der ikke er ændret i projektet.

Ansøger ønsker at opføre to tilbygninger i lette bygningskonstruktioner med et grønt og luftigt udtryk, der supplerer de eksisterende bygninger med en nutidig og let arkitektur. De nye bygningers materialer skal danne kontrast til de eksisterende bygninger. Størrelsen på bygningerne tager udgangspunkt i de eksisterende bygningers proportioner. De to nye tilbygninger udgør henholdsvis 1½ og 2½ etager. Bygherre foreslår tag på tilbygning 1 som et traditionelt saddeltag med en markant kvist i tagfladen. Tag på tilbygning 2 foreslås at have enten et såkaldt shedtag, det vil sige et tag med skiftevis stejle og jævnt skrånende tagflader, hvor den stejle del ofte indeholder lodrette vinduer. Tagformen ses ofte på fabriks og værksteds bygninger. Alternativt foreslås et saddeltag med gavlmotiv som Slotsarkaderne, hvor to skrå tagflader mødes i en kip. Bygherre ønsker en fleksibilitet i lokalplanen og foretrækker at have flere mulige tagformer, flere mulige facade udtryk som umalede og malede og flere forskellige farve nuancer.

Bygherre anmoder om at betale til parkeringsfond til opfyldelse af parkeringsnormen, idet der ikke etableres parkering indenfor lokalplanområdet. Kommuneplanen fastlægger, at byrådet i forbindelse med lokalplanlægning og efter en konkret vurdering, kan fastlægge at parkeringsfonden bringes i anvendelse. Projektet omfatter, at der indrettes plads til 24 cykler på egen grund. Derudover ønsker bygherre at indgå dialog om etablering af yderligere 30-35 stk. cykelparkeringspladser på Frederiks Torv på vejarealer.

Bygherre ønsker at højne kvaliteten af vejarealerne ved Frederiks Torv, enten som en frivillig udbygningsaftale indgået efter reglerne i planlovens § 21b, eller i henhold til vejloven. En højere kvalitet kan omfatte forbedring af byrum med anlæg af cykelparkering, fortov mm. Et udkast til en udbygningsaftale skal behandles sammen med et lokalplanforslag.

Det ansøgte område er omfattet af retningslinjer og ramme SB.C.11 i kommuneplan 2025. Det ansøgte vurderes til at være i overensstemmelse med kommuneplanen, under forudsætning af, at kommuneplanens retningslinjer for parkering og opholdsarealer udelukkende omfatter projektets to nye tilbygninger og ikke den eksisterende bebyggelse indenfor lokalplanområdet. Den eksisterende bebyggelse omfatter anvendelse til butikker, kontor- og service erhverv og boliger.

Lokalplanområdet vil med det eksisterende og det ansøgte byggeri have en bebyggelsesprocent på 153% og udløse krav om ca. 64 parkeringspladser og ca. 180 m<sup>2</sup> opholdsareal. Der er ikke parkeringspladser i lokalplanområdet i dag. Der har frem til 2023 eksisteret 11 parkeringspladser på ejendommen Slotsgade 17, parkeringspladserne er idag nedlagt.

Opholdsarealer foreslås i gårdrum og på terrasser og tagterrasser. Indbetaling til kommunens parkeringsfond for fire parkeringspladser for at overholde parkeringsnormen for nyt byggeri, skal fastlægges i lokalplanen.

Projektet er omfattet af kommuneplanens retningslinjer for arkitektur i bymidten. Det er arkitekturrådets vurdering, at projektet udgør en nænsom modernisering, der kombinerer respekt for stedets historie med nutidig arkitektur og grønne kvaliteter. Det understøtter både kommuneplanens intentioner og udviklingen af Slotsgade og Frederiks Torv som levende byrum.

Projektet indgår i et område med en bymæssig karakter. Den eksisterende beplantning består af mindre træer og buske i krukke og plantekasser og et levende hegn mod vest mod bankbygningen. Projektet omfatter forslag til at styrke bynaturen ved at plante yderligere med træer og planter. Dette kan ske ved terrassen ud mod vejen Frederiks Torv og på arealer der er omfattet af enten en frivillig udbygningsaftale eller en aftale efter vejloven.

Det ansøgte er omfattet af den gældende lokalplan 207 for Nordstensområdet. Bygherre har fået afslag på dispensation til det ansøgte byggeri. Efter Lokalplan 207 for Nordstensområdet er byggefeltet for ejendommen fastsat til de eksisterende bygningers fodaftryk. Den ansøgte nye lokalplan skal tilvejebringe større byggefelter og mulighed for realisering af de to ansøgte tilbygninger.

En plan for projektet er miljøscreenet og forvaltningen vurderer, at planen ikke udløser krav om miljørapport. Planen giver ikke mulighed for fremtidig anlægstilladelser til projekter, der er omfattet af lovens bilag 2, lokalplanen vurderes til ikke at påvirke Natura 2000-områder og planen omfatter anvendelse af mindre områder på lokalt plan og mindre ændringer i en gældende plan.

Forvaltningen vurderer, at bygningerne indpasser sig fint i området og at bebyggelsens ydre fremtræden med træfacader i kontrast til den historiske tradition med teglmur i bymidten, kan imødekommes bl.a. på grund af bygningernes beskedne omfang, fine detaljering og klima venlige tilgang. Træfacader kan skabe varme i arkitekturen og bidrage til miljørigtigt byggeri med træ som materiale der binder CO<sub>2</sub>. Det er forvaltningens vurdering, at projektets arkitektoniske udtryk bør fastlægges i lokalplanen med hensyn til tagformer, tagmaterialer og farvevalg, så det fremgår af lokalplanen hvilket udtryk bebyggelsen vil få.

Forvaltningen vurderer, at der er tilstrækkeligt med opholdsarealer på to tagterrasser til at opfylde normen for opholdsarealer for erhverv til de to nye tilbygninger. Arealer i gårdrummet og på terrasser på terræn vurderes til ikke at kunne indgå i arealopgørelsen, da de anvendes til andre funktioner som udeservering. Projektet indeholder gode forslag til at øge og styrke bynaturen i området, så der opstår et bedre mikroklima og højere biofaktor. Der skal fastlægges nærmere bestemmelser om beplantningens karakter, placering og antal træer der skal plantes, i forbindelse med udarbejdelsen af lokalplanen og en udbygningsaftale.

Forvaltningen vurderer, at der er god overensstemmelse mellem Arkitekturrådets vedlagte udtalelse og forvaltningens vurdering af projektet. Forvaltningen er enig i, at et shedtag vil være den tagform der passer bedst ind i området pga de eksisterende karakteristiske spidse gavlmotiver som begge de nye bygninger er naboer til, og at en bemaling af bygning nr. 2 vil medføre et mere bymæssigt udtryk. Forvaltningen anbefaler desuden, at følge arkitekturrådets anbefaling om at begrænse beplantning på facaderne af de mindre tilbygninger af hensyn til arkitekturen.

Forvaltningen vurderer, at en frivillig udbygningsaftale for vejarealerne kan medvirke til øget kvalitet i området med flere cykelstativer, mere beplantning og forbedring af færdselsarealerne for gående og cyklende. Der skal være særligt fokus på god tilgængelighed for gående på grund af terrænforskelle. Projektet skal sikre, at der skal fortsat kan ske varelevering med lastbiler til Slotsarkaderne og andre erhverv. Forvaltningen vurderer, at det planlagte nye byggeris begrænsede omfang og placering i det stationsnære kerneområde medfører et begrænset behov for parkering, der kan ske ved indbetaling til parkeringsfonden.

Forvaltningen vurderer, at projektet vil skabe gode rammer for en udvikling, der er i overensstemmelse med flere af kommunens mål og retningslinjer for bymidten i Hillerød. Projektet kan medvirke til en levende bymidte og indeholder en god balance mellem nyt og gammelt, hvor der værnes om det eksisterende kulturmiljø. Projektet har potentiale til at udvikle Frederiks Torv til et levende baggårdsmiljø og bedre byrum i kraft af blandede og udadvendte byfunktioner, tilpasset skala og detaljering.

Forvaltningen anbefaler, at der udarbejdes et forslag til lokalplan med baggrund i det fremlagte projekt, og at der arbejdes videre med et forslag til en lokalplan, der bl.a. omfatter følgende forudsætninger:

- At det arkitektoniske udtryk fastlægges i lokalplanen med hensyn til detaljering i tagformer, tagmaterialer og farvevalg, så det fremgår af lokalplanen hvilket udtryk bebyggelsen vil få. Forvaltningen anbefaler, at tagformen på bygning 2 planlægges som shedtag i overensstemmelse med arkitekturrådets anbefaling.
- At der på baggrund af anmodning fra ejer udarbejdes en udkast til en udbygningsaftale for vej- og fortovsarealet i forbindelse med udarbejdelse af lokalplanforslaget.
- At der sikres adgang til og igennem området, så området indgår som en naturlig del af Hillerød bymidte med fokus på god tilgængelighed.
- At de præcise forhold omkring parkering og indbetaling til p-fond fastlægges i lokalplanen.
- At der fastsættes nærmere bestemmelser om beplantningens karakter, placering og antal træer der skal plantes, i forbindelse med udarbejdelsen af lokalplanen og udbygningsaftalen.
- At der arbejdes frem mod en biofaktor på 0,13 i lokalplanen.

Arkitekturrådet har bidraget med en række bemærkninger, der er afspejlet i forvaltningens anbefalinger til det videre arbejde med et forslag til en lokalplan. Arkitekturrådet anbefaler, at der etableres et shedtag til bygning nr. 2, da det har stærke referencer til de eksisterende lokale tagspidser i området på bygninger med ensidig taghældning. Arkitekturrådet finder endvidere, at facaderne bør fremstå malede på bygning nr. 2. Arkitekturrådets anbefaler desuden at begrænse beplantning på facaderne af de mindre tilbygninger af hensyn til at skabe ro om arkitekturen.

Forud for udarbejdelse af forslag til lokalplan, vil der blive holdt et borgermøde på grundlag af startredegørelsen. Derefter vil forslag til lokalplan blive behandlet af byrådet og sendt i offentlig høring i 8 uger, hvor der bliver holdt endnu et borgermøde. Først efter høringen behandler byrådet borgernes høringssvar og beslutter om lokalplanen kan vedtages endeligt.

## **Retsgrundlag**

Planlovens kapitel 5.

## **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Bilag**

Arkitekturrådet

Ansøgning fra bygherre om lokalplan

Bygherres projektmateriale

Startredegørelse Slotsgade 13-17\_11.11

Vedtægter for parkeringsfonden



## **Punkt 19: Hestehavekvarteret i Favrholt - ansøgning om lokalplan - genbehandling**

21/4627

### **Indstilling**

Direktionen indstiller til Arkitektur, Byplan og Trafikudvalget at indstille til økonomiudvalget:

1. at ansøgning om lokalplan for Hestehavekvarteret i Favrholt tages med i næste sag om prioritering af lokalplaner
2. at muligheden for et større erhvervsdomicil (og dermed en mindre andel boliger) undersøges nærmere i dialog med ansøger.

### **Beslutning i Arkitektur, Byplan og Trafikudvalget den 04-12-2025**

Udvalget godkendte indstillingen.

### **Beslutning i økonomiudvalget den 10-12-2025**

Økonomiudvalget godkendte indstillingen.

Christina Thorholm (B) undlader at stemme for indstillingens punkt 1

Afbud: Thomas Brücker (A)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

### **Sagsfremstilling**

Økonomiudvalget skal tage stilling til, hvordan ansøgningen om lokalplan for Hestehavekvarteret i Favrholt skal håndteres. Dels adskiller ansøgningen sig på nogle punkter fra vilkår, som økonomiudvalget tidligere har sat som forudsætning for at ville se positivt på en lokalplan for området. Dels har kommunen parallelt med ansøgningen modtaget en forespørgsel om lokaliseringmuligheder for et større erhvervsdomicil. Forvaltningen vurderer, at Hestehavekvarteret kan være en velegnet placering, men en nærmere afklaring udestår fortsat.

#### Baggrund for lokalplanansøgningen

Økonomiudvalget har to gange tidligere forholdt sig til spørgsmålet om lokalplan i Hestehavekvarteret:

På møde 8. februar 2023 besluttede økonomiudvalget:

1. *"At hvis grundejere ansøger om lokalplan for Hestehavekvarteret og bidrager til at skabe det tekniske grundlag, vil udvalget se positivt på at igangsætte lokalplan og fremrykke kommuneplanens rækkefølge, med henblik på at byggetilladelse til en 1. etape i Hestehavekvarteret kan gives samtidigt med byggetilladelse til en 1. etape i stadionkvarteret.*
2. *At grundlaget for en sådan lokalplan, ud over kommuneplanen og Favrholt Helhedsplan 2022, er, at sti/vejforbindelse mellem Favrholt Station og stadion skal konkretiseres; at 1. etape af bebyggelsen skal ligge i tilknytning til denne forbindelse, og at 1. etape maksimalt kan omfatte 35.000 m<sup>2</sup> boligareal (etagemeter bolig) i den østlige del af kvarteret og maksimalt 25.000 m<sup>2</sup> boligareal i den vestlige del."*

Efterfølgende sendte udviklerne Propreco og Stensdal vedlagte lokalplanansøgning (se bilag). Kvarteret er i kommuneplanen udlagt til blandet bolig og erhverv, men fordelingen fastlægges først i lokalplanlægningen. Som grundlag for boligprognosen har der indtil videre været anslået en 50/50 fordeling af bolig og erhverv. Ansøgningen indeholder flere boliger i 1. etape end økonomiudvalgets ovenstående vilkår (80.000 m<sup>2</sup> boligareal i stedet for 60.000 m<sup>2</sup> boligareal) og flere boliger i et fuldt udbygget Hestehavekvarter end der hidtil har været regnet med i boligprognosen (ca. 68% / 120.000 m<sup>2</sup> boligareal, i stedet for 50% / 87.500 m<sup>2</sup> boligareal)

Økonomiudvalget behandlede ansøgningen første gang den 11. december 2024 og besluttede:

*"Økonomiudvalget sender sagen tilbage til Arkitektur, Byplan og Trafikudvalget og økonomiudvalget og beder forvaltningen om beregning af indvirkning på kapacitet i skoler og dagtilbud på de to scenarier med hhv. 60.000 m<sup>2</sup> boligareal eller op til 80.000 m<sup>2</sup> boligareal. Ligeledes beder økonomiudvalget forvaltningen om en redegørelse for infrastrukturvirkning. Beregningerne lægges frem med henblik på prioritering af lokalplan."*

Byrådets sag fra 25. juni 2025 om Favrholt sydvest for Overdrevsvejen har også betydning for Hestehavekvarteret, idet byrådet bl.a. besluttede: *"At Favrholt syd for Overdrevsvejen udvikles fra øst mod vest"* og det fremgik af sagsfremstillingen at: *"Hillerød Kommune har modtaget anmodning om lokalplan for Hestehavekvarteret vest for Favrholt Station og syd for Overdrevsvejen. Det forventes at lokalplanlægning kan sættes i gang i 2026, jf. rækkefølgebestemmelser i Kommuneplan 2025."*

I løbet af 2025 har ansøgningen været sat i bero af ansøger, indtil nu, hvor udvikleren Stender har taget kontakt, i samarbejde med Propreco og Stensdal Group. De tre udviklere har nu i fællesskab bedt om at få sagen genoptaget. Selv om ansøgningsmaterialet refererer til sammenhænge med Stadionkvarterprojektet har forvaltningen vurderet, at materialet fortsat kan danne grundlag for en indledende stillingtagen, og at nødvendig bearbejdning i forhold til fordeling af storparceller, bebyggelsestyper, grønne kiler, veje og stier kan ske i en videre lokalplanproces.

Ansøger oplyser, at de enten ejer eller har fuldmagt på ejendommene i området, på nær ejendommen Hestehavevej 13 og kommunens egne arealer i området. Forvaltningen har haft ansøgningen i partshøring hos ejerne af Hestehavevej 13, som har svaret: *"Vi er positive overfor forslaget og bakker op om det. Samtidig bifalder vi at ansøgningen optages på ventelisten over lokalplanansøgninger, og at tidspunktet for lokalplanlægning af den vestlige del fremrykkes så den kan blive en del af en samlet plan for området. Endelig mener vi, at den trafikale struktur bør fastlægges fra start, og at anlæggelsen af hovedfærdselsåren bør overvejes at indgå i 1. fase."*

#### Forespørgsel om erhverv

En ejendomsrådgiver har spurgt om lokaliseringsmuligheder for et domicil (laboratorier og kontor) i hovedstadsområdet. Ud fra de kommuneplanmæssige rammer og statens fingerplan har forvaltningen svaret at Hestehavekvarteret er det område i Hillerød Kommune, som er egnet til et sådant domicil. Det er dog for tidligt at sige om henvendelsen resulterer i et konkret projekt. Det er heller ikke muligt at sige præcis hvordan et sådant domicil bedst placeres i Hestehavekvarteret, og dermed heller ikke hvor mange boliger der derudover ville være plads til. Det er dog overvejende sandsynligt, at det ville medføre plads til færre boliger end vedlagte lokalplanansøgning beskriver, også evt. færre end de 50% / 87.500 m<sup>2</sup> boligareal der er regnet med i boligprognosen.

Det er under alle omstændigheder relevant at placere en vis mængde erhverv ud mod Overdrevsvejen da det er mindre støjfølsomt og også vil kunne fungere som støjafskærmning for bagvedliggende boliger. Det er forvaltningens vurdering, at der i en årrække har været et begrænset marked for nyt kontorbyggeri i områder som Hillerød. Henvendelsen kan derfor udgøre en relativt sjælden mulighed for at sikre kommuneplanens og Favrholt helhedsplanens ambition om et blandet bykvarter og for at sikre liv omkring Favrholt Station indenfor en overskuelig årrække. Det er derfor forvaltningens anbefaling, at muligheden for lokalisering af domicilvirksomhed i kvarteret prioriteres, i dialog med udviklerne bag lokalplanansøgningen.

## Indvirkning på kapacitet i skoler og dagtilbud

Af de scenarier der kan tænkes ud fra ovenstående, udgør ansøgningens boligandel (80.000 m2 boligareal i 1. etape og 68%/ca. 120.000 m2 boligareal i alt) det maksimale scenarie i forhold til skole- og dagtilbudskapaciteten. Som svar på økonomiudvalgets spørgsmål viser beregningerne dog ikke en markant forskel på om 1. etape rummer henholdsvis 60.000 m2 boligareal eller 80.000 m2 boligareal. Det skyldes, at prognosen ikke kun påvirkes af hvor meget der gives byggeret til, men også af hvor meget markedet forventes at kunne absorbere. Omvendt giver en forøgelse fra 60.000 m2 til 80.000 m2 flere børn, så jo mere kommunen giver byggeret til på én gang, jo større kan forskellen mellem prognose og virkelighed blive.

Ud over daginstitutionen i Generationernes Kvartershus rummer helhedsplanen en daginstitution i Hestehavekvarteret og en skole og daginstitution i Favrholm Sydvest. I beregningen tages udgangspunkt i at 15 ekstra klasser udløser behov for første etape af en skole, og at der bliver behov for institution nr. 2 (til 150 børn) når institutionen i Generationernes Kvartershus er fyldt op. Beregningen viser, at behovet for daginstitution nr. 2 forventes at opstå i 2034 i begge scenarier, hvis behovet skal dækkes indenfor distriktets grænser. Behovet for daginstitution nr. 3 og første etape af en skole forventes at opstå i år 2040 ved 60.000 m2 boligareal og år 2039 ved 80.000 m2 boligareal.

## Infrastrukturvirkning

Med udgangspunkt i standardturrater (3,5 bilture pr. bolig og 8 bilture pr. 100 m2 erhverv pr. døgn) vil en ændring fra 60.000 til 80.000 m2 boligareal øge trafikken for 1. etape fra 2.130 til 3.080 bilture, med en vækst i spidstimetrafikken på 100 bilture. Begge scenarier for 1. etape vil kunne håndteres af den udvidede Overdrevsvej. En tilsvarende beregning for et fuldt udbygget Hestehavekvarter viser 10.342 bilture. Tidligere vurderinger har vist, at det ville have presset vejkapaciteten hvis Hestehavekvarteret var blevet kombineret med et fuldt udbygget Stadionkvarterprojekt. Det førte også til et høringssvar fra Vejdirektoratet om at kommuneplantillægget for Stadionkvarteret kunne udløse yderligere statslige udgifter (ud over igangværende udvidelse af Hillerødmotorvejen og Overdrevsvejen), eksempelvis til udvidelse af krydset Overdrevsvej/Roskildevej/Lyngevej. Ud fra en trafikal betragtning vil det dog være væsentligt at fastholde planerne for Hestehavekvarteret, på grund af synergien med Favrholm Station. En evt. samlet udfordring på sigt vil i stedet kunne håndteres ved at anvende området vest for Hestehavekvarteret mindre intensivt end stadionkvarterprojektet var udtryk for.

Ansøger argumenterer for, at den ansøgte 68/32 fordeling af boliger og erhverv vil skabe mindre trafik end kommunens hidtidige 50/50 scenarie. Det skyldes, at standardraten for bilture pr. 100 m2 kontorhverv er højere end pr. bolig. Forvaltningen bemærker dog, at standardraten ikke tager højde for nærheden til Favrholm Station. Undersøgelser viser en tydelig sammenhæng mellem kontorarbejdspladser og antal rejser med den kollektive trafik. Det er derfor forvaltningens vurdering, at der ikke vil være en markant forskel på boligers og erhvervs biltrafikpåvirkning på dette sted. Ud fra en trafikal betragtning bør man derfor i den videre proces sikre en væsentlig andel af stationsnære kontorarbejdspladser tæt på Favrholm Station. I den videre lokalplanproces vil der kunne laves yderligere analyser af de samlede effekter af Favrholm og betydningen af erhvervs/boligfordelingen, blandt andet på grundlag af boligprognose 2026.

## **Retsgrundlag**

Planloven - Lovbekendtgørelse 2024-05-29 nr. 572.

## **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Bilag**

Ansøgning om lokalplan for Hestehavekvarteret i Favrholm - PDF lav opløsning

**Afbud** Thomas Brücker

## **Punkt 20: Cykelstier Slotsgade og Frederiksværksgade - anlægsbevilling**

24/15243

### **Indstilling**

Direktionen indstiller, at Arkitektur, Byplan og Trafikudvalget indstiller til økonomiudvalget og byrådet, at:

1. Forvaltningen anvender 1.573.000 kr. fra anlægsprojektet ”Cykelinfrastruktur, pulje” til tillæg til anlægsbevillingen af projektet ”Cykelstier Slotsgade og Frederiksværksgade”
2. meddele tillæg til anlægsbevilling på 1.573.000 kr.

### **Beslutning i Arkitektur, Byplan og Trafikudvalget den 04-12-2025**

Udvalget godkendte indstillingen.

### **Beslutning i økonomiudvalget den 10-12-2025**

Økonomiudvalget godkendte indstillingen.

Afbud: Thomas Brücker (A)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

### **Sagsfremstilling**

Byrådet har i alt for årene 2022-2026 bevilliget 16.864.000 kr. til anlæggelse af projektet ”Cykelstier Slotsgade og Frederiksværksgade”.

I det videre arbejde med projektet viser det sig at blive dyrere end det oprindelige budget med 1.573.000 kr. Det skyldes højere udgifter til:

- Ekspropriationserstatningerne på baggrund af nye ejendomsvurderinger inkl. rådgiver og landinspektør udgifter
- Revideret udbudsmateriale efter ændring af Slotsgade
- Arkæologiske undersøgelser
- Udskiftning af hegn langs Slotssøen og andet udstyr
- Indexregulering for rådgiver og landinspektør mv.

Forvaltningen foreslår, at der bliver omdisponeret et rådighedsbeløb af puljen ”Cykelinfrastruktur, pulje” XA-0000022219 til merudgifterne på projektet.

Nedenfor uddybes baggrunden for merudgifterne.

#### *Nye ekspropriationserstatninger*

De fleste berørte ejere har klaget over erstatningsforslaget, da det ikke tog hensyn til de nye ejendomsvurderinger fra 2022 eller 2024. Der er derfor beregnet nye erstatningsforslag til de direkte berørte ejere. Ejere med flisebelægning er undtaget, da de afgiver et stykke areal, som de fremover ikke skal drifte og vedligeholde. Der er desuden justeret i to ejeres arealer, da der efter den videre gennemgang ikke var behov for så stort et areal i forbindelse med projektet.

Forvaltningen gør opmærksom på, at der ikke er medregnet merudgift til erstatning i forbindelse med evt. erstatningsændring i forhold til sagsbehandling ved taksationskommissionen, da denne er ukendt. Sagen i den forbindelse påvirker ikke tidsplanen.

### *Revideret udbudsmateriale*

Projektet er revideret i forhold til det oprindelige udbudsmateriale, da der ikke bliver anlagt cykelstier på Slotsgade. I stedet bliver strækningen hastighedsdæmpet med en zone på 30 km/t og hævede flader, så skråningen mod Slotssøen ikke påvirkes. Der har derfor været behov for at revidere udbudsmaterialet.

### *Arkæologiske undersøgelser*

Museum Nordsjælland har interesse i undergrunden langs Slotssøen. Der er konstateret et interessant lerlag, som de derfor gerne vil se nærmere på, når der bliver sat brønde. Der er i alt 8 brønde på den del af strækningen. Kommunen er forpligtet til at betale omkostningerne i den forbindelse.

### *Udskiftning af hegn langs Slotssøen og andet udstyr*

I projektet indgår blandt andet udskiftning af hegnet langs Slotssøen, som er rustent og bøjet flere steder. For at få et ensartet og pænt udtryk langs Slotssøen, planlægges det i projektet at anvende samme type hegn som langs rampeanlægget ved Slotssøen. Det medfører en merudgift, som Slots- og Kulturstyrelsen har indvilget i at finansiere ca. halvdelen af.

Desuden skal flagbøsningerne genetableres og prisen på beton er steget mærkbart siden coronakrisen, hvilket har betydet en merudgift til nye fliser, der er en bygherreleverance til projektet.

### *Forvaltningens vurdering*

For at komme de stigende udgifter af projektet Cykelstier Slotsgade og Frederiksværksgade i møde, anbefaler forvaltningen, at udvalget omprioriterer et rådighedsbeløb af puljen til cykelinfrastruktur til at dække udgifterne. Projektet Cykelstier Slotsgade og Frederiksværksgade er i forvejen tidligere udskilt fra denne pulje.

Det samlede budget inklusive merudgifterne beløber sig pt. til 18.437.000 kr., og der er tidligere meddelt anlægsbevilling på 16.864.000 kr. indeksreguleret efter den seneste prisudvikling.

### *Baggrund og status for anlægsprojektet*

Arkitektur, Byplan og Trafikudvalget godkendte den 6. februar 2025 anlægsprojektet Cykelstier Slotsgade og Frederiksværksgade med følgende overordnede tiltag:

- Etablering af delte stier med cykelsti og fortov i samme niveau i begge vejsider på nær langs søen, hvor sikkerheden øges med hævede flader og hastighedsnedsættelser
- Hastighedsnedsættende foranstaltninger (hævede flader) på strækningen langs med søen for at øge cyklisternes sikkerhed og tryghed
- Hastighedsbegrænsning på 30 km/t lokalt langs søen og 40 km/t på den øvrige strækning
- Buslommen til turistbusser ved Slotssøen bliver nedlagt pga. pladsmangel. Der henvises til de øvrige turistbuslommer i området
- Fortove og kantsten genoprettes på hele strækningen og vil fremstå helstøbt, uden lunger og med et ensartet udtryk med samme belægningstype på hele strækningen
- To busholdepladser, en i hver side af vejen, bliver flyttet til Irmatorvet op ad signalanlægget
- Signalanlægget ved Frederiksværksgade/Løngangsgade/Kalvehavevej optimeres med trykknop til fodgængerne og tilrettede fodgængerfelter.

Det har vist sig, at vejen er sunket på et stykke langs Slotssøen, som forvaltningen vil genoprette mens projektet kører i 2026. Midlerne til genopretningen indgår ikke i denne bevilling, men bliver finansieret af kontoen for asfaltenovering.

Anlægsarbejderne går planmæssigt fremad, og hele projektet forventes færdigt i september 2026. I 2027 vil driften udlægge nyt slidlag som planlagt. Der henvises til kommunens hjemmeside under ”Aktuelle vejarbejder og kommende projekter”, hvor forvaltningen som planlagt løbende informerer om projektet.

## **Retsgrundlag**

BEK af lov om offentlige veje m.v.

## **Økonomi**

Der er på anlægsplanen afsat et rådighedsbeløb på 2.356.000 kr. i 2026 til cykelstier på Milnersvej fra anlægskontoen XA-0000022219 Cykelinfrastruktur, pulje, hvoraf 1.573.000 kr. frigives til projektet ”Cykelstier Slotsgade og Frederiksværksgade.

**Afbud** Thomas Brücker

## **Punkt 21: Affaldsforsyning - genoptagelse af gebyrer for 2025**

24/14396

### **Indstilling**

Direktionen indstiller til Natur, Miljø og Klimaudvalget at indstille til økonomiudvalget at indstille til byrådet at:

1. godkende den foreslåede nedsættelse af taksten for kolonihaver i 2025 med tilbagevirkende kraft (jf. bilag 3)
2. Hillerød Forsyning og forvaltningen udarbejder forslag til nyt regulativ for at skabe tydelighed om serviceniveauet for forskellige boligformer, herunder kolonihaver og sommerhuse.

### **Beslutning i Natur, Miljø og Klimaudvalget den 02-12-2025**

Udvalget stemte om indstillingens punkt 1:

3 stemte for: A, B og F

2 stemte imod: C og V

Indstillingens punkt 1 blev godkendt.

Udvalget godkendte indstillingens punkt 2 med tilføjelse af kollegier.

### **Beslutning i økonomiudvalget den 10-12-2025**

Indstillingens punkt 1 blev sat til afstemning.

4 stemte for: A, Ø

6 stemte imod: B, C, V, Æ

1 tog forbehold: F

Indstillingens punkt 1 blev ikke godkendt.

Økonomiudvalget godkendte indstillingens punkt 2.

Afbud: Thomas Brücker (A)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

### **Sagsfremstilling**

Sagen forelægges på foranledning af Hillerød Forsyning, som har anmodet om genoptagelse af beslutning om affaldsgebyr for 2025. Sagen handler kun om affaldsgebyr for private og ikke om gebyr for virksomheder.

## Ny takststruktur fra 2025

Byrådet godkendte den 18. december 2024 affaldsgebyrer for 2025 efter indstilling fra Natur, Miljø og Klimaudvalget og økonomiudvalget. Gældende takstblad er vedlagt som bilag 2.

Ifm. takst 2025 indførte Forsyningen en ny takststruktur som i første omgang hævede taksten for kolonihaver. Jf. vejledning fra Forsyningstilsynet fra 2024 skal taksterne være gennemsigtige, ensartede og omkostningsægte (se bilag 4).

Affaldsgebyret for private dækker husstandsindsamling af 10 fraktioner, genbrugsstation, haveaffald, flisordning, storskrald, administration mv. Serviceniveauet for affaldsordningerne er fastlagt i Hillerød Kommunes Affaldsregulativ, som Byrådet vedtog i 27. april 2022. Regulativet ses på hjemmesiden.

## Hillerød Forsynings anmodning om at ændre takst for kolonihaver

Sagsfremstillingen og beslutningen fra Hillerød Forsynings bestyrelsesmøde den 30. september 2025 er vedlagt som bilag. Forsyningen anbefaler, at taksten for kolonihaver i 2025 sættes ned med tilbagevirkende kraft, mens de øvrige takster fastholdes som besluttet for 2025. Forslag til nyt takstblad er vedlagt som bilag. Nedenstående udpluk er fra sagsfremstillingen fra bestyrelsesmødet i Hillerød Forsyning.

*Takstreguleringen på knap 700.000 kr. for boligtypen kolonihaveboliger fordeles på de øvrige boligtyper (etageboliger, haveboliger, rækkehuse og sommerhuse). Hvis denne regulering blev fordelt i 2025 på de øvrige boligtyper, ville det svare til ca. 34 kr. inkl. moms pr. bolig.*

Forvaltningen bemærker, at det kun er taksten for kolonihaveboliger, som Hillerød Forsyning foreslår nedsat med tilbagevirkende kraft. Taksten for de øvrige boligtyper er fastholdt for 2025 i det nye forslag til takstblad.

## Forvaltningens vurdering ift. ændring af takst med tilbagevirkende kraft

Miljøbeskyttelseslovens § 48 fastslår, at kommunalbestyrelsen skal fastsætte gebyrer til dækning af udgifter til planlægning, etablering, drift og administration af affaldsordninger. Gebyrerne skal fastsættes særskilt for hver affaldsordning og baseres på de faktiske udgifter.

Affaldsbekendtgørelsen regulerer kommunernes fastsættelse af affaldsgebyrer og indeholder detaljerede regler om gebyrfastsættelse og opkrævning. Bekendtgørelsen fastslår, at kommunalbestyrelsen skal vedtage et gebyrblad én gang årligt, som angiver størrelsen på gebyrer og priser, og at dette gebyrblad skal offentliggøres. Dette bl.a. for at sikre gennemsigthed og forudberegnelighed.

Der gælder som udgangspunkt et forvaltningsretligt princip mod ændring af gebyrer med tilbagevirkende kraft. Forvaltningen vurderer dog, at hvis ændringen er til gunst for borgerne, kan man tilsidesætte dette princip.

Det er derfor forvaltningens vurdering, at Hillerød Kommune kan beslutte at nedsætte taksten for kolonihaveboliger som foreslået. Det fremgår af det nye forslag til takster for 2025 (jf. bilag 3), at det kun er taksten for kolonihaver der nedsættes, mens taksten for de øvrige boligtyper i 2025 fastholdes.

## Forvaltningens vurdering ift. differentieret takst for kolonihaver og sommerhuse

Sommerhuse og kolonihavehuse har også før 2025 haft differentierede takster.

Forvaltningen bemærker, at i Hillerød Kommunes affaldsregulativ sidestilles sommerhuse og kolonihavehuse. Blandt andet med udgangspunkt i at der er fuld adgang til genbrugspladsen og der afhentes affald hele året. Hillerød Forsyning argumenterer dog for, at de to ejendomsstyper belaster ordningerne forskelligt, og derfor også bør have forskellige takster.

Forvaltningen og Hillerød Forsyning vil arbejde videre med, at forskellen mellem sommerhuse og kolonihaver afspejles i et nyt regulativ for private husstande.

### **Retsgrundlag**

- Miljøbeskyttelsesloven, lovbekendtgørelse nr. 1093 af 11/10/2024
- Affaldsaktørbekendtgørelsen, bekendtgørelse nr. 1743 af 30. december 2024

### **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser. Affaldsordninger er gebyrfinansierede og underlagt ”hvile i sig selv-princippet”.

### **Bilag**

Justering\_af\_affaldstakster\_2026

Affaldsgebyr private 2025, vedtaget december 2024

Affaldsgebyr private 2025 - nyt forslag

Kommunale affaldsgebyrer - uddrag af vejledning fra Forsyningstilsynet

**Afbud** Thomas Brücker

## **Punkt 22: Anvisning af erhvervsaffald - gebyrer for 2026**

25/13547

### **Indstilling**

Direktionen indstiller, at Natur, Miljø og Klimaudvalget indstiller til økonomiudvalget at indstille til byrådet at godkende gebyrer for anvisning af erhvervsaffald for 2026, jf. bilag.

### **Beslutning i Natur, Miljø og Klimaudvalget den 02-12-2025**

Udvalget godkendte indstillingen.

### **Beslutning i økonomiudvalget den 10-12-2025**

Økonomiudvalget godkendte indstillingen.

Afbud: Thomas Brücker (A)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

### **Sagsfremstilling**

Sagen forelægges Natur, Miljø og Klimaudvalget, økonomiudvalget og byrådet med henblik på beslutning om gebyrer for anvisning af erhvervsaffald. Gebyrerne omhandler i praksis myndighedsbehandling af konkrete anvisninger af erhvervsaffald (anvisninger af erhvervsaffald til godkendte anlæg) og anvisning af jord.

Gebyrerne skal dække kommunens omkostninger ved sagsbehandlingen og skal differentieres, så gebyrerne afspejler tidsforbruget ved den enkelte anvisning. Det er tidligere blevet besluttet, at gebyrerne sammensættes af et fast grundgebyr pr. anmeldelse og derudover en timepris for medgået tid.

Forvaltningen foreslår, at gebyrerne fortsat sammensættes af et fast grundgebyr pr. anmeldelse og derudover en timepris for medgået tid. Forvaltningen foreslår, at grundgebyret i 2026 stiger med 4,1% fra 464 kr. til 483 kr. Dette skyldes, at udgifter til IT-systemet stiger i 2026. Gebyrerne er desuden justeret i forhold lønudvikling.

Samlet foreslår forvaltningen følgende takster:

#### Jordflytninger

Gebyret for anvisning af jordflytninger fra erhverv for 2026 fastsættes til:

- Grundgebyr (IT-systemer og 30 minutters sagsbehandling) pr. anvisning på 483 kr.
- En timepris på 476 kr. for medgået tid pr. påbegyndt 15 minut, der ligger ud over de 30 minutter, som er en del af grundgebyret.

#### Erhvervsaffald

Gebyr for konkret anvisning af erhvervsaffald er kun justeret i forhold til lønudvikling. Disse sager har ikke behov for et specifikt IT-system hvilket betyder, at gebyret kun skal reguleres ift. lønudvikling.

Gebyret for konkrete anvisninger af erhvervsaffald for 2026 fastsættes til:

- Grundgebyr (30 minutters sagsbehandling) pr. anvisning på 238 kr.
- En timepris på 476 kr. for medgået tid pr. påbegyndt 15 minut, der ligger ud over de 30 minutter, som er en del af grundgebyret.

Til orientering opkræves der på miljøområdet også gebyr for miljø – og affaldstilsyn. Taksten for gebyr på affaldstilsyn i 2026 er besluttet af byrådet på møde den 21. maj 2025. Gebyr for de lovpligtige miljøtilsyn fastsættes i dag af Miljøstyrelsen. Der er dog udkast til ny brugerbetalingsbekendtgørelse i høring, hvor det fremgår, at kommunerne fremover selv skal fastsætte gebyr for de lovpligtige miljøtilsyn.

## **Retsgrundlag**

Bekendtgørelse om affaldsregulativer, -gebyrer og- aktører m.v. § 18 stk. 3 og 4, BEK. nr. 1743 af 30. december 2024.

## **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser. Affaldsordninger er gebyrfinansierede og underlagt ”hvile i sig selv-princippet”.

## **Bilag**

Takstblad 2026

**Afbud** Thomas Brücker

## **Punkt 23: Nye skraldespande 2025 - bevilling af anlægsmidler og fremadrettet indsats**

25/13627

### **Indstilling**

Direktionen indstiller, at Natur, Miljø og Klimaudvalget indstiller til økonomiudvalget og byrådet at meddele anlægsbevilling på 112.000 kr. finansieret af det afsatte rådighedsbeløb på anlægskonto 'Større og flere affaldskurve 2025'.

### **Beslutning i Natur, Miljø og Klimaudvalget den 02-12-2025**

Udvalget godkendte indstillingen.

### **Beslutning i økonomiudvalget den 10-12-2025**

Økonomiudvalget godkendte indstillingen.

Afbud: Thomas Brücker (A)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

### **Sagsfremstilling**

I en løbende proces med at opgradere affaldsspande er der afsat kr. 112.000 i 2025 til større og flere affaldskurve. Beløbet ønskes frigivet til indkøb af nye affaldskurve, så flere mindre kurve kan udskiftes.

Ved mange busstoppesteder er f.eks. små kurve, hvor affaldet ryger ud af kurven ved blæsevejr, og hvor fugle har let ved at fiske affaldet op af kurven, hvilket betyder, at affald spredes på jorden under de små kurve.

De nye affaldskurve vil dels afløse gamle kurve på steder, hvor der opleves affald på jorden omkring kurvene og dels opsættes, hvor borgere og forvaltningen har identificeret, at der er behov for yderligere kapacitet.

For de kommende år er der i budgettet for 2026-2029 afsat driftsmidler kr. 50.000 pr. år. til nye skraldespande, så den løbende udskiftning kan fortsætte, hvor der er størst behov for dette.

### **Retsgrundlag**

Ikke relevant for sagen.

### **Økonomi**

På anlægsplanen 2025-2028 er der afsat 112.000 kr. på projekt XA-0000022329 'Større og flere affaldskurve 2025'

For de kommende år er der i budgettet for 2026-2029 afsat driftsmidler kr. 50.000 pr. år. til nye skraldespande, så den løbende udskiftning kan fortsætte, hvor der er størst behov for dette.

(28AU2026-004 Udskiftning af små og åbne affaldsspande).



## **Punkt 24: Egedammen, natursamarbejde med Nationalparken - anlægsbevilling**

24/806

### **Indstilling**

Direktionen indstiller til Natur, Miljø og Klimaudvalget at indstille til økonomiudvalget og byrådet, at der meddeles anlægsbevilling på 400.000 kr. finansieret af det afsatte rådighedsbeløb for budget 2026 på projekt ”Egedam – natursamarbejde med Nationalparken”.

### **Beslutning i Natur, Miljø og Klimaudvalget den 02-12-2025**

Udvalget godkendte indstillingen.

### **Beslutning i økonomiudvalget den 10-12-2025**

Økonomiudvalget godkendte indstillingen.

Afbud: Thomas Brücker (A)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

### **Sagsfremstilling**

Sagen forelægges Natur, Miljø og Klimaudvalget, økonomiudvalget og byrådet med henblik på at træffe beslutning om frigivelse af anlægsbevilling til projekt om at skabe mere lysåben natur ved Egedam i samarbejde med Nationalparken.

Formålet med projektet er at skabe sammenhængende natur med flere soleksponerede levesteder for trængte insekter og blomster knyttet til lysåbne arealer ved Egedam tæt på Skansebakken i Hillerød øst. Projektet er et samarbejde med Nationalpark Kongernes Nordsjælland, Naturstyrelsen Nordsjælland, Danhostel Hillerød og Vejdirektoratet.

Forvaltningen planlægger i 2026 at igangsætte førstegangstiltag på de kommunale naturarealer ved Egedam for at øge biodiversiteten i området med fokus på gode levevilkår for sommerfugle og insekter. Herunder fastholde og øge levevilkår for den sjældne sommerfugl violetrandet ildfugl der findes i området som et af få steder på Sjælland.

Førstegangstiltag er blandt andet selektiv hugst og rydninger, afskrab af overjord udvalgte steder med udsåning af blomsterfrø fra nærområdet, forberedelse til afgræsning i udvalgte områder og opsætte publikumsfaciliteter. Der planlægges desuden i samarbejde med Nationalparken at formidle projektet for besøgende og brugere af området. I de efterfølgende år er der afsat midler til årlig drift og vedligehold på 80.000 kr. om året.

### **Retsgrundlag**

Ikke relevant for sagen.

### **Økonomi**

I budget 2026-2029 er der afsat 400.000 i 2026 til førstegangstiltag.

**Afbud** Thomas Brücker

## **Punkt 25: Gribskovbanen - tilladelse efter miljøvurderingsloven**

24/11742

### **Indstilling**

Direktionen indstiller, at Natur, Miljø og Klimaudvalget indstiller til økonomiudvalget at indstille til byrådet at beslutte at Lokaltog A/S miljøkonsekvensrapport til projektet ”Renovering af Gribskovbanen” med Gribskov og Hillerød Kommunes tilhørende udkast til § 25-tilladelse efter miljøvurderingsloven sendes i offentlig høring i 8 uger.

### **Beslutning i Natur, Miljø og Klimaudvalget den 02-12-2025**

Udvalget godkendte indstillingen. Udvalget bemærker, at bilag 2 og 4 udskiftes, så antal m2 fredsskov der inddrages, fremgår korrekt.

Bilag ”Lokaltog A/S miljøkonsekvensrapport” (dokument.nr. 121431/25) erstatter ”Lokaltog A/S miljøkonsekvensrapport” (dokument.nr. 114118/25) og bilag ”§ 25 tilladelse Gribskovbanen Sporrenovering” (dokument.nr.: 121430/25) erstatter bilag ”§ 25 tilladelse Gribskovbanen Sporrenovering” (dokument.nr. 114409/25). De to nye bilag blev sendt til udvalget forud for mødet og vedhæftes referatet.

### **Beslutning i økonomiudvalget den 10-12-2025**

Økonomiudvalget godkendte indstillingen.

Afbud: Thomas Brücker (A)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

### **Sagsfremstilling**

Før der træffes beslutning, der har risiko for at påvirke miljøet væsentlig, skal der foretages en miljøvurdering eller en screening, når det gælder visse konkrete projekter. Formålet i denne sag er at belyse de miljømæssige påvirkninger, og på den måde opnå et beslutningsgrundlag til at vurdere, om projektet skal realiseres. Dette under inddragelse af offentligheden.

Lokaltog A/S har anmodet Gribskov og Hillerød Kommune om at gennemføre en frivillig miljøvurdering af et projekt om sporrenovering. Projektet strækker sig over to kommuner, hvoraf hovedparten af projektet er beliggende i Gribskov Kommune. Lokaltog A/S anmodede derfor den 4. juli 2024 om igangsættelse af en miljøkonsekvensvurderingsproces for projektet med henblik på, at myndighederne kan meddele tilladelse til projektet efter miljøvurderingslovens § 25.

#### *Sagens oplysninger*

Gribskov og Hillerød kommuner har indkaldt idéer og forslag til belysning af de miljømæssige konsekvenser af projektet i perioden 24. januar til 7. februar 2025. Kommunerne har den 14. november 2025 modtaget en endelig miljøkonsekvensrapport fra Lokaltog A/S, som belyser projektets miljøpåvirkning og danner grundlag for Gribskov og Hillerød kommuners udkast til tilladelse efter miljøvurderingslovens § 25, stk. 1. Oversigtskort over projektområde findes i vedlagte bilag 1, Lokaltog A/S miljøkonsekvensrapport samt tilhørende bilag findes i vedlagte bilag 2 og 3, og Gribskov og Hillerød Kommuners udkast til § 25 – tilladelse efter miljøvurderingsloven er vedlagt som bilag 4.

Projektet omfatter sporrenovering på Gribskovbanens to delstrækninger: Kagerup-Helsingør og Mårup-Gilleleje. Hovedparten af delstrækningerne ligger i Gribskov Kommune (16,6 km), mens en mindre del (ca. 600 m) af delstrækning Kagerup – Helsingør, er beliggende i Hillerød Kommune. Lokaltog A/S ejer banen, og ønsker at foretage en

sporrenovering, da spor og sporkassen på begge delstrækninger trænger til udskiftning. Sporrenoveringen er derfor nødvendig for at kunne opretholde fortsat togdrift mellem stationerne.

Renoveringsarbejdet omfatter primært udskiftning af sporkasser, skinner og sveller, dræn- og grøftarbejder, samt udskiftning af sporskifter og ombygning af perroner på udvalgte stationer. Arbejdet udføres hovedsageligt fra selve sporet, uden etablering af nye jernbanestrækninger, bygninger eller befæstede arealer. Derudover oprettes en række arbejdspladser til oplag af maskiner og materialer, skurby og parkering i anlægsfasen. Projektområdet udgør ca. 15 ha, heraf er det skønnet at ca. 0,8 ha er beliggende i Hillerød Kommune (ca. 3 %). I anlægsfasen anvendes ca. 11,5 ha tilstødende arealer til arbejdspladser og arbejdssteder, alle placeret i Gribskov Kommune.

I miljøkonsekvensrapporten vurderes projektets påvirkninger på miljøemnerne: kulturarv, klima, vand, biodiversitet, Natura 2000 og Bilag IV-arter, materielle goder, befolkning og menneskers sundhed. Der etableres en række afværgeforanstaltninger i forbindelse med projektet. Alle afværgeforanstaltningerne er placeret i Gribskov Kommune:

- For at opretholde den økologiske funktionalitet for de strengt beskyttede arter i henhold til EU's habitatdirektivs bilag IV (bilag IV-arter), herunder stor vandsalamander, spidssnudet frø, springfrø, bæver samt arter af flagermus, og for fredede arter af padde og krybdyr jf. artsfredningsbekendtgørelsen, gennemføres følgende foranstaltninger: veteranisering af fire træer som erstatning for fældning af to flagermusegnede træer, flytning af 21 kvasbunker og individer af stor vandsalamander, spidssnudet frø, springfrø og arter af fredede padde og krybdyr, samt etablering af ramper ved opståede huller i sporkassen omkring station 1200 eller inden for 100 meter herfra, hvor bæver er registreret. Flytning af bilag IV og fredede arter kræver dispensation fra Styrelsen for Grøn Arealomlægning og Vandmiljø.
- Afværgetiltag om monitorering af vibrationspåvirkning på huse inden for 20 m fra arbejdslokationer for at afværge en væsentlig påvirkning ved nedbringning af lodprofiler og komprimeringsarbejder. Ved overskridelse af kriterieværdien stoppes arbejdet, og processen tilpasses indtil vibrationstærsklen overholdes.

### *Vurdering af projektet*

Forvaltningen vurderer, at sporrenoveringen kan gennemføres uden væsentlige miljøkonsekvenser, forudsat at afværgetiltagene i miljøkonsekvensrapporten og vilkårene i §25 - tilladelsen overholdes. Forvaltningen har gennemgået miljøkonsekvensrapporten grundigt og vurderer, at den er tilstrækkelig til at opfylde miljøvurderingslovens krav.

I vurderingen af, om der kan meddeles tilladelse til projektet, er der især lagt vægt på, at projektets påvirkning, både alene og i kumulation med andre projekter, overholder kravene for påvirkning af Natura 2000, bilag IV-arter, vandløb, søer og grundvand jf. habitatbekendtgørelsen og indsatsbekendtgørelsen.

Udkast til §25-tilladelsen efter miljøvurderingsloven indeholder en beskrivelse af forudsætningerne for projektet og vilkår, som skal sikre, at projektet udføres som forudsat i projektforsætningerne.

Forvaltningens vurdering er foretaget på baggrund af miljøkonsekvensrapporten, kommunernes faglige vurderinger, de indbyggede afværgeforanstaltninger samt de stillede vilkår. Der er søgt om dispensation fra artsfredningsbekendtgørelsen ved Styrelsen for Grøn Arealomlægning til at flytte kvasbunker og individer af fredede arter og bilag IV-arter. Denne dispensation vedlægges miljøkonsekvensrapporten inden den sendes i offentlig høring.

### *Kommende proces*

Forvaltningen anbefaler, at miljøkonsekvensrapporten sendes i 8 ugers høring. Minimumskravet for offentlig høring af miljøkonsekvensrapporten er 30 dage, men det er forvaltningens anbefaling af 8 ugers høring er hensigtsmæssig, da høringsperioden vil forløbe hen over julen. Berørte myndigheder og parter høres samtidig.

Miljøkonsekvensrapporten og udkast til § 25 - tilladelse kan sendes i offentlig høring på Gribskov og Hillerød kommuners hjemmesider, når byrådet i Hillerød Kommune har truffet beslutning og når Styrelsen for Grøn Arealomlægning og Vandmiljø har meddelt den nødvendige dispensation fra artsfredningsbekendtgørelsen.

Forvaltningen forventer, at sagen forelægges byrådet med behandling af høringssvar og endelig § 25-tilladelse på byrådets møde i andet kvartal af 2026. Den endelige tilladelse kan påklages. De øvrige nødvendige tilladelser i forbindelse med renovering af Gribskovbanen kan meddeles herefter.

## **Retsgrundlag**

Miljøvurderingsloven § 7 og § 24, stk.2, bekendtgørelse om lov om miljøvurderingen af planer og programmer af konkrete projekter (VVM) LBK nr. 4 af 03/01/2023.

## **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Bilag**

Oversigtskort projektområde og midlertidige arbejdspladser

Lokaltog A/S miljøkonsekvensrapport

Lokaltog A/S bilag til miljøkonsekvensrapport

§ 25 tilladelse Gribskovbanen Sporrenovering

Lokaltog A/S miljøkonsekvensrapport

§ 25 tilladelse Gribskovbanen Sporrenovering

**Afbud** Thomas Brücker

## Punkt 26: Omlægningsplan - principvedtagelse

25/5771

### Indstilling

Direktionen indstiller til Natur Miljø og Klimaudvalget at indstille til økonomiudvalget at indstille til byrådet:

1. at principvedtage omlægningsplanen for de projekter der i Lokal Trepert Isefjord Roskilde Fjord er indenfor Hillerøds Kommunes grænse
2. at forvaltningen udarbejder et aktivitetsudvidelsesforslag for det kommende arbejde med arealomlægningen til budget 2027-30.

### Beslutning i Natur, Miljø og Klimaudvalget den 02-12-2025

Udvalget godkendte indstillingen. Udvalget bemærker, at skitseprojekt om "Lille Lyngbymose & Klemmemosen" ved en fejl ikke er vist i bilag 1, men at projektet er en del af de 33 projekter i omlægningsplanen i Hillerød Kommune, som det fremgår af bilag 3 og 4.

Jørgen Suhr (B) tog forbehold med flg. begrundelse: Omlægningsplanen inddrager ikke i tilstrækkelig grad grund- og drikkevandsinteresser.

### Beslutning i økonomiudvalget den 10-12-2025

Økonomiudvalget noterer sig, at der skal arbejdes videre med skovrejsning, grund- og drikkevandsinteresser samt mere sammenhængende natur i 2026.

Afbud: Thomas Brücker (A)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

### Sagsfremstilling

*Principvedtagelse.* Ifølge rammeaftale mellem KL og Ministeriet for Grøn trepart af den 13.december 2024 skal byrådet senest i december 2025 principvedtage omlægningsplanen for arealer i Hillerød Kommune.

Med principvedtagelsen tilslutter byrådet sig, at Hillerød Kommune som medlem af Lokal Trepert Isefjord og Roskilde Fjord arbejder videre med omlægningsindsatsen ud fra de principper Treperten (Bilag 1, s.51) har vedtaget. Vedtagelsen er ikke bindende for konkrete projekter, men udtrykker en vilje til at fortsætte omlægningsarbejdet efter trepartens principper. De enkelte projekter vil kræve særskilt godkendelse og myndighedsbehandling, når de konkretiseres.

Størstedelen af Hillerød Kommune ligger indenfor området af Lokal Trepert Isefjord og Roskilde Fjord, bortset fra den østligste del af kommunen som ligger i Lokal Trepert Øresund. Pga. statsskovene har det ikke været muligt at bidrage med omlægningsarealer til Lokal Trepert Øresund. Byrådet skal derfor ikke principvedtage arealer beliggende i Lokal Trepert Øresund. "Omlægningsplan for Lokal Trepert Isefjord og Roskilde fjord" samt tilhørende "Anbefaling til Byråd/aftalenotat" er vedhæftet som bilag 1 og 2.

*Omlægningsplanen i Hillerød Kommune.* Omlægningsplan 2025 for Hillerød Kommune fremgår af bilag 3. Omlægningsplanen indeholder 33 skitseprojekter i alt, heraf 18 kvælstofvådområde, 10 lavbundsområder, 1 fosforvådområde, og 4 områder til ekstensivering, som alle fire er Hillerød Kommunes egne arealer. Dertil kommer

Naturstyrelsen lavbundsprojekt ved Store Lyngby (område 23 i Omlægningsplanen) som det 33. område. Projektet ved Store Lyngby er særligt ved, at det er ansøgt og er længere i omlægningsfasen modsat de resterende 32 projekter, som alle er skitseprojekter.

Ifølge omlægningsplanen for Isefjord og Roskilde Fjord (bilag 1, s. 20) har Hillerød 36 projekter. Det reelle antal er dog 33, da enkelte projekter fra nabokommuner overlapper kommunegrænsen.

*Indsatsen indenfor kvælstof og CO2.* Den forventede effekt fordelt på kvælstof og CO2 ved omlægning af skitseprojekter i Hillerød Kommune fremgår af effekttabellen i bilag 4.

Der er ingen lokale mål for udtagning af tørveholdige arealer, men på landsplan er målsætningen 140.000 hektar. Udtagning af tørveholdige jorde kan ved arealomlægning reducere CO2 udledningen og være klimaeffektive tiltag, som også bidrager til målopfyldelse af kommunens klimahandleplan. Tallene i effekttabellen tæller også tværkommunale skitseprojekter, hvor effekten skal deles mellem kommunerne. Dertil kommer at gevinsterne er modelleret og ikke nødvendigvis er fuldstændig retvisende. De kommende forundersøgelser vil give mere præcise tal.

Kvælstofindsatsbehovet for ydre del af Roskilde Fjord er 171 tons pr år. På kommuneniveau er der ikke måltal indenfor reduktionen af kvælstof, men Hillerød Kommune skal bidrage til reduktionen af de 171 tons pr år. I omlægningsplanen, bilag 1, er det angivet, at Hillerød Kommune samlet set kan reducere kvælstofmængden i ydre Roskilde Fjord med 52 tons pr. år. Reelt er bidraget større, da projektområde 1, Apholm og projektområde 7, Lyngby Å, tværkommunale projekter, ikke er med i Hillerød Kommunes opgørelse. I omlægningsplanen for Lokal Trepert Isefjord og Roskilde Fjord er det lykkedes at udpege tilstrækkelige skitseprojekter til at opfylde kvælstofindsatsbehovet for ydre Roskilde fjord.

*Synergieffekter.* For mange skitseprojekter er der positive synergier. Fx i form af overlap med drikkevandsinteresser og/eller beskyttet §3 natur. Dog kan §3 beskyttet natur også være et båndspænd, idet nogle arter ikke tåler den tilstandsændring en vådlægning vil være. I de tilfælde vil der evt. skulle søges dispensation for naturbeskyttelsesloven.

*Skov, grundvand, biodiversitet og sammenhængende natur.* Der er målsætning om etablering af 250.000 hektar skov, heriblandt 100.000 hektar urørt skov indenfor aftalerne om et Grønt Danmark. I 2025 har der ikke været krav om indtegning af skov i omlægningsplanen. Skov kan fungere som et virkemiddel til CO2 optag og til reduktion af kvælstofudvaskning, men også til beskyttelse af grundvand.

I trepartens omlægningsplan (bilag 1, s. 15) præsenteres en forventning om, at regeringen vil udarbejde en skovplan i tilknytning til den kommende biodiversitetslov, som forventes fremlagt i 2026. Treperten vil i 2026 sikre, at kommunerne har igangsat arbejdet med skov. Med biodiversitetsloven forventes også en præcisering af begreberne beskyttet og strengt beskyttet natur.

Det fremgår af ”Anbefaling til Byråd/aftalenotat”, bilag 2, at der i Lokal Trepert Isefjord og Roskilde Fjord skal arbejdes videre med ny natur, drikkevandsbeskyttelse og skovrejsning.

*Dialog med Lodsejerne.* Listen nedenunder viser den løbende dialog der har været faciliteret af Hillerød Kommune i forhold til lodsejere, med 2 hektar eller mere.

- Den 17. juni: Lodsejerinformationsmøde om Grøn trepart. Muligt for lodsejere at komme med ideer.

- Den 8. August: Orienteringsbrev områdeforslag jf. Omlægningsplanen, sendt til alle lodsejere.
- Den 2. september: Orienteringsbrev om udvidelse af omlægningsplanen, sendt til berørte lodsejere.
- Den 1.-7.oktober: Orienteringsbrev om arealer i omlægningsplanen, sendt til berørte lodsejere.
- Den 21.oktober Lodsejermøde: Præsentation Omlægningsplan 25. Præsentation af omlægningsplan og muligt for lodsejere at få information og kommentere på skitseprojekterne.

I 2026 forventer forvaltningen at dialogen med lodsejerne vil tage udgangspunkt i et par konkrete skitseprojekter, med ønsket om at opstarte uforpligtende forundersøgelser.

*Ressourcer:* Hillerød Kommune skal frem mod 2030 facilitere omlægningen af et stort antal projekter under Grøn Trepert. Opgaven kræver omfattende arbejde med facilitering af fx forundersøgelser og lodsejerdiallog. Lige nu er der aktuelt disponeret ét årsværk til indsatsen.

Der er behov for at opgaven prioriteres ressourcemæssigt, hvis målene skal nås inden for den nationale tidsfrist, som er 2030 for både kvælstofvådområder og de tørveholdige jorde.

Styrelsen for Grøn Arealomlægning og Vandmiljø tilbyder tilskudsordninger, der dækker omkostningerne ved arealomlægning for kommuner. Hvis puljerne søges og tildeles, finansieres 100 % af de nødvendige udgifter til projektets gennemførelse – herunder fx forundersøgelser, lønkomensation, konsulentbistand og entreprenørarbejde, men der bliver behov for ressourcer til at modne projekterne med fx lodsejerinddragelse og indledende undersøgelser. Forvaltningen anbefaler derfor, at der udarbejdes et aktivitetsforslag til budgetlægningen for 2027-30, der skal sikre, at arbejdet kan gennemføres.

### Tidligere orienteringer til Natur Miljø og Klimaudvalget

Natur Miljø og Klimaudvalget er tidligere blevet orienteret om Grøn Trepert og arealomlægning

- December 2024 Aftale om grøn trepart
- Februar 2025 Grøn trepart, organisering og samarbejder
- Juni 2025 Status over arbejdet med grøn trepart
- August 2025 Omlægningsplan jf. trepartsaftalen - arealinteresser og lodsejerdiallog

Sideløbende med denne sag er der en sag på Natur Miljø Klimaudvalget med beslutning om det videre arbejde og sammenhængen til grundvandsinteresser og sammenhængende natur i omlægningsplanen.

## **Retsgrundlag**

Ikke relevant for sagen.

## **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Bilag**

Omlægningsplan for Isefjord Roskilde Fjord

Anbefaling til Byråd og Aftalenotat for Lokal trepart Isefjord Roskilde Fjord

Hillerød Kommune Omlægningsplan 2025

Effekttabel omlægningsplan25 Hillerød Kommune



## **Punkt 27: Koordinering mellem politiske udvalg, byrådet og Hillerød Kommunes repræsentant i Sundhedsråd Nordsjælland**

25/12967

### **Indstilling**

Direktionen indstiller, at Børn, Familie og Ungeudvalget og Omsorg og Livskraftsudvalget indstiller til økonomiudvalget at indstille til byrådet at godkende model for koordinering mellem de relevante fagudvalg, økonomiudvalget samt byrådet og Hillerød Kommunes repræsentant i Sundhedsråd Nordsjælland.

### **Beslutning i Børn, Familie og Ungeudvalget den 03-12-2025**

Udvalget godkendte indstillingen.

Afbud: Thomas Brücker (A)

### **Beslutning i Omsorg og Livskraftsudvalget den 03-12-2025**

Udvalget godkendte indstillingen, og udvalget beder forvaltningen om at have fokus på den løbende tilbagemelding fra Sundhedsråd Nordsjælland.

### **Beslutning i økonomiudvalget den 10-12-2025**

Økonomiudvalget godkendte indstillingen.

Afbud: Thomas Brücker (A)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

### **Sagsfremstilling**

Som led i Sundhedsreformen etableres 17 nye sundhedsråd i regionerne, hvor seks af disse nye sundhedsråd skal etableres i den kommende Region Østdanmark. I Region Østdanmark bliver nedsat forberedende sundhedsråd for perioden 1. januar 2026 til og med den 31. december 2026. Fra den 1. januar 2027 overgår de forberedende sundhedsråd til at være sundhedsråd. Medlemmer af de forberedende sundhedsråd fortsætter i sundhedsrådene.

Hillerød Kommune indgår i det geografiske område, som dækkes af Sundhedsråd Nordsjælland. De andre kommuner, som indgår i dette område, er Allerød, Fredensborg, Frederikssund, Gribskov, Halsnæs, Helsingør og Hørsholm kommuner. Regionerne forventer, at sundhedsrådene skal gennemføre 11 årlige faste møder, samt en række ekstraordinære møder i forbindelse med opstarten af rådene.

Med denne sag foreslår direktionen en model i to faser til koordinering mellem de relevante fagudvalg, økonomiudvalget samt byrådet og Hillerød Kommunes repræsentant i Sundhedsråd Nordsjælland.

#### Sundhedsrådenes kompetencer, opgaver og medlemmer

Sundhedsrådene er regionens stående udvalg på sundhedsområdet, hvori kommunale politiske repræsentanter har stemmeret. Sundhedsrådene skal på vegne af regionsrådet behandle og træffe beslutninger om alle sædvanlige, løbende sager på sundhedsområdet og social- og specialundervisningsområdet inden for det afgrænsede geografiske område, som

hvert sundhedsråd dækker – og inden for de rammer, som regionsrådet har fastlagt. Sundhedsrådene er altså ikke selvstændige myndigheder, men virker på regionsrådets vegne.

Et kommunalt medlem af et sundhedsråd er ikke undergivet kommunalbestyrelsens beslutninger ved udøvelsen af sit hverv i sundhedsrådet (jf. § 14 i regionsloven). Kommunalbestyrelserne kan give generelle og vejledende rammer for deres medlemmers virke – men de har ikke instruktionsbeføjelser. Hermed kan de kommunale repræsentanter i sundhedsrådene alene repræsentere en kommunal vinkel på sundhedsrådenes opgaver, men de er ikke repræsentanter for en given kommune.

Samtidig gælder det, at sundhedsrådets kompetence ligger på det regionale opgaveområde og derfor har sundhedsrådet ikke kompetence til at træffe beslutninger, som medfører en binding af kommunale ressourcer. Det vil sige, at alle aftaler om fx udmøntning af de midler, som er afsat til at gennemføre nære sundhedsindsatser i kommunerne skal indgås mellem kommunalbestyrelserne i hver enkelt berørt kommune og (sundhedsrådet på vegne af) regionsrådet. For en uddybning se KL's notat "Sundhedsråd – tværsektorielt samarbejde og sekretariatsbetjening", der er vedlagt som bilag 1.

De regionale medlemmer af sundhedsrådet vælges af regionsrådet og har flertal i hvert sundhedsråd. De kommunale medlemmer af sundhedsrådet udpeges af kommunalbestyrelsen i styrelsesvedtægten. De kommunale og regionale medlemmer har hver én stemme. Byrådet i Hillerød Kommune har på byrådets møde den 29. oktober 2025 besluttet, at borgmesteren er Hillerød Kommunes medlem af sundhedsrådet, og at formanden for Omsorg og Livskraftsudvalget er stedfortræder i sundhedsrådet.

#### Nærsundhedsplan og udmøntning af midler til nære indsatser

Sundhedsrådene får som en central opgave at udmønte 4,2 mia. kr. frem mod 2030 til nære indsatser, heraf 2 mia. kr. til kommunale indsatser. Hvert sundhedsråd skal også senest 1. april 2027 vedtage en nærsundhedsplan for deres område med udgangspunkt i den nationale sundhedsplan, som udarbejdes af Sundhedsstyrelsen.

En nærsundhedsplan skal beskrive de lokale løsninger, som sundhedsrådet vil sætte i værk for at skabe et mere nært og sammenhængende sundhedsvæsen tæt på borgerne, herunder en omstillingsproces og udbygning af det nære sundhedsvæsen inden for sundhedsrådets område, der omfatter:

- Plan for at vende sygehusene udad ved fx i langt højere grad at stille specialiseret rådgivning til rådighed for nære tilbud og tage et ansvar for borgerne før og efter sygehusophold
- Udvikle nye løsninger (fx rådgivende funktioner i fx telefon-hotlines til specialister, stille udstyr til rådighed mv.)
- Et klart kommunalt perspektiv på omstilling og udbygning af det nære sundhedsvæsen, herunder fokus på samarbejdet mellem regionale og kommunale tilbud og indsatser.

Nærsundhedsplanerne kan udgøre rammen for udmøntningen af de midler, som er øremærket til kommunale indsatser (de såkaldte motormidler). Samtidig skal sundhedsrådene også planlægge og udvikle almen medicinske tilbud, sikre videre drift af de opgaver der overgår fra kommuner til regioner m.v.

#### Model for koordinering mellem de relevante fagudvalg, økonomiudvalget samt byrådet og Hillerød Kommunes repræsentant i Sundhedsråd Nordsjælland

Modellen har to faser. Første fase strækker sig over første halvår 2026. I denne periode skal kommunerne indgå delingsaftaler med regionen om de fire opgaveområder, hvor myndigheds- og finansieringsansvaret skal overgå til regionen, nemlig: de midlertidige pladser, den patientrettede forebyggelse, akutsygeplejen og den specialiserede rehabilitering og avancerede genoptræning. Driftssamarbejdet med kommunerne vil blive besluttet i sundhedsrådet.

Direktionen forventer, at første halvår af 2026 vil blive meget mødeintensivt, i såvel det kommunale som i det regionale beslutningssystem.

I første halvår af 2026 foreslår direktionen derfor, at der gennemføres sagsbehandling af sager fra det forberedende Sundhedsråd Nordsjælland i relevante fagudvalg, økonomiudvalg og byråd på grund af de væsentlige beslutninger om delingsaftaler og samarbejdsaftaler om en eventuel kommunal leverandør- eller samarbejdsrolle.

Anden fase af modellen gælder fra andet halvår 2026 og frem. Her foreslår direktionen en model for koordinering, hvor Hillerød Kommunes repræsentant i Sundhedsråd Nordsjælland:

- Forud for hvert møde i Sundhedsråd Nordsjælland gennemfører et formøde med de udvalgsformænd, som er formænd for et udvalg, hvis opgaveområde har sammenfald med sundhedsrådets opgaveområde. Formøderne planlægges for et år ad gangen og kalendersættes, så snart datoerne for møderne i Sundhedsråd Nordsjælland er kendte.
- Orienterer det samlede byråd om mødematerialet til hvert sundhedsrådsmøde pr. mail, når materialet er tilgængeligt.
- Løfter drøftelser af særlig relevans for Hillerød Kommune ind i relevante fagudvalg, økonomiudvalget og byrådet.
- Sikrer, at de relevante fagudvalg præsenteres for relevant ledelsesinformation om samarbejdet mellem region og kommune i relation til aftaleområderne i sundhedsrådet og investeringsmotoren, fx hvert halve år.

Denne model foreslås, for både at understøtte en smidig arbejdsgang forud for de (forventet) 11 årlige møder i sundhedsrådet og samtidig sikre, at mødeforberedelsen får en tilstrækkelig faglig og politisk kvalificering.

#### *Særligt for arbejdet med nærsundhedsplanen*

Som nævnt, skal sundhedsrådene senest 1. april 2027 have vedtaget deres nærsundhedsplaner. Når arbejdet med nærsundhedsplanen gennemføres, foreslår direktionen, at der afholdes et temamøde for byrådet, hvor fokuspunkter for samarbejde og udvikling kan blive drøftet. Når nærsundhedsplanen skal realitetsbehandles i Sundhedsråd Nordsjælland, foreslår direktionen, at der skal en fagudvalgsbehandling af planen i de relevante fagudvalg, samt i økonomiudvalg og byråd.

## **Retsgrundlag**

Regionsloven.

## **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Bilag**

Sundhedsråd - tværsektorielt samarbejde og sekretariatsbetjening, notat fra KL

**Afbud** Thomas Brücker

## **Punkt 28: Evaluering af Fællesskabspuljen 2025**

24/14158

### **Indstilling**

Direktionen indstiller, at:

1. Idræt og Sundhedsudvalget, Børn, Familie og Ungeudvalget, Kultur og Fritidsudvalget, Folkeoplysningsudvalget samt økonomiudvalget tager evalueringen af Fællesskabspuljen 2025 til efterretning
2. Såfremt overførslen af restmidlerne fra 2025 godkendes i overførselssagen i februar 2026, indstiller Idræt og Sundhedsudvalget, Børn, Familie og Ungeudvalget, Kultur og Fritidsudvalget samt Folkeoplysningsudvalget til økonomiudvalget, at restmidlerne øremærkes mindre pilotprojekter, der kan understøtte intentionerne om brobygning mellem skole, HFO'er og fritidsfællesskaber jf. Stærke Fællesskaber samt Visionen for Hillerød Fritidsordning.

### **Beslutning i Idræt og Sundhedsudvalget den 02-12-2025**

Udvalget godkendte indstillingens punkt 1. Udvalget beder forvaltningen om at tage en dialog med Hillerød Samvirkende Idrætsforeninger (HSI) og Børne og Ungdomsorganisationernes Samråd i Hillerød (BUS) primo 2026 om anvendelse af midlerne. Udvalget beder forvaltningen om at fremlægge en sag for det nye udvalg i maj 2026 med status på HSI og BUS' anvendelse af midlerne.

Udvalget godkendte indstillingens punkt 2 og pointerer, at det for udvalget er væsentligt at restmidlerne øremærkes til brobygning mellem skole/HFO og de folkeoplysende foreninger.

### **Beslutning i Børn, Familie og Ungeudvalget den 03-12-2025**

Udvalget godkendte indstillingen.

Afbud: Thomas Brücker (A)

### **Beslutning i Kultur og Fritidsudvalget den 03-12-2025**

Udvalget godkendte indstillingens punkt 1.

Udvalget beder forvaltningen om at tage en dialog med Hillerød Samvirkende Idrætsforeninger (HSI) og Børne og Ungdomsorganisationernes Samråd i Hillerød (BUS) primo 2026 om anvendelse af midlerne. Udvalget beder forvaltningen om at fremlægge en sag for det nye udvalg i maj 2026 med status på HSI og BUS' anvendelse af midlerne.

Udvalget godkendte indstillingens punkt 2 og pointerer, at det for udvalget er væsentligt at restmidlerne øremærkes til brobygning mellem skole/HFO og de folkeoplysende foreninger.

Afbud: Jamil Cheheibar (UP)

### **Beslutning i Folkeoplysningsudvalget den 04-12-2025**

Folkeoplysningsudvalget tog evalueringen til efterretning.

Udvalget godkendte indstillingens punkt 2 og pointerer, at det for udvalget er væsentligt at restmidlerne øremærkes til brobygning mellem skole/HFO og de folkeoplysende foreninger.

## Beslutning i økonomiudvalget den 10-12-2025

Økonomiudvalget godkendte indstillingen.

Afbud: Thomas Brücker (A)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

### Sagsfremstilling

Byrådet besluttede i december 2024 følgende fordeling af Fællesskabspuljen:

Hillerød Bibliotekerne: 82.000 kr. (2025) og 92.000 kr. (2026), Musikskolen: 82.000 kr. (2025) og 92.000 (2026), Basen: 82.000 kr. (2025) og 92.000 kr. (2026), Frivilligcenteret: 82.000 kr. (2025) og 92.000 kr. (2026), samt ansøgninger fra civilsamfundet til fællesskabende aktiviteter, 92.000 kr. i (2025) og 102.000 kr. i (2026).

Derudover godkendte Idræt og Sundhedsudvalget på udvalgs møde i februar Hillerød Samvirkende Idrætsforeninger (HSI) og Børne og Ungdomsorganisationernes Samråd i Hillerød (BUS) som ankerpunkter for hhv. idræt og spejderliv. De to organisationer fik hver tildelt 41.000 kr. (2025) og 46.000 kr. (2026) sammen med en opfordring til at samarbejde og igangsætte/videreudvikle initiativer inden for puljens formål i samarbejde med relevante aktører.

Formålet med puljen og rammen for tildeling af midlerne blev ligeledes besluttet af byrådet:

- Fællesskabspuljen skal understøtte uformelle netværk, foreninger og institutioner, som har blik for, at børn og unge er med i fællesskaber
- Fællesskabspuljen skal arbejde for mere trivsel hos børn og unge; gerne i generationssamarbejder med voksne
- Fællesskabspuljens fokus er trivsel hos de enkelte lokalsamfund. Børn og unge skal føle sig velkomne i foreninger og tilbud
- Kultur, natur, idræt, udeliv er alle omdrejningspunkter for at finde ind i gode fællesskaber og samarbejder mellem foreninger, netværk, institutioner, uddannelser og virksomheder, og mellem generationer.

Puljen kan dermed støtte samarbejde eller netværk mellem et par eller flere foreninger, institutioner, uddannelser eller virksomheder omkring konkrete fællesskaber, aktiviteter og indsatser for børn og unge. Dette kan eksempelvis være inden for områderne kunst, kultur, natur, idræt og sundhed - og gerne på tværs af generationer.

Initiativerne, som kan støttes via Fællesskabspuljen, er primært initiativer, som skal kunne bane vejen for at flere børn og unge finder vej til meningsfulde fællesskaber - særligt børn og unge der er udenfor eller på kanten af fællesskaber. Dette kan enten ske ved at styrke eksisterende fællesskaber og aktiviteter med henblik på at rumme flere - eller ved at etablere nye aktiviteter.

Penge kan søges og anvendes til aktiviteter og initiativer:

- med fokus på at skabe sundhed og trivsel blandt børn og unge
- der styrker børn og unges deltagelse i foreningslivet og fællesskaber
- der fremmer nye eller udvikler eksisterende samarbejder mellem ex. kultur-, idræts- og fritidslivet og institutioner, virksomheder og skoler om og for børn og unge
- der kan skabe og dele viden om, hvordan man på tværs af foreningsliv, institutioner og generationer skaber trivsel for kommunens børn og unge.

Med fordelingen af midlerne tilkendegav Økonomiudvalget, at udvalget ønsker en evaluering af puljen til Folkeoplysningsudvalget, fagudvalgene og byrådet i december 2025.

På den baggrund har forvaltningen udarbejdet en evaluering, der giver overblik over de forskellige projekter og indsatser, som Fællesskabspuljen har støttet i 2025, herunder hvilke projekter og indsatser de støttede institutioner og aktører har gennemført med midlerne.

### Biblioteket, Musikskolen, Frivilligcentret og Basen, HSI og BUS

#### *Aktiviteter*

Samlet set er der stor variation i de aktiviteter som er igangsat og gennemført af de fire institutioner. Biblioteket har under konceptet KA:OS lanceret en række åbne tiltag som fx skrivefællesskab, etablering af Unge-camp på Kulturnatten og fællesspisning målrettet unge fra udskoling og ungdomsuddannelserne.

Frivilligcenteret (FCH) har som en del af TUFF-samarbejdet arbejdet med Ungeinvolvering. Fx har FCH samarbejdet med de to unge-fællesskaber, Havefællesskabet og FoodLab, som har base i StreetLab. Havefællesskabet er et fællesskab på tværs af generationer.

Basen har haft fokus på at etablere samarbejde mellem idrætsforeningsliv og de fire skoler i Hillerød Vest samt i Skoleparken.

Musikskolen har anvendt midler til projektet MusikMissionen. Et projekt for unge (12-25 år) både udenfor og i Hillerød Musikskole. Projektet vægter fællesskabende kreativitet og har til hensigt at støtte de unge i at skabe egen original musik – uden nødvendigvis at have traditionelle musikalske færdigheder. Elever fra bl.a. Frederiksborg Byskole, 10. klassecenteret, CSU Egedammen og Hans Knudsens Institut (HKI) deltager/har deltaget i projektet.

HSI har ikke anvendt midlerne og BUS har anvendt en mindre del af de bevilgede midler. Forvaltningen ser sig derfor ikke i stand til at vurdere, hvorvidt de er lykkedes med at afvikle aktiviteter inden for projekt- og puljeformålene.

I alt har de fire institutioner igangsat 28 fællesskabende aktiviteter for børn og unge.

#### *Værdi*

Samlet set melder Biblioteket, Basen, FCH og Musikskolen at de tiltag, som er blevet sat i værk har givet de medvirkende børn og unge en oplevelse af at høre til og øger deltagernes evne til at indgå i fællesskaber. Det er uanset om der er tale om tilhør til andre unge i skabelsen af kulturelle aktiviteter, som deltager i en bevægelsesaktivitet eller det at være sammen om at dyrke have og tilberede et godt måltid.

I de tilfælde hvor de unge har deltaget i eller været frivillig medskabere af tiltagene, har det givet de unge erfaring i at afprøve rollen som tovholder og dermed opnå erfaring med at udvikle og drive aktiviteter. Dette gælder også de tiltag, hvor det primært har været sårbare unge, som har taget initiativet og drevet tiltaget.

#### *Erfaring og læringspunkter*

Blandt institutionerne er der dannet erfaringer med, at opstartsfasen kan være lang, idet det både kræver meget opsøgende arbejde og en kendt og tryk ramme at tiltrække unge, både som deltagere, men også i nogle tilfælde som tovholdere på aktiviteterne.

Det gælder på tværs af alle unge, sårbare eller ej, at deres tilgængelighed og ressourcer er svingende, og kræver kontinuerlig støtte, hvis engagementet skal forblive stabilt.

Generelt erfarer institutionerne, at det kræver et stort kommunikationsarbejde at få de etablerede aktiviteter kommunikeret ud til en bred målgruppe.

Erfaringerne lægger samlet set op til 1) at opsøge viden om frivillige unges engagement, 2) dele viden og erfaringer ift. frivillige unges engagement samt 3) at institutionerne/initiativtagerne støtter hinanden med at nå bredt ud til målgruppen.

### *Samarbejde*

De fire institutioner har samlet set haft mange samarbejdspartnere af forskellig karakter, samtidig med at de har samarbejdet med hinanden. Unge-campen på kulturnatten 2025 blev fx til i samarbejde mellem Biblioteket, FCH, StreetLab, Klaverfabrikken og UngHillerød. Derudover er der fx etableret et godt samarbejde med STU-tilbud og campusrådet på Københavns Professionshøjskole og StreetLab i etableringen af FoodLab. Musikskolen har blandt andet etableret godt samarbejde med Egedammen, HKI og Hillerød Uddannelse og Vejledningscenter (HUV).

I Basens projekt, Hillerød Vest i Bevægelse, er der kommet mange gode erfaringer til et styrket samarbejde mellem skoler/HFO'er og fritidsfællesskaber. Erfaringer som kan bruges i det videre arbejde med realisering af intentionerne om brobygning til fritidsfællesskaber jf. Strategi- og handleplan 2025-2026 – Stærke Fællesskaber samt Visionen for Hillerød Fritidsordning.

Se bilaget 'Evalueringskemaer – Fællesskabspulje 2025' for de fire institutioners specifikke beskrivelser af aktiviteter, værdiskabelse, erfaring, læringspunkter samt samarbejde.

### Ansøgninger fra civilsamfundet til fællesskabende aktiviteter - pulje

Der er blevet uddelt midler til i alt 10 ansøgninger. Ansøgerne er listet i vedhæftede bilag og består af både idræts, kultur, fritids- og lokalsamfundsaktører. Der er blevet søgt til fællesskabende aktiviteter – primært målrettet børn, men flere af projekterne har også henvendt sig til flere generationer med henblik på at skabe fællesskaber på tværs. Eksempelvis er der bevilget midler til musikalske oplevelser for både børn, voksen, forældre og bedsteforældre i dagtilbud.

Forvaltningen vurderer, at de civilsamfundsaktører, der har modtaget beløb fra Fællesskabspuljen er lykkedes med at afholde aktiviteter, som både lever op til projekt- og puljeformål.

Se bilaget 'Samlet evaluering – Fællesskabspulje 2025' for en samlet evaluering af anvendelsen af Fællesskabspuljen samt økonomioversigt.

### Økonomi

Biblioteket, Frivilligcentret, Musikskolen, Basen har hver anvendt det fulde beløb 82.000 kr. for 2025. I alt 328.000 kr. HSI har ikke anvendt det bevilgede beløb. BUS har anvendt ca. 8000 kr.

Puljen til civilsamfundsaktører var samlet set på 135.000 kr. i 2025 (grundet overførsel af ubrugt midler fra de tidligere puljer i 2024). 124.676 kr. ud af den samlede pulje er anvendt.

Det betyder, at der samlet pr. 1. december 2025 resterer i alt 84.324 kr. i Fællesskabspuljen.

Forvaltningen foreslår, at midlerne overføres til Fællesskabspuljen i 2026 og øremærkes mindre pilotprojekter igangsat af forvaltningen. Pilotprojekter, der kan understøtte intentionerne om brobygning mellem skoler, HFO'er og fritidsfællesskaber jf. Stærke Fællesskaber samt Visionen for Hillerød Fritidsordning.

Pilotprojekterne er ikke udviklet endnu, men de kunne eksempelvis indebære afprøvning af et lokalt samarbejdsprojekt mellem en HFO og lokale foreninger, hvor HFO børn på udvalgte årgange eksempelvis præsenteres for forskellige idræts- og kulturaktiviteter over en periode og hvor midlerne anvendes både til foreningsundervisere og pædagogisk personale. Et pilotprojekt kunne også omhandle kommunikationen omkring lokale foreningstilbud blandt skole- og HFO børn. Mange foreninger anvender skolernes lokaler efter skoletid, og forvaltningen ser en anledning til at styrke kommunikationen til skole- og HFO børn og deres forældre omkring hvilke fritidstilbud, der eksisterer på skolerne, når skoledagen slutter.

Forslag til overførsel af midlerne vil fremgå af den samlede overførselssag i februar 2026.

| Institution/forening                                                                       | Bevilget beløb | Anvendt beløb | Rest       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|------------|
| Hillerød Bibliotekerne                                                                     | 82.000 kr.     | 82.000 kr.    | 0 kr.      |
| Hillerød Musikskole                                                                        | 82.000 kr.     | 82.000 kr.    | 0 kr.      |
| Basen                                                                                      | 82.000 kr.     | 82.000 kr.    | 0 kr.      |
| Frivilligcenter Hillerød                                                                   | 82.000 kr.     | 82.000 kr.    | 0 kr.      |
| HSI                                                                                        | 41.000 kr.     | 0 kr.         | 41.000 kr. |
| BUS                                                                                        | 41.000 kr.     | 8.000 kr.     | 33.000 kr. |
| Pulje – ansøgninger fra civilsamfundsaktører (bevilget beløb svarer til puljens størrelse) | 135.000 kr.    | 124.676 kr.   | 10.324 kr. |
| I alt                                                                                      | 545.000 kr.    | 460.676 kr.   | 84.324 kr. |

#### Sammenhæng til øvrige midler

Ny lovgivning på ældreområdet har betydet, at der i budget 2026-2029 er afsat en pulje på 200.000 kr. årligt på aktivitetsområde 45 Kultur og Fritid. Puljen skal understøtte byrådets ambition om at udvikle samspillet mellem Frivilligcenteret, de frivillige organisationer, borgerne og kommunens medarbejdere.

Forvaltningen vil primo 2026 fremlægge forslag til anvendelsen af puljen.

### **Retsgrundlag**

Ikke relevant for sagen.

### **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

### **Bilag**

Samlet evaluering Fællesskabspuljen 2025

Evalueringskemaer - Fællesskabspuljen 2025



## **Punkt 29: Evaluering af forsøg med tro- og loveerklæring på merudgiftsområdet til voksne**

23/14120

### **Indstilling**

Direktionen indstiller, at Omsorg og Livskraftsudvalget indstiller til økonomiudvalget at indstille til byrådet at tage orienteringen om evalueringen af forsøget med tro- og loveerklæringer ved bevilling af merudgifter til voksne til efterretning.

### **Beslutning i Omsorg og Livskraftsudvalget den 03-12-2025**

Udvalget godkendte indstillingen.

### **Beslutning i økonomiudvalget den 10-12-2025**

Økonomiudvalget godkendte indstillingen.

Afbud: Thomas Brücker (A)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

### **Sagsfremstilling**

Efter anmodning fra byrådet, godkendte det daværende Social-, Bolig- og Ældreministeriet i starten af 2024, at Hillerød Kommune deltog i et forsøg med at gøre brug af tro- og loveerklæringer ved ansøgninger om merudgifter til voksne (Servicelovens § 100). Forsøget blev afsluttet den 31. august 2025, og der er blevet udarbejdet en evaluering til ministeriet.

Forvaltningen vurderer, at der har været minimale administrative lettelser ved forsøget. Der er kun få borgere, der har ønsket at underskrive en tro- og loveerklæring om, at de er målgruppen for merudgifter. Borgerne har haft svært ved at forstå forsøget eller ikke haft ressourcer til at deltage i forsøget. Det har desuden været en ulempe ved forsøget, at ministeriet ikke har ladet udmåling af støtten (merudgifterne) indgå i forsøget, da der er også et stort administrativt arbejde i at udmåle støtten.

Forvaltningen deltog i forsøget i et samarbejde med Handicaprådet for at styrke tilliden og dialogen mellem borger og kommune. Forvaltningen og Handicaprådet har arbejdet tæt sammen om at udarbejde forsøgsmaterialet til borgerne, og det har skabt læring i forhold til, hvordan forvaltningen kan kommunikere med borgerne om en kompleks lovgivning.

Kommunen har ikke hjemmel til at videreføre forsøget. Sideløbende med forsøget er blevet gennemført, blev der indgået en national politisk aftale om forenkling af reglerne for merudgifter. Ydelsen har skiftet navn til kompensationsydelsen, og der er blevet indført et mere enkelt og ensartet udmålingssystem på børne- og voksenområdet. Borgerne får hjælp i gruppe I eller gruppe II. Borgerne i gruppe I får udbetalt et standardbeløb på 1105 kr. pr. måned, hvis de har udgifter på over 6.660 kr. pr. år. Borgere i gruppe II, som kan dokumentere udgifter på over 24.000 kr. om måneden får udbetalt hjælp svarende til de faktiske udgifter og et standardbeløb på 500 kr. pr. måned. Der skal kun ske revurdering, hvis borgeren anmoder om det på grund af ændrede forhold, eller hvis kommunen bliver opmærksom på eller får formodning om, at der i øvrigt er sket ændringer, som kan medføre ændret hjælp.

Lovændringen trådte i kraft pr. 1. september 2025 med en overgangsperiode på to år. Det er endnu uvist, i hvor høj grad forenklingerne i de nye regler vil medføre i praksis.

### *Forsøget med tro- og loveerklæringer*

Forsøget har både omhandlet borgere, der ansøgte om merudgifter for første gang og borgere, der skulle have fulgt op på deres bevilling. Det har været frivilligt for borgerne om de har ønsket at deltage i forsøget. Hillerød Kommune har i forsøgsperioden haft ca. 65 borgere med aktive merudgiftssager årligt.

Handicaprådet har fulgt forsøget, og rådet har deltaget i arbejdet med at udforme informationsmateriale til borgerne. Rådet har også været med til at udarbejde de tro- og loveerklæringer, der bliver benyttet under forsøget, og rådet har været inddraget i evalueringen af forsøget.

Forsøget har vist, at nogle få borgere gerne har villet deltage i forsøget. Disse borgere har været kendetegnet ved at have lettere/mindre komplekse funktionsnedsættelse og mere entydige behov. De har derfor underskrevet en tro- og loveerklæring om at være i målgruppen for merudgifter, og har oplevet en god dialog med myndighed og en lettere sagsbehandling.

Andre borgere synes det har været svært selv at skulle vurdere, hvorvidt man er i målgruppen for merudgifter og har derfor ikke ønsket at deltage i forsøget. Der har også været borgerne som på grund af deres betydelige og væsentlige funktionsnedsættelse og mere komplekse behov har haft svært ved at forstå forsøget, og derfor har takket nej til at deltage eller ikke besvaret henvendelsen om muligheden for at deltage i forsøget.

For både sagsbehandlerne og Handicaprådet har det været vigtigt, at forsøgsmaterialet ikke blot blev udsendt per automatik, da eventuelle misforståelser kunne øge risikoen for, at borgerne fik en dårlig oplevelse af kommunikationen med sagsbehandlerne. Der har derfor været faglige overvejelser fra sagsbehandlere om, hvem der er blevet tilbudt at deltage i forsøget. Der har f.eks. været borgere, hvor sagsbehandleren har vurderet, at der ikke har været behov for at indhente dokumentation om borgerens funktionsnedsættelse og hjælpeforanstaltninger, fordi denne dokumentation allerede forelå på borgerens sag. Der har derfor været sager, hvor sagsbehandlerne ikke har fremsendt forsøgsmaterialet med tro- og loveerklæringer, da erklæringen netop omhandlede borgernes funktionsevne og behov.

Igennem forsøgsperioden har 13 borgere responderet på tilbuddet om at deltage i forsøget. Seks sager har omhandlet førstegangsansøgninger og syv sager har omhandlet opfølgning på bevilligede merudgiftssager. Fem af de 13 borgere har valgt at underskrive en tro- og loveerklæring, hvor størstedelen har omhandlet opfølgning på bevilligede merudgiftssager. Otte borgere har takket nej til at deltage i forsøget, hvilket primært har handlet om, at borgere ikke har haft ressourcer hertil.

I forsøget har sagsbehandlerne stadig skulle sagsbehandle i forhold til de sandsynliggjorte merudgifter, da ministeriet ikke har ladet den del af sagsbehandlingen indgå i forsøget. Det vil sige, at borgere, der har haft opfølgning på deres bevilling, ikke har måtte underskrive en tro- og loveerklæring om deres sandsynliggjorte merudgifter var uændrede. Det har været et ønske fra både borgere, sagshandlere og Handicapråd, at denne del havde indgået i forsøget.

Handicaprådet har i forbindelse med dialogen med forvaltningen om evalueringen bemærket, at rådet gerne vil stille sig til rådighed, hvis der bliver igangsat andre forsøg på handicaprådet.

### **Retsgrundlag**

Serviceovens § 100

Serviceovens § 184

## **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Bilag**

Evaluerings af forsøg med tro- og loveerklæringer (§ 100) Hillerød Kommune

**Afbud**    Thomas Brücker

## **Punkt 30: Lukket: Anvendelse af kommunens matrikel 1ln Favrholt**

19/18880

**Afbud** Thomas Brücker

# **Punkt 31: Godkendelse af ny samarbejdsaftale mellem Fonden for FrederiksborgCentret og Hillerød Kommune**

25/8474

## **Indstilling**

Direktionen indstiller, at økonomiudvalget indstiller til byrådet at godkende samarbejdsaftalen mellem Fonden for FrederiksborgCentret og Hillerød Kommune samt bilag til aftalen vedrørende den kommunale rådighed over Fondens faciliteter.

## **Beslutning i økonomiudvalget den 10-12-2025**

Økonomiudvalget indstiller til byrådet at godkende den foreslåede samarbejdsaftale som et foreløbigt arbejdsgrundlag, da visse oplysninger mangler i aftalen og bilagene.

Økonomiudvalget indstiller til byrådet, at det kommende udvalg for Kultur, Idræt og Lokalsamfund tidligt bliver inddraget i arbejdet med samarbejdsaftalen med henblik på at forelægge en revideret aftale i foråret til endelig vedtagelse i Kommunalbestyrelsen i juni 2026.

Økonomiudvalget beder desuden Fonden for FrederiksborgCentret (FBC) arbejde med at finde priser på forplejning til stævner, som svarer til det unge foreningsmedlemmer (deres foreninger) kan betale. Målet er, at de unge kan indtage deres måltider i FBC under stævner, enten ved køb i FBC eller at FBC accepterer medbragt mad.

Venstre tog forbehold for indstillingen.

Afbud: Thomas Brücker (A)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

## **Sagsfremstilling**

Hillerød Kommune har siden 2014 haft en samarbejdsaftale med Fonden for FrederiksborgCentret (Fonden) om drift og anvendelse af faciliteter ved FrederiksborgCentret (bilag 1-6 til sagen). Aftalen har dannet grundlag for kommunens brug af Fondens bygninger til kultur- og fritidsaktiviteter samt for samarbejdet om drift af kommunale bygninger og udearealer i området. Siden aftalens indgåelse er der sket en betydelig udvikling i området, både i forhold til faciliteter og foreningsliv. Den eksisterende aftale er derfor ikke længere tidssvarende, og der er nu i samarbejde med Fondens direktion udarbejdet et udkast til en ny samarbejdsaftale, som erstatter aftalen fra 2014.

Økonomiudvalget behandlede status på drifts- og samarbejdsaftalen mellem Fonden for FrederiksborgCentret og Hillerød Kommune på møde den 20. august 2025, hvor udvalget bl.a. drøftede vilkår for forplejning. Økonomiudvalget gav udtryk for et ønske om at tilbyde forskellige alternativer til foreningerne til differentierede priser. Fonden ønsker fortsat at tilbyde forplejning til brugerne både som cafédrift og til større arrangementer. Fonden fastholder, at forplejningen skal tilbydes til alle brugergrupper til markedspriser ud fra et synspunkt om at det skal være økonomisk rentabelt for Fonden. Fonden fastholder ligeledes, at det ikke er muligt for Fonden at tilbyde billigere forplejning til børn og unge uden at gå på kompromis med den økonomiske bæredygtighed. Forvaltningen henleder opmærksomheden på, at foreningerne har mulighed for at medbringe egen mad, når aktiviteterne foregår i kommunale bygninger fx på skoler. Dermed kan foreningerne vælge en billigere løsning ved at benytte disse faciliteter til spising.

Fondens bestyrelse har på møde den 3. december 2025 godkendt hovedaftalen og bilag 3 vedr. kommunens anvendelse af Fondens bygninger med bemærkning om, ”at aftalen skal godkendes af Fondens revisor og at den nye Kommunalbestyrelse er opmærksom på Fondens advokats notat vedr. ordlyden i aftalen om ”Leje vs. Stille til rådighed” (Kommunens lånebekendtgørelse), hvilket fremgår af tidligere fremsendte mail den 22.10 2025 til Erik Nygreen, Nick Kjær Skovgaard og Peter Frederiksen.

Bestyrelsen imødeser desuden gerne, at Bilag 1 og 2 færdiggøres og til endelig beslutning inden udgangen af februar 2026.”

Aftaleudkastet består af en hovedaftale (bilag 7 til sagen) med tilhørende bilag:

Bilag 1: Drift og service af kommunens bygninger (Ikke vedhæftet sagen)

Bilag 2: Drift og service af de kommunale udearealer (Ikke vedhæftet sagen)

Bilag 3: Kommunens anvendelse af Fondens bygninger (bilag 8 til sagen)

Bilag 4: Oversigt over bygninger, faciliteter og udearealer i området. (bilag 9 til sagen).

Hovedaftalen fastlægger rammerne for samarbejdet, mens bilagene beskriver specifikke forhold. Bilag 1 og 2 til hovedaftalen omhandler drift og service af kommunale bygninger og udearealer, men disse bilag er fortsat under udarbejdelse og indgår derfor ikke i denne sagsfremstilling. Forvaltningen forventer ikke at den efterfølgende behandling af bilag 1 og 2 giver anledning til ændringer i hovedaftalen eller bilag 3. Økonomiudvalget og byrådet skal alene tage stilling til hovedaftalen og bilag 3, som beskriver kommunens rådighed over haller, træningslokaler og klublokaler i Fondens bygninger, herunder tidsrum for brug, regler for nøgler og ansvarsforhold.

Formålet med aftalen er at sikre en klar og gennemsigtig aftale, hvor det tydeligt fremgår, hvilke faciliteter Fonden stiller til rådighed for kultur- og fritidsaktiviteter i Hillerød Kommune samt klarhed over hvilke drifts- og serviceopgaver, der indgår i aftalen. Aftalen bygger på lokalplanen for området og Fondens vedtægter.

### Ændrede forhold for foreningerne

Den nye samarbejdsaftale indebærer flere ændringer i forhold til den tidligere aftale fra 2014. Ændringerne er gennemført for at imødekomme både Fondens og foreningernes behov og ønsker samt for at skabe større fleksibilitet i udnyttelsen af kapaciteten.

En væsentlig ændring vedrører reglerne for aflysninger. I den tidligere aftale kunne Fonden ikke aflyse foreningernes træning mere end 5 gange på samme ugedag og tid i en sæson. I den nye aftale er der ikke et maksimum for antallet af aflysninger, men Fonden bestræber sig på at minimere antallet af aflysninger (træning) af foreningernes brug i arenaen, hal 1 og hal 2 under hensyntagen til de kommercielle aktiviteter. Denne justering giver Fonden en større grad af fleksibilitet til at håndtere kommercielle aktiviteter, samtidig med at der fortsat er en klar og accepteret forventning til Fonden om at minimere aflysninger og varsle i god tid.

Der er i den nye aftale indført mulighed for foreningerne til at benytte de tildelte faciliteter til egne stævner og kulturelle aktiviteter efter forudgående aftale med både Fonden og Kommunen. Ved sådanne arrangementer skal foreningen betale de direkte omkostninger forbundet hermed til Fonden, eksempelvis udgifter til ekstra opstilling, leje af udstyr eller vagter ved overnatning. Denne ændring betyder, at nogle foreninger, som tidligere har haft særskilte aftaler med Fonden, kan opleve ændringer i prisen for arrangementer – for nogle kan det blive dyrere, mens andre kan opleve lavere omkostninger.

Generelt får kommunen mere rådighed i den nye aftale, blandt andet i bordtennislokalet og i Faxe Kondi Hal 1 og 2 samt i tre uger i sommerferien. Derudover har kommunen mulighed for at benytte faciliteterne til kulturelle aktiviteter hele dage i op til 25 dage om året efter aftale med Fonden.

Der er desuden indført en større fleksibilitet i åbningstiderne i øvrige ferieperioder, hvilket giver mulighed for at benytte trænings- og klublokaler selvom hallerne og Royal Stage er lukket.

Samlet set anser forvaltningen ændringerne som udtryk for en balance mellem at sikre foreningernes adgang til faciliteterne og at give Fonden mulighed for at udnytte kapaciteten bedst muligt, så både kommunale og kommercielle aktiviteter kan afvikles effektivt.

Bilag 1 og 2 til hovedaftalen, der beskriver drift og service af de kommunale bygninger og udearealer vil blive fremlagt til politisk behandling, når de er endeligt udarbejdet, forventeligt i februar 2026.

## **Retsgrundlag**

Ikke relevant for sagen.

## **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Bilag**

Drifts- og samarbejdsaftale mellem Fonden for FrederiksborgCentret og Hillerød Kommune - 2014

Bilag 1 til aftale fra 2014 - Kortbilag

Bilag 2 til aftale fra 2014 - timeforbrug

Bilag 3 til aftale fra 2014 - benyttelse af baner og lokaler

Bilag 4 til aftale fra 2014 - tilbygning - klub- og træningslokaler

Tillæg til drifts- og samarbejdsaftale - Royal Stage

Samarbejdsaftale mellem Fonden For FrederiksborgCentret og Hillerød Kommune, december 2025

Bilag 3 til samarbejdsaftale mellem Fonden for FrederiksborgCentret og Hillerød Kommune, december 2025

Bilag 4 - Oversigt over området ved FrederiksborgCentret

**Afbud** Thomas Brücker

## **Punkt 32: Digital godkendelse af referat**

25/595

### **Beslutning i økonomiudvalget den 10-12-2025**

Godkendt.

Afbud: Thomas Brücker (A)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

**Afbud**    Thomas Brücker