

REFERAT Børn og Familieudvalget d. 03-02-2026

Mødedato	Tirsdag d. 03. februar 2026 kl. 16:30
Mødested	Byrådssalen
Mødedeltagere	Lars Bøgelund Elbrandt, Stine Østlund, Manuel Vigilius, Hanne Kirkegaard , Mathias Skarby, Christina Thorholm, Metin Deniz

Indholdsfortegnelse

Besøg i Herluf Trolle Børnehus.....	3
Introduktion af nyt fagudvalg.....	4
Kommissorium for §17, stk. 4 udvalg om trivsel og forebyggelse af ufrivilligt skolefravær.....	5
Normering og forældrebetaling på dagtilbudsområdet - afledt af finanslovsaftale.....	8
Privatinstitutionen Brumbassen - kapacitet.....	11
Juniormesterlæreordningen fra skoleåret 2026-27 - efter høring.....	12
Udmøntningsplan 2026 - tilrettet ny styrelsesvedtægt for 2026.....	15
Sundhedsreform - møde i forberedende Sundhedsråd Nordsjælland den 20. januar 2026 og tidsplan	17
Status på tandplejens aktiviteter og økonomi.....	21
Nyt fra udvalgsformanden og forvaltningen.....	23
Digital godkendelse af referat.....	24

Punkt 1: Besøg i Herluf Trolle Børnehus

26/731

Indstilling

Direktionen indstiller, at Børn og Familieudvalget besøger Herluf Trolle Børnehus og har dialog med dagtilbuddets ledelse.

Beslutning i Børn og Familieudvalget den 03-02-2026

Udvalget tog sagen til efterretning.

Sagsfremstilling

Sagens baggrund

Børn og Familieudvalget ønsker at besøge Hillerød Kommunes dagtilbud, skoler og specialiserede tilbud, som en del af deres introduktion til hele børneområdet. I den forbindelse besøger Børn og Familieudvalget Herluf Trolle Børnehus.

Herluf Trolle Børnehus er et børnehus med plads til 96 børn, heraf 32 børn i alderen 0 – 2 år og 64 børn i alderen 3 – 5 år. Herudover rummer huset en af Hillerød Kommunes specialgrupper for børn med betydeligt og varigt nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne, efter Barnets lov § 83.

Program for besøget

Under besøget vil sektionsleder Mads Frisk Plovsing vise udvalget rundt i Herluf Trolle Børnehus med mulighed for at stille spørgsmål undervejs.

OBS: Udvalget mødes i Byrådssalen og går i samlet flok mod Herluf Trolle Børnehus.

Retsgrundlag

Ikke relevant for sagen.

Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Punkt 2: Introduktion af nyt fagudvalg

26/829

Indstilling

Direktionen indstiller til Børn og Familieudvalget at tage forvaltningens introduktion til udvalgets budget og fagområder til efterretning.

Beslutning i Børn og Familieudvalget den 03-02-2026

Udvalget udsatte punkt om Minding the baby samt NEST-klasserne på Hillerød Vest Skolen, drøftede det videre introduktionsforløb og tog sagen til efterretning.

Sagsfremstilling

Udvalget vil under mødet få en introduktion til:

- Stærke Fællesskaber
- Minding the baby (ny indsats fra sundhedsplejen og Familiehuset)
- NEST-klasserne på Hillerød Vest Skolen
- Udvalgets budget

Kommunalbestyrelsen godkendte i januar 2026 ombrydning af budget 2026 efter den nye styrelsesvedtægt. Ombrydningen af driftsbudgettet til den nye udvalgsstruktur er udgiftsneutral, idet der alene er tale om omplacering af allerede bevilgede budgetrammer fra et udvalg efter den hidtidige udvalgsstruktur til et nyt udvalg jf. den nye udvalgsstruktur.

På udvalgets møde i marts vil der i budgetpunktet være bilagt et notat som beskriver udvalgets basisbudget for 2026-2029. I dette notat fremgår mere uddybende, hvordan budgetrammen er blevet fastsat og hvilke ændringer, der blev indarbejdet.

Retsgrundlag

Ikke relevant for sagen.

Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Bilag

Strategi og handleplan for Stærke Fællesskaber

Punkt 3: Kommissorium for §17, stk. 4 udvalg om trivsel og forebyggelse af ufrivilligt skolefravær

26/671

Indstilling

Direktionen indstiller til Børn og Familieudvalget at udtale sig i sagen og til Økonomiudvalget at indstille til Kommunalbestyrelsen at beslutte at godkende:

1. De politisk udpegede medlemmer af §17, stk. 4-udvalget om trivsel og forebyggelse af ufrivilligt skolefravær (herefter udvalget).
2. Kommissoriet for udvalget.
3. Kriterier for udpegning af borgere til udvalget.
4. Delegerer beslutningskompetencen til udpegning af borgere til forvaltningen.

Beslutning i Børn og Familieudvalget den 03-02-2026

Udvalget bakker op om det fremlagte kommissorium og peger på, at foreningerne har værdifuld viden om børn og unge, som kan inddrages i arbejdet. Udvalget ser frem til at indgå i et løbende samarbejde med opgaveudvalget, herunder ift. at dele relevant viden, mv. med henblik på at fremme konkrete løsninger.

Sagsfremstilling

Sagens baggrund

Med konstitueringsaftalen har Kommunalbestyrelsen besluttet at nedsætte et §17, stk. 4-udvalg med fokus på trivsel og forebyggelse af ufrivilligt skolefravær.

Ifølge Kommunestyrelsesloven §17, stk. 4 ”kan kommunalbestyrelsen nedsætte *særlige udvalg* til varetagelse af bestemte hverv eller til udførelse af forberedende eller rådgivende funktioner for kommunalbestyrelsen, økonomiudvalget eller de stående udvalg. Kommunalbestyrelsen bestemmer de særlige udvalgs sammensætning og fastsætter regler for deres virksomhed”.

Politisk udpegede medlemmer

Kommunalbestyrelsen skal vælge tre politisk udpegede medlemmer til udvalget. I konstitueringsaftalen er følgende roller beskrevet:

- Formand for udvalget: Stine Østlund (C)
- Politisk udpeget medlem: Søren Lerche (F)
- Politisk udpeget medlem: Elisabeth Tofte (I)

Udvalgets opgave og formål

§17, stk. 4-udvalget om trivsel og forebyggelse af ufrivilligt skolefravær har til opgave at komme med anbefalinger til Børn og Familieudvalget, som Børn og Familieudvalget kan arbejde videre med. Udvalget skal:

- Udarbejde konkrete politiske anbefalinger til, hvordan kommunen styrker indsatsen mod ufrivilligt skolefravær.
- Bidrage til at skabe fælles retning på tværs af skole-, familie-, social- og sundhedsområdet.
- Identificere initiativer, der kan sikre tidligere opsporing, bedre koordinering og bedre forældreinddragelse.

Formålet er at forebygge ufrivilligt skolefravær gennem øget trivsel for børn og unge. Herudover skal udvalget undersøge, hvordan Hillerød Kommune kan støtte og hjælpe børn og unge og deres familier, når de er kommet i skolefravær og

hvordan de bedst understøttes i at komme tilbage i en skolekontekst.

Udvalgets arbejde foregår i tre faser:

- Fase 1: Kortlægning og vidensgrundlag
- Fase 2: Dialog og inddragelse
- Fase 3: Udarbejde konkrete anbefalinger

Udvalgets opgave, formål, medlemmer og arbejdsform er uddybet og beskrevet i kommissoriet i bilag 1.

Udpegning af borgere til udvalget

Forvaltningen foreslår at udpege op til fire forældre og unge til udvalget. Forvaltningen foreslår, at forældre udpeges igennem en ansøgningsproces med afsæt i følgende kriterier:

1. Forældre der har eller har haft børn med ufrivilligt skolefravær.
2. Forældre, der kan dele egne oplevelser, og samtidig indgå i en overordnet og generel dialog.
3. Forældrerepræsentanterne skal samlet set have forskellige erfaringer og perspektiver, så de kan bidrage med forskellige synsvinkler.
4. Være bosat i Hillerød Kommune og have børn, der går eller har gået på en skole beliggende i Hillerød Kommune. Det kan både være en folkeskole eller en fri grundskole.

Forvaltningen foreslår desuden at udpege op til fire unge til udvalget. Forvaltningen foreslår, at de unge udpeges igennem en ansøgningsproces med afsæt i følgende kriterier:

1. Unge, der selv har erfaring med ufrivilligt skolefravær.
2. Unge, der kan dele egne oplevelser, og samtidig indgå i en overordnet og generel dialog.
3. De unge skal samlet set have forskellige erfaringer og perspektiver, så de kan bidrage med forskellige synsvinkler.
4. De unge skal have gået i skole på en skole i Hillerød. Det kan både være en folkeskole og en fri grundskole.

Muligheden for at ansøge om deltagelse i udvalget gennemføres i løbet af marts 2026. For at sikre en bred rekruttering af medlemmer, vil muligheden for at ansøge om deltagelse i udvalget, blive kommunikeret ud via forskellige kanaler fx i pressen og via Aula til alle forældre på Hillerød Kommunes folkeskoler samt forældre på de frie grundskoler.

Øvrige medlemmer i udvalget

Udover de tre politisk udpegede medlemmer og op til fire forældre og unge vil følgende repræsentanter deltage i udvalget:

- En lærer
- En skolepædagog
- En skoleleder
- En specialskoleleder
- En faglig leder/sagsbehandler, Pædagogisk Psykologisk Rådgivning (PPR)
- En faglig leder/sagsbehandler, Familiesektionen
- En faglig vidensperson.

Forvaltningen vil desuden være repræsenteret med direktøren for Børn, Unge og Familier, relevante chefer og en konsulent.

Videre skridt

De videre skridt herfra er overordnet:

- Marts 2026: Åben rekrutteringsproces for borgere til udvalget samt udpegning af øvrige medlemmer af udvalget.
- April 2026-april 2027: Udvalget arbejder og sørger for løbende dialog med relevante fagudvalg samt øvrige relevante interessenter bl.a. forældre, elever, lærere, civilsamfundsaktører mm.
- Maj 2027: Børn og Familieudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen behandler udvalgets anbefalinger.

Retsgrundlag

Kommunestyrelsesloven §17, stk. 4.

Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Bilag

Kommissorium for §17, stk. 4 udvalg om trivsel og forebyggelse af ufrivilligt skolefravær

Punkt 4: Normering og forældrebetaling på dagtilbudsområdet - afledt af finanslovsaftale

25/10740

Indstilling

Direktionen indstiller til Børn og Familieudvalget at indstille til Økonomiudvalget at Kommunalbestyrelsen beslutter:

1. bevilling af 16,7 mio. kr. i øget driftsudgift til normering og nedsat forældrebetaling på dagtilbudsområdet samt finansiering via øget statsligt tilskud på 16,7 mio. kr.
2. model 3, der giver mulighed for at komme på forkant med at ansætte flere medarbejdere i dagtilbud og samtidig sænker forældrebetalingen.

Beslutning i Børn og Familieudvalget den 03-02-2026

Udvalget godkender indstillingens punkt 1 og anbefaler i punkt 2, at Økonomiudvalget indstiller til Kommunalbestyrelsen at beslutte model 1.

A og V tog forbehold.

Sagsfremstilling

Regeringen indgik i efteråret en aftale om finansloven for 2026 sammen med Det Konservative Folkeparti. Det fremgår bl.a. af aftalen, at de pædagogiske ledere i dagtilbud skal udgå af opgørelsen af minimumsnormeringen og at forældrebetalingen skal sænkes.

Kommunerne bliver delvist kompenseret for dette gennem statstilskud, som i 2026 bliver fordelt efter børnetal. I alt vil Hillerød Kommune modtage kr. 16,70 mio.kr. i 2026 til indfasning af ordningen, men uden at der vil følge nye lovgivningskrav med.

Fra 2027 vil der derimod blive vedtaget lovgivning med et krav om, at de pædagogiske ledere udgår af normeringsopgørelsen, og at forældrebetalingen maksimalt må udgøre 21,3 %, mod det nuværende niveau på max 25 %.

2026 bliver således et indfasningssår, hvor Kommunalbestyrelsen kan beslutte fordelingen af finanslovsmidler mellem henholdsvis øget normering i dagtilbud og/eller nedsættelse af forældrebetaling, uden at der er krav i lovgivningen at tage hensyn til.

I 2026 skal midlerne derfor anvendes til at ansætte mere pædagogisk personale og i den forbindelse sikre, at den nominelle forældrebetaling ikke stiger (dvs. ikke stige i kr.), samt i videst muligt omfang sænke forældrebetalingen fra nuværende niveau. Midlerne skal desuden indgå i bruttodriftsudgifterne, så de private institutioner også får del i disse.

Model 1: midlerne anvendes primært til normering

Model 2: midlerne anvendes alene til nedsat forældrebetaling

Model 3: midlerne fordeles ligeligt til normering og nedsat forældrebetaling

Model 1

I 2027 udgår de pædagogiske ledere i dagtilbud af opgørelsen af minimumsnormeringer. Ledernes timer skal erstattes af personaletimer, for at minimumsnormeringerne kan overholdes. Værdien af disse timer er kr. 14,99 mio. Disse timer kan tilføres kommunale og selvejende dagtilbud allerede i 2026

Hvis denne model vælges, vil de private institutioner modtage kr. 0,75 mio. i øget driftstilskud.

I alt en udgift på kr. 15,738 mio.

Det vil give en rest til nedsat forældrebetaling på kr. ca. kr. 1 mio. hvilket ville betyde at forældrebetalingen i givet fald nedsættes fra 25 % til 23,8 % af bruttodriftsudgifterne.

Model 1 giver mulighed for at ansætte medarbejdere i løbet af året og være på forkant med det justerede lovkrav om minimumsnormeringer inden dette træder i kraft 1. januar 2027.

Omsat til personaletimer vil model 1 tilføre årsværk der svarer til 18,74 pædagoger samt 12,49 pædagogiske medhjælpere.

Model 2

I 2027 må forældrebetalingen maksimalt udgøre 21,3% af bruttodriftsudgifterne, hvor den i dag maksimalt må udgøre 25%.

Taksten kan nedsættes til 21,3% i kommunale og selvejende dagtilbud allerede i 2026, hvilket vil beløbe sig til kr. 13,6 mio.kr.

Hvis denne model vælges, vil de private institutioner modtage kr. 0,642 mio.kr. i ekstra driftstilskud.

I alt en udgift på kr. 14,25 mio.kr.

Det vil give en rest på kr. 2,42 mio. som kan indarbejdes i normeringerne. Forældre i kommunale og selvejende dagtilbud betaler 21,3 % (0,57 mio.kr.) i forældrebetaling, hvilket betyder at der i alt kan indarbejdes 3,0 mio.kr til dagtilbuddene.

Model 2 giver mulighed for maksimal nedsættelse af forældrebetalingen i 2026 og samtidig ansættelse af en mindre del af de medarbejdere som skal erstatte ledertimer, når justeret lovkrav træder i kraft 1. januar 2027.

Omsat til personaletimer vil model 2 tilføre årsværk der svarer til 3,75 pædagoger og 1,5 pædagogiske medhjælpere.

Model 3

De 16,7 mio.kr. Hillerød Kommune modtager i 2026, kan fordeles i 2 puljer:

- timer til kommunale og selvejende dagtilbud for 7,84 mio.kr og øget driftstilskud til ekstra tilskud til de private institutioner for 0,75 mio. kr. – i alt ca. 8,5 mio. kr
- nedsættelse af forældrebetalingen for 8,2 mio.kr. Forældrebetalingen vil falde til 22,3%.

Model 3 giver mulighed for en ligelig vægtning af øget normering og sænket forældrebetaling, frem mod justeret lovkrav som træder i kraft 1. januar 2027.

Omsat til personaletimer vil model 3 tilføre årsværk der svarer til 9,81 pædagoger og 6,54 pædagogiske medhjælpere.

Udmøntning af ekstra normering i dagtilbuddene og nedsat forældrebetaling vil kunne gennemføres pr. 1. april 2026.

Takster for forældrebetaling afhængig af model

	Nuværende takst	Model 1	Model 2	Model 3
Vuggestue	3.770	3.751	3.241	3.442
Børnehave	2.097	2.074	1.800	1.898
Dagplejen	4.056	3.861	3.455	3.642

Retsgrundlag

Dagtilbudsloven.

Økonomi

Sagen har bevillingsmæssige konsekvenser. Der søges udgiftsbevilling på 16,7 mio. kr. til Dagtilbud Børn og indtægtsbevilling på 16,7 mio. kr. i tilskud fra staten.

Punkt 5: Privatinstitutionen Brumbassen - kapacitet

25/15669

Indstilling

Direktionen indstiller, at Børn og Familieudvalget indstiller til Økonomiudvalget at indstille til Kommunalbestyrelsen at beslutte, at den private institutions Brumbassens ansøgning om et højere maksimalt børnetal i tre måneder af året imødekommes.

Beslutning i Børn og Familieudvalget den 03-02-2026

Udvalget godkendte indstillingen.

Sagsfremstilling

I december 2025 modtog Forvaltningen en ansøgning fra den private institution Brumbassen, hvor intuitionen bad om, at deres nuværende ramme blev opnormeret fra 27 børn med mulighed for indskrivning af op til 32 børn i april måned. Institutionen ønsker i deres ansøgning i stedet at have en ramme på 27 børn med mulighed for indskrivning op til 35 børn i månederne juni, juli og august.

Brumbassen er en bus-børnehave, beliggende på Brødeskovvej 3, Hillerød. Brumbassen blev godkendt i 2010 til 27 børnehavebørn. I maj 2017 besluttede byrådet, at institutionen måtte indskrive op til 5 børnehavebørn yderligere april måned op til skolestart 1. maj. I 2025 er skolestart imidlertid rykket til august måned.

Hvis Hillerød Kommune imødekommer ansøgningen, vil merindskrivningen give institutionen mulighed for at indskrive flere børn i sommermånederne. Muligheden for at indskrive flere børn, kan sikre den private institution en stabil økonomi i perioden op til skolestart, hvor mange børn bliver udmeldt på samme dato. I ansøgningen peger bestyrelsen på, at en eventuel øget normering vil give en stabilitet, og dermed en bedre mulighed for hensigtsmæssig planlægning af driften fx i forhold til bemanning. Det vil skabe ro for medarbejderne, og dermed også for forældre og børn i overgangsperioden op mod skolestart.

Den nye aftale erstatter tidligere aftaler fra 2010 og 2017, hvis den vedtages.

Retsgrundlag

Dagtilbudsloven § 19 stk. 5, § 20 og §§ 36-38.

Økonomi

Hillerød Kommune yder tilskud til private daginstitutioner. Der ydes 80.295 pr. år (i 2026 priser) for en børnehaveplads. Hvis der indskrives op til 35 børnehavebørn i den private institution i månederne juni, juli og august, vil der være en merudgift til privatinstitutioner svarende på 127.134 kr. årligt. Det forventes at udgiften kan holdes indenfor rammen.

I tillæg vil den garanti som den private institution skal deponere hos kommunen blive forhøjet. Dette har ikke økonomiske konsekvenser for sagen.

Bilag

Ansøgning om permanent udvidelse af børnetallet i sommerperioden

Beslutning om børnetal i Brumbassen Byrådet 31.maj 2017.docx

Punkt 6: Juniormesterlæreordningen fra skoleåret 2026-27 - efter høring

25/1738

Indstilling

Direktionen indstiller, at Børn og Familieudvalget drøfter høringsmaterialet ift. en fremtidig model for juniormesterlæreordning og indstiller til Økonomiudvalget at indstille til Kommunalbestyrelsen at godkende scenarie A med en decentral model, hvor elever i juniormesterlære forbliver på deres distriktsskole.

Beslutning i Børn og Familieudvalget den 03-02-2026

Udvalget godkendte indstillingen med den bemærkning, at næste skoleår skal betragtes som et prøve år og beder skolerne have fokus på mulighederne i juniormesterlæreordningen. Ordningen skal evalueres igen i efteråret 2026 med henblik på at vurdere, om der skal arbejdes videre med andre modeller. Udvalget beder forvaltningen om at sikre, at Hillerød Uddannelses- og Vejledningscenter indgår i det videre arbejde. Endelig beder udvalget Erhverv og Uddannelsesudvalget om at se på, hvordan juniormesterlæreordningen kan udbredes blandt kommunens virksomheder.

Sagsfremstilling

Sagens baggrund

Formålet med sagen er endelig politisk behandling og godkendelse af rammer for juniormesterlæreordningen fra skoleåret 2026-27 efter høring. Sagen har indtil videre haft følgende politisk forløb:

- Marts 2025: Børn, Familie og Ungeudvalget, økonomiudvalget og byrådet godkendte den midlertidige løsning i skoleåret 2025-26, hvor elever i juniormesterlære forbliver på deres distriktsskole.
 - Oktober 2025: Temadrøftelse i Børn, Familie og Ungeudvalget om en langsigtet organisering af juniormesterlæreordningen.
 - December 2025:
- Dialog med Frederikssund Kommune om deres erfaringer med juniormesterlæreordningen.
- Børn, Familie og Ungeudvalget sender forvaltningens oplæg til organisering af juniormesterlæreordningen i høring.

Opsamling på høringssvar

Oplægget til organisering af juniormesterlæreordningen fra skoleåret 2026-27 har været sendt i høring hos skolebestyrelserne, de faglige organisationer og MED-udvalg samt hos øvrige samarbejdspartnere bl.a. de frie grundskoler i Hillerød Kommune samt C4 Videncenter. Der er indkommet i alt 8 høringssvar fra seks distriktsskoler, samt et høringssvar fra Ungdommens Uddannelsesvejledning Hillerød/Halsnæs (UUH) og C4 Videncenter.

Der er generel opbakning til scenarie A, hvor juniormesterlæreordningen bliver organiseret decentralt, og eleverne forbliver i deres stamklasse på distriktsskolen, kombineret med virksomhedspraktik. Høringspartnerne vurderer, at scenarie A bedst tilgodeser elevernes behov for tryghed og fællesskab i kendte rammer. Høringssvarene peger på, at der aktuelt ikke er elevgrundlag til en central model (scenarie B), men flere anbefaler, at kommunen genovervejer organiseringen, hvis antallet af elever stiger.

Høringspartnerne udtrykker bekymring for ressourcerne til at løfte opgaven, fx i forhold til tilsyn, hjælp til praktikpladser og støtte til sårbare elever. Ordningen medfører desuden skematekniske bindinger for at sikre elevernes undervisning i dansk og matematik. Høringspartnerne fremhæver derfor behovet for tydelige rammer og et godt samarbejde med virksomhederne. Endelig anbefaler C4, at der etableres én kommunal kontaktperson som bindeled mellem skoler og virksomheder, og at den centrale model undersøges nærmere, da erfaringer fra andre kommuner viser, at den kan fungere godt. Alle høringssvar er samlet i bilag 1 og forvaltningens opsamling på høringssvar er samlet i bilag 2.

Nedenfor er baggrund, status og scenarier opsummeret og den fulde sagsfremstilling fra Børn, Familie og Ungeudvalgsmødet i december 2025 er vedhæftet i bilag 3.

Baggrund og status

Med Folkeskolens Kvalitetsprogram, som blev vedtaget af Folketinget i december 2024, kan alle elever i 8. og 9. klasse afslutte deres folkeskole med juniormesterlære. Formålet med ordningen er at sikre mere varierede undervisningsforløb, hvor elever har mulighed for at vælge en alternativ afslutning på folkeskolen med et mere praktisk sigte og dermed tilgodese de elever, der er motiverede af mere praksisnær undervisning.

Status er, at 8 folkeskoleelever i Hillerød Kommune er i juniormesterlære i skoleåret 2025-26 og har fundet praktikplads sammen med deres forældre eller hjælp fra skole eller UU-vejleder. Det begrænsede antal elever i ordningen skal blandt andet ses i lyset af, at ordningen meldt ud tæt på skoleårets start. Forvaltningen har fået input til forslag til ordningen, på baggrund af erfaringer fra prøveåret på Hillerød Kommunes skoler, input fra C4 Videntcenter og fra den arbejdsgruppe og styregruppe.

På baggrund af de foreløbige erfaringer med juniormesterlæreordningen i Hillerød Kommune, samt opsamling af erfaringer fra andre kommuner sendte Børn, Familie og Ungeudvalget i december 2025 et forslag i høring om en decentral model, hvor elever i juniormesterlære forbliver på deres distriktsskole, som beskrevet i scenarie A nedenfor.

Opsummering af scenarie A og B

- Scenarie A indebærer en decentral model, hvor elever i juniormesterlære forbliver tilknyttet deres distriktsskole 3-4 dage om ugen og er i praktik 1-2 dage. Modellen sikrer sociale og faglige fællesskaber, kan implementeres uden større ekstra omkostninger og understøtter kommunens strategi om stærke fællesskaber.
- Scenarie B er en central model med juniormesterlæreklasser på én skole, som samler kompetencer, men kræver betydelige økonomiske investeringer og indebærer usikkerhed om elevtilslutning.

Samlet anbefales scenarie A og, at ordningen evalueres efter to år.

Inputtene fra skolerne, Ungdommens Uddannelsesvejledning Hillerød/Halsnæs (UUH), C4 Videntcenter og arbejdsgruppen peger særligt på to forhold, som har betydning for, hvor mange elever, som har valgt ordningen, og skal justeres i en fremadrettet model.

- Mere og bedre kommunikation - der er brug for mere og bedre kommunikation til elever, forældre, medarbejdere på skolerne samt virksomheder, så de føler sig klædt på til juniormesterlæreordningen.
- Manglende praktikpladser – ikke alle familier kan selv finde en praktikplads i en virksomhed. Der er behov for at skabe en organisering, der understøtter brobygning og koordinering til private og kommunale virksomheder, som kan tilbyde praktikpladser til elever i juniormesterlære.

Retsgrundlag

Folkeskoleloven § 9a.

Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Bilag

Høringssvar - enkeltvise

Forvaltningens opsamling på høringssvar

Juniormesterlæreordningen fra skoleåret 2026-27 - i høring

Punkt 7: Udmøntningsplan 2026 - tilrettet ny styrelsesvedtægt for 2026

25/10461

Indstilling

Direktionen indstiller at fagudvalgene sender eventuelle anbefalinger om udmøntningsplanens indhold til Kommunalbestyrelsen, som endeligt godkender udmøntningsplanen for 2026.

Beslutning i Erhverv og Uddannelsesudvalget den 03-02-2026

Udvalget godkendte indstillingen.

Beslutning i Natur, Miljø og Klimaudvalget den 03-02-2026

Udvalget godkendte indstillingen.

Beslutning i Kultur, Idræt og Lokalsamfundsudvalget den 03-02-2026

Udvalget godkendte indstillingen.

Beslutning i Børn og Familieudvalget den 03-02-2026

Udvalget godkendte indstillingen.

Beslutning i Trafik og Mobilitetsudvalget den 04-02-2026

Udvalget godkendte indstillingen.

Beslutning i Ældre, Social og Sundhedsudvalget den 04-02-2026

Udvalget godkendte indstillingen.

Beslutning i Plan og Byudviklingsudvalget den 05-02-2026

Udvalget godkendte indstillingen.

Sagsfremstilling

I forlængelse af budget 2026-2029 er der udarbejdet en udmøntningsplan for 2026.

Udmøntningsplanen svarer til tekstdelen af budget 2026, som blev vedtaget ved 2. behandlingen den 24. september 2025. Tekstdokumentet er efterfølgende ombrudt til udmøntningsplanen med fokus på de dele af teksten, som indeholder en formulering om politisk opfølgning i løbet af 2026.

Udmøntningsplanen blev godkendt af byrådet i december 2025. Med denne sag genfremsendes udmøntningsplanen for 2026 ombrudt til den nye udvalgsstruktur som fremgår af styrelsesvedtægten for 2026-2029.

Udmøntningsplanen er disponeret således:

- Udvalg som overskrift
- Budgetteksten i sin helhed for udvalgets område
- Opfølgningspunkt med løbende nummerering (f.eks. Opfølgning ØU 1, "emneoverskrift")
- Klip af det relevante afsnit
- Ansvarlig direktør og afdelingschef

- Politisk proces.

Udkast til udmøntningsplanen for 2026 indeholder 32 opfølgningspunkter, som skal behandles i de relevante udvalg i løbet af 2026.

Udmøntningsplanen bliver senere vedlagt som orientering til fagudvalgenes budgetdrøftelser i juni 2026.

Hvis fagudvalget træffer beslutning om ændringer til deres punkter, vil dette blive indarbejdet i sagen, som bliver behandlet i Økonomiudvalg og Kommunalbestyrelse i februar måned.

Retsgrundlag

Styrelsesloven.

Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Bilag

Udmøntningsplan - version til fagudvalg 2026 - ny styrelsesvedtægt

Punkt 8: Sundhedsreform - møde i forberedende Sundhedsråd Nordsjælland den 20. januar 2026 og tidsplan for politiske behandlinger

25/12967

Indstilling

Direktionen indstiller til Ældre, Social og Sundhedsudvalget og Børn og Familieudvalget, at indstille til Økonomiudvalget at indstille til Kommunalbestyrelsen, at:

1. tage orienteringen om møde i forberedende Sundhedsråd Nordsjælland den 20. januar 2026 til efterretning
2. godkende eventuelle bemærkninger til sagerne om opgaveoverdragelse, som skal endeligt behandles af forberedende Sundhedsråd Nordsjælland den 4. marts 2026
3. godkende forslag til ændring af tidsplan for politisk behandling af sager i Hillerød Kommune i første halvår 2026 der vedrører det forberedende Sundhedsråd Nordsjælland.

Beslutning i Børn og Familieudvalget den 03-02-2026

Udvalget godkendte indstillingen og ser frem til at samarbejde med Sundhedsråd Nordsjælland under Region Østdanmark omkring indsatsen for børn og unge med psykiske vanskeligheder.

Udvalget godkendte ligeledes afholdelse af ekstraordinært møde den 27. april 2026 kl. 16.30.

Beslutning i Ældre, Social og Sundhedsudvalget den 04-02-2026

Udvalget godkendte indstillingen. Forvaltningen holdt et oplæg om det forberedende arbejde i sundhedsrådene, som er vedlagt som bilag (dokument nr. 14765/26).

Sagsfremstilling

Som led i Sundhedsreformen er der i Region Østdanmark blevet nedsat seks forberedende sundhedsråd for perioden 1. januar 2026 til og med den 31. december 2026. Fra den 1. januar 2027 overgår de forberedende sundhedsråd til at være sundhedsråd. Medlemmer af de forberedende sundhedsråd fortsætter i sundhedsrådene.

Hillerød Kommune indgår i det geografiske område, som dækkes af Sundhedsråd Nordsjælland. De andre kommuner, som indgår i dette område, er Allerød, Fredensborg, Frederikssund, Gribskov, Halsnæs, Helsingør og Hørsholm kommuner.

Sundhedsråd Nordsjælland består af ni regionale og otte kommunale politikere. Fra Hillerød Kommune sidder borgmester Christoffer Lorenzen med i Sundhedsråd Nordsjælland. Region Østdanmark forventer, at sundhedsrådene skal gennemføre 11 årlige faste møder, samt eventuelt ekstraordinære møder i forbindelse med opstarten af rådene.

Den 20. januar 2026 gennemførte det forberedende Sundhedsråd Nordsjælland deres første møde. Vedlagt som bilag 1. er dagsorden og referat fra mødet.

Forvaltningen vil særligt fremhæve tre sager af betydning for Hillerød Kommune.

Sag 3 - Drøftelse af vision og arbejdsplan for det forberedende Sundhedsråd Nordsjælland

Nogle af de væsentligste opgaver, der nævnes i denne sag, er flytning af sundhedsopgaver fra kommuner til region, udarbejdelse af nærsundhedsplaner og forberedelse af udmøntning af midler til nationale kvalitetsstandarder, hvoraf

størstedelen af midlerne skal fordeles til kommunerne – formentlig efter indbyggertal. En del af midlerne skal anvendes til at styrke den almene sygepleje og mere ensartet palliation. Derudover bliver der nævnt integrationen af psykiatrien på hospitalerne for at sikre en ligestilling mellem psykisk sygdom og fysisk sygdom. I den sammenhæng bliver der specifikt fremhævet følgende i sagen, som er særlig relevant for Børne- og Familieudvalget:

”Sammenhængende forløb for børn og unge med psykisk sygdom. Det fremgår af ’Konstitueringsaftale for Region Østdanmark for 2026-2029, at regionen skal have som ambition at sikre hurtigere og mere sammenhængende udredning og behandling i børne- og ungdomspsykiatrien. Som en del af dette foreslås det i konstitueringsaftalen, at sundhedsrådene arbejder for at etablere gensidigt forpligtende samarbejdsaftaler gennem en samlet koordineret indsats på tværs af skole, PPR, kommune og region”.

Det forberedende Sundhedsråd Nordsjælland drøftede sagen.

Sag 6 - Første drøftelse af beslutning om opgaveflyt i Sundhedsråd Nordsjælland

Som en del af sundhedsreformen overgår myndighedsansvar og finansieringsansvaret for fire kommunale opgaveområder til regionalt niveau pr. 1. januar 2027.

De fire områder er:

1. Akutsygeplejen
2. Hovedparten af de midlertidige pladser (fremover kaldet sundheds- og omsorgspladser)
3. Specialiseret rehabilitering og dele af den avancerede genoptræning
4. Patientrettet forebyggelse.

Inden den 1. april 2026 skal der træffes politisk beslutning i Region Østdanmark om, om regionen vil drifte et eller flere af områderne selv, om de vil pålægge kommunerne at drifte et eller flere af områderne frem til udgangen af 2028 eller om de vil indgå en såkaldt horisontal samarbejdsaftale med en eller flere kommuner om drift af en eller flere af områderne. En horisontal samarbejdsaftale er en kontrakt mellem regionen og en kommune om, at kommunen leverer en given ydelse på vegne af regionen, mens regionen også bidrager med noget til opgaveløsningen fx faglig bistand.

I sagen indstiller administrationen i Region Østdanmark, at regionen ønsker at drifte akutsygeplejen, de midlertidige pladser (fremover i regionalt regi kaldet sundheds- og omsorgspladser) og specialiseret rehabilitering og dele af den avancerede genoptræning mens de ønsker, at kommunerne drifter den patientrettede forebyggelse reguleret af en horisontal samarbejdsaftale.

Det forberedende Sundhedsråd Nordsjælland besluttede, at sagen skal drøftes igen på næste møde i sundhedsrådet på baggrund af kommentarer fra Allerød og Fredensborg Kommuner og at de horisontale samarbejdsaftaler for patientrettet forebyggelse skal opdateres, da der er behov for at foretage ændringer på baggrund af det udgiftsniveau, som er afsat for aftaleudkastet.

Sag 7 - Fordeling af økonomi til Sundhedsråd Nordsjælland 2027

Det forberedende regionsråd for Region Østdanmark har den 6. januar 2026 besluttet, at i 2027 får sundhedsrådene i regionen en grundfinansiering svarende til kommunernes nuværende udgiftsniveau til løsning af de fire opgaveområder, som overgår til regionalt myndigheds- og finansieringsansvar. Det vil sige, at hvis Hillerød Kommune skal drifte den patientrettede forebyggelse, bliver det i 2027 inden for den nuværende og kendte økonomiske ramme.

I løbet af 2026 skal det forberedende regionsråd for Region Østdanmark drøfte en mere langsigtet fordeling af økonomi med henblik på at udjævne forskelle i tilbuddene og forventeligt dermed også økonomien på tværs af regionen.

Det forberedende Sundhedsråd Nordsjælland at udskyde sagen til næste møde i sundhedsrådet.

Tidsplan

Den 17. december 2025 besluttede det daværende byråd, at de ville følge arbejdet i det nyetablerede Sundhedsråd Nordsjælland tæt for at sikre tæt koordinering mellem fagudvalgene, kommunalbestyrelsen og Hillerød Kommunes politiske repræsentant i Sundhedsråd Nordsjælland, Borgmester Christoffer Lorenzen.

Byrådet besluttede, at der i første halvår 2026 skal gennemføres sagsbehandling af sager fra det forberedende Sundhedsråd Nordsjælland i relevante fagudvalg, økonomiudvalg og byråd (nu kommunalbestyrelsen). Baggrunden for den beslutning var, at der i starten af 2026 skal træffes væsentlige politiske beslutninger om bodelingsaftaler og horisontale samarbejdsaftaler om en eventuel kommunal leverandørrolle. Bodelingsaftalerne beskriver overdragelsen af de medarbejdere, bygninger, løsøre mv. som i overvejende grad er knyttet til de opgaver, som overgår fra kommunerne til regionerne. Forvaltningen vil forelægge en selvstændig politisk sag om dette jf. tidsplanen i bilag 2.

Mødeplanen for 2026 for det forberedende Sundhedsråd Nordsjælland er nu blevet offentliggjort, herunder hvornår dagsordnerne offentliggøres. Da dagsordnerne til sundhedsrådsmøderne offentliggøres ”skævt” i forhold til afholdelse af de ordinære politiske møder i Hillerød Kommune, er det ikke muligt at sikre politisk koordinering og behandling af sagerne ud fra den plan, som det daværende byråd besluttede den 17. december 2025. Derfor foreslår forvaltningen, at der planlægges med en række ekstraordinære digitale møder i Ældre, Social og Sundhedsudvalget i perioden februar-juni 2026, samt et ekstraordinært møde i Børn og Familieudvalget i april 2026, da det forberedende Sundhedsråd Nordsjælland forventes at skulle behandle nærsundhedsplanen i april 2026, som også er af relevans for Børn og Familieudvalgets ressortområde. Forvaltningen foreslår også, at borgmesteren deltager på de ekstraordinære møder med henblik på at modtage udvalgets bemærkninger til dagsordenspunkterne og at kunne indgå i drøftelse af disse.

De ekstraordinære møder vil blive aflyst, hvis der ikke er punkter af relevans for Hillerød Kommune på dagsordenen i det forberedende Sundhedsråd Nordsjælland. Mødet i det forberedende Sundhedsråd Nordsjælland i februar 2026 forventes f.eks. udelukkende at være onboarding-aktiviteter for medlemmerne.

Forslag til tidsplan for politisk behandling af sager fra det forberedende Sundhedsråd Nordsjælland i Hillerød Kommune i første halvår 2026 er vedlagt som bilag 2. Bemærk, at der kan forekomme efterfølgende ændringer til tidsplanen, da det forberedende Sundhedsråd Nordsjælland skal behandle deres mødeplan igen på deres møde i februar 2026.

Fra juli 2026 overgås den politiske behandling af sager til det forberedende Sundhedsråd Nordsjælland jf. byrådets beslutning den 17. december 2025 til anden fase af koordineringsmodellen, som består af følgende arbejdsgang:

- Forud for hvert møde i forberedende Sundhedsråd Nordsjælland gennemfører borgmesteren et formøde med de udvalgsformænd, som er formænd for et udvalg, hvis opgaveområde har sammenfald med sundhedsrådets opgaveområde
- Forvaltningen orienterer den samlede kommunalbestyrelse om mødematerialet til hvert sundhedsrådsmøde pr. mail, når materialet er tilgængeligt
- Forvaltningen løfter drøftelser af særlig relevans for Hillerød Kommune ind i relevante fagudvalg, økonomiudvalget og kommunalbestyrelsen

- Forvaltningen sikrer, at de relevante fagudvalg præsenteres for relevant ledelsesinformation om samarbejdet mellem region og kommune i relation til aftaleområderne i sundhedsrådet.

Retsgrundlag

Regionsloven.

Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Bilag

Referat_møde i forberedende Sundhedsråd Nordsjælland_20. januar 2026.pdf

Tidsplan - behandling af sager fra forberedende Sundhedsråd Nordsjælland i første halvår 2026

Punkt 9: Status på tandplejens aktiviteter og økonomi

25/15580

Indstilling

Direktionen indstiller at Børn og Familieudvalget:

1. drøfter status på tandplejens aktiviteter og økonomi
2. tager orienteringen om at tandplejens budget ikke er i balance, og søges udlignet i kommende budgetopfølgning, til efterretning
3. godkender at forvaltningen udarbejder aktivitetsudvidelsesforslag med henblik på budget i balance, til budget 2027-2030
4. godkender at forvaltningen udarbejder anlægsønske vedr. tandplejens udstyr i forbindelse med budget 2027 - 2030

Beslutning i Børn og Familieudvalget den 03-02-2026

Udvalget udsatte punktet til møde i marts.

Sagsfremstilling

Børn, Familie og Ungeudvalg har efterspurgt en status på tandplejen og sagen fremlægges derfor for at give Børn og Familieudvalget en status på tandplejens aktiviteter og økonomi.

Tandplejen består af følgende aktivitetsområder: basistandplejen, tandreguleringen, omsorgstandplejen, socialtandplejen og specialtandplejen. Basistandplejens økonomi er demografireguleret, mens de øvrige områder har et fast budget uanset antal patienter.

Tandplejens økonomi havde i 2025 et samlet merforbrug på 423.000 kr. ud af et budget på 29,4 mio. kr. Tandplejen har blandt andet holdt ledige stillinger vakante og reduceret udgifterne til materialer for at få nedbragt merforbruget.

Årsagerne til merforbrug er i overskrifter:

- Større antal patienter end tidligere på tandreguleringen, omsorgstandplejen, socialtandplejen og specialtandplejen.
- Overenskomstmæssige lønstigninger, som ikke er fuldt kompenseret gennem pris- og lønfremskrivning.
- Anskaffelser af nødvendigt udstyr til røntgen og narkose.
- Reducerede indtægter i omsorgstandplejen pga. skærpede regler for opkrævningspraksis.
- Overført underskud fra 2024 (kr. -139.000 kr.).

Merforbruget er hovedsageligt placeret på basistandplejens og tandreguleringens aktivitetsområder, men da der er overlap mellem områderne på personaleforbrug, udstyr og lokaler er det meningsfuldt at se på det samlede økonomiske billede for tandplejen.

Det vedhæftede notat indeholder en introduktion til de enkelte aktivitetsområder (aktivitet, budget og venteliste) samt konklusioner fra en analyse af basistandplejens kapacitet. Analysen viser blandt andet, at behandlingstiden har været stigende fra 2022-2024, hvilket dels påvirker den venteliste, der opstod efter covid-19-nedlukningerne, og dels har gjort det sværere at frigøre personaleressourcer til andre aktivitetsområder.

Ventelisten er et udtryk for hvor længe ikke-akutte behandlinger skal vente ud over det fastsatte serviceniveau. Den længste ventetid har været cirka 13 måneder, og har gennem det meste af 2025 ligget på omkring 12 måneder. Med det politisk fastsatte serviceniveau for to år mellem statusundersøgelser betyder et års ventetid, at der dermed kan gå tre år

mellem statusundersøgelserne. Sundhedsstyrelsens anbefaling er, at der maksimalt bør gå 12-24 måneder mellem statusbesøg.

Sammenfattende tegnes et billede af, at tandplejens ressourcer ikke kan følge med de krav til serviceniveau, der er stillet på de forskellige aktivitetsområder. Derfor indstiller forvaltningen at det eksisterende merforbrug og det forventede merforbrug for 2026 bliver udlignet i den kommende budgetopfølgning. Dermed kan det eksisterende serviceniveau bevares, og ventelisten på basistandplejen kan nedbringes til niveauet før covid-19-nedlukningerne.

Forvaltningen vil desuden udarbejde en anlægsplan for tandplejens udstyr, da driftsbudgettet også har dækket vedligeholdelse/anskaffelse af nødvendigt udstyr, som er forudsætning for normal drift. Med udgangspunkt i anlægsplanen vil der blive fremlagt anlægsønske i forbindelse med Budget 2027-2030.

Retsgrundlag

Sundhedsloven.

Økonomi

Sagen har ikke bevillingsmæssige konsekvenser.

Bilag

Analyse af tandplejen - bilag til sag

Punkt 10: Nyt fra udvalgsformanden og forvaltningen

25/15027

Indstilling

Direktionen indstiller, at Børn og Familieudvalget tager orienteringen til efterretning.

Beslutning i Børn og Familieudvalget den 03-02-2026

Udvalget tog sagen til efterretning.

Sagsfremstilling

Udvalgsformanden og forvaltningen giver en opfølgende orientering om udvalgets sager, årsplan samt orienterer om aktuelle emner med interesse for udvalget.

- Orientering om puljemidler til dagtilbud
- Orientering om påtænkt budgetforslag
- Hillerød Dagsbehandlingsskole
- Rigsrevisionens undersøgelse
- Skolevalg
- Tidspunkter for Dialogmøder 2026

Udvalgets årsplan er vedlagt som bilag.

Retsgrundlag

Ikke relevant for sagen.

Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Bilag

Bilag - Årsplan 2026 Børn, Familie og Ungeudvalget - februar 2026

Punkt 11: Digital godkendelse af referat

25/15026

Beslutning i Børn og Familieudvalget den 03-02-2026

Godkendt.