

# **REFERAT Erhverv, Beskæftigelse og Turismeudvalget 2018 - 2021 d. 03-02-2021**

**Mødedato** Onsdag d. 03. februar 2021 kl. 08:45

**Mødested** Microsoft Teams

**Mødedeltagere** Thomas Elong, Vivi Wøldike, Søren P. Østergaard, Tue  
Tortzen, Nikolaj Frank Natarak Frederiksen

## Indholdsfortegnelse

Erhvervsstrategi for 2021 og frem.....	3
Lokal indgang og formidlingstema - Nationalpark Kongernes Nordsjælland.....	5
Slutevaluering af frikommuneforsøg.....	8
Beskæftigelsesministeriets decisionsskrivelse for regnskabsåret 2019.....	11
Hillerød Kommunes nøgletalsrapport pr. september 2020 - fagudvalgsdrøftelse.....	12
Evaluering af udviklingsmål 2020.....	14
Styringsinformation.....	16
Nyt fra udvalgsformanden og forvaltningen.....	18
Digital godkendelse af referat.....	19

# Punkt 1: Erhvervsstrategi for 2021 og frem

19/14609

## Indstilling

Direktionen indstiller, at Natur, Miljø og Klimaudvalget, Arkitektur, Byplan og Trafikudvalget og Erhverv, Beskæftigelse og Turismeudvalget drøfter og indstiller til økonomiudvalget og byrådet at drøfte og godkende Erhvervsstrategi gældende for 2021 og frem.

## Sagsfremstilling

Formålet med sagen er, at Hillerød Kommune drøfter og godkender forslag til en revideret erhvervsstrategi med afsæt i Hillerød Kommunes eksisterende styrkepositioner og potentialer for udvikling af erhvervsområdet.

Erhverv, Beskæftigelse og Turismeudvalget indstillede på møde den 2. december 2020 til økonomiudvalget at drøfte potentialer for udviklingen af erhvervsområdet. Økonomiudvalget godkendte på møde den 9. december 2020 at drøftelsen af potentialer indgår som led i en ajourføring af erhvervsstrategien, og at Natur, Miljø og Klimaudvalget, Arkitektur, Byplan og Trafikudvalget og Erhverv, Beskæftigelse og Turismeudvalget drøfter og indstiller til økonomiudvalget og byrådet at godkende forslag til erhvervsstrategi i februar måned.

Erhvervsstrategien for 2021 og frem bygger videre på kommunens tidligere erhvervsstrategi fra 2013. I mellemtiden har Hillerød Kommune vedtaget en Miljøpolitik for Erhverv og en Strategi for Socialøkonomi. Hillerød Kommune har desuden forpligtet sig på at arbejde målrettet med FNs Verdensmål for en miljømæssig, økonomisk og social bæredygtig udvikling.

Erhvervsstrategien for 2021 og frem viderefører de overordnede 6 målsætninger. De er fortsat gældende og kendetegner flere områder, som Hillerød Kommune allerede arbejder med, og som der fortsat bør være fokus på. Disse er derfor nævnt i denne strategi under overskriften: Hvad gør vi allerede? Derudover har forvaltningen i dialog med C4 Foreningen og Copenhagen Capacity drøftet erhvervsanalyser fra bl.a. Dansk Industri, Dansk Byggeri, Cevea, Iris Group og Kommunal Erhvervsøverblik fra Erhvervshus Hovedstaden/Copenhagen Business Hub, som tilsammen giver en pejling af Hillerød Kommunes styrker og potentialer for erhvervsudvikling. Disse potentialer har vi samlet under overskriften: Hvad har vi særligt fokus på?

Formålet med fagudvalgenes behandling af strategien er i henhold til styrelsesvedtægten at sikre økonomiudvalgets samordning af de stående udvalgs bidrag til erhvervsstrategiens målsætninger og fokusområder.

Natur, Miljø og Klimaudvalget bedes derfor særligt forholde sig til de af erhvervsstrategiens afsnit, der vedrører virksomhedernes bidrag til en miljømæssig bæredygtig omstilling og Hillerød Kommunes bidrag til øget dialog og et godt lokalt erhvervsklima, der tager hensyn til virksomhedernes vækst og udviklingsbetingelser fx inden for miljø og klima.

Arkitektur, Byplan og Trafikudvalget bedes særligt forholde sig til de af erhvervsstrategiens afsnit, der vedrører virksomhedernes bidrag til at styrke Hillerød Kommunes position som Nordsjællands handels- og vækstcentrum og Hillerød Kommunes bidrag til øget dialog og et godt lokalt erhvervsklima, der tager hensyn til virksomhedernes vækst og udviklingsbetingelser fx inden for infrastruktur og det planmæssige område.

Erhverv, Beskæftigelse og Turismeudvalget bedes særligt forholde sig til de af erhvervsstrategiens afsnit, der vedrører bidrag til at sikre virksomhedernes behov for kvalificeret arbejdskraft, virksomhedernes sociale ansvar samt Hillerød Kommunes bidrag til øget dialog og et godt lokalt erhvervsklima, der tager hensyn til virksomhedernes vækst og udviklingsbetingelser fx inden for jobcentrets virksomhedsservice og turisme.

Økonomiudvalget bedes særligt forholde sig til de af erhvervsstrategiens afsnit, der vedrører Hillerød Kommunes bidrag til:

- Styrkepositioner inden for Life Science, cleantech, grønt byggeri og bæredygtighed i anlæg, drift og indkøb
- Øget dialog og et godt lokalt erhvervsklima, der tager hensyn til virksomhedernes vækst og udviklingsbetingelser fx i rollen som myndighed, serviceudbyder, rådgiver, kunde og igangsætter
- Stærk lokal og regional samarbejdspartner i tværkommunale og tværsektorielle samarbejder med virksomheder og uddannelsesinstitutioner fx Hillerød Symbiose.

## Retsgrundlag

Kommunalfuldmagten og Lov om erhvervsfremme.

## **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

### **Beslutning i Natur, Miljø og Klimaudvalget den 02-02-2021**

Udvalget tilslutter sig erhvervsstrategien, og udvalget glæder sig over, at Miljøpolitik for erhverv og udvalgets ambitioner er favnet i afsnittet på side 5.

Udvalget sender sagen videre til økonomiudvalget og byrådet.

### **Beslutning i Arkitektur, Byplan og Trafikudvalget den 03-02-2021**

Udvalget tilslutter sig erhvervsstrategien og sender sagen videre til økonomiudvalget og byrådet.

### **Beslutning i Erhverv, Beskæftigelse og Turismeudvalget den 03-02-2021**

Udvalget indstiller til økonomiudvalget at udkastet til Erhvervsstrategien sendes i en bred skriftlig høring, og at Erhvervsstrategien på baggrund af høringen udmønter sig i 10 anbefalinger, der skal arbejdes videre med.

Indstillingen blev sat til afstemning:

3 stemte for: Nikolaj Frederiksen (C), Thomas Elong (V), Søren P Østergaard (V)

2 stemte imod: Vivi Wøldike (A), Tue Tortzen (Ø)

Udvalget godkendte indstillingen.

Tue Tortzen (Ø) og Vivi Wøldike (A) ønsker i stedet for, at kommunens virksomheder inviteres til et møde om udkastet til Erhvervsstrategien.

Udvalget sender forslag til konkrete tekstmæssige rettelser til økonomiudvalget i særskilt dokument.

## **Bilag**

Erhvervsstrategi 2021 og frem (fagudvalgsudgave)

Udviklingspotentialer på erhvervsområdet 2020

## Punkt 2: Lokal indgang og formidlingstema - Nationalpark Kongernes Nordsjælland

20/19995

### Indstilling

Direktionen indstiller, at Natur, Miljø og klimaudvalget, Idræt og Sundhedsudvalget, Erhverv, Beskæftigelse og Turismeudvalget og Kultur og Fritidsudvalget indstiller til økonomiudvalget og byrådet:

1. at pege på minimum et sted i Hillerød Kommune til videre udvikling af en lokal indgang for Nationalpark Kongernes Nordsjælland
2. at anbefale Mennesket, Magten og Naturen som tema for formidling af Nationalparken Kongernes Nordsjælland i Hillerød.

### Sagsfremstilling

Formålet med sagen er, at Hillerød Kommune peger på en lokal indgang og et tema for formidlingen af Nationalpark Kongernes Nordsjælland i Hillerød Kommune.

Bestyrelsen for Nationalpark Kongernes Nordsjælland vedtog den 25. juni 2020 Nationalparkplan 2020-2026, som danner fundamentet for udviklingen af nationalparken. Som led i planens realisering har bestyrelsen i december 2020 igangsat en handleplan for udvikling af fysiske formidlingsindgange og formidlingstemaer (Se handleplanen i bilag 1).

Nationalparkens bestyrelse har afsat midler i 2021-22 til realisering af handleplanen, herunder et beløb i størrelsesorden 1,6 mio. kr. til medvirken til etablering af lokale indgange.

Handleplanen skal pege på indgange og temaer, skitserer etablerings- og driftsøkonomi, herunder Nationalparkens økonomiske medvirken og en fondsstrategi vil blive sendt til politisk godkendelse i de enkelte kommuner i forsommeren, med henblik på eventuelt at kunne indgå i budgetforhandlingerne for budget 2022.

Pejlemærker for udpegning af lokal indgang og formidlingstema

I forbindelse med den politiske behandling i februar 2020 af ”Forslag til nationalparkplan for Nationalpark Kongernes Nordsjælland” har Erhverv, Beskæftigelse og Turismeudvalget samt Kultur og Fritidsudvalget udtrykt et ønske om ”en synergi om et fælles formidlingscenter for både parforcejagt og Nationalpark Kongernes Nordsjælland”. Beslutninger er tiltrådt af byrådet.

Styregruppen for UNESCO verdensarvsområdet Parforcejagtlandskabet traf i september 2020 beslutning om at nedsætte en arbejdsgruppe for at udvikling af fysiske ankomstområder i og formidling af parforcejagtlandskabet. Arbejdsgruppen har udarbejdet en anbefaling til etablering af blandt andet en fysisk indgang ved Store Dyrehave. Store Dyrehave er det bedste eksempel på Parforcejagtlandskabet, med de lige veje og omkranset af stendige, men der er også mulighed for at formidle Parforcejagtlandskabet fra Skovskolen.

I juni 2020 indgik regeringen en aftale om etablering af 2 nationalparker i Danmark. Nationalpark Gribsskov vil udgøres af et sammenhængende område på omkring 1.100 ha i den centrale del af Gribsskov og er dermed også beliggende inden for nationalparkens afgrænsning. Der bliver udsat store græssende dyr, som skal være med til at sikre, at områderne ikke udvikler sig til tæt mørk skov, og sikre, at dyr og planter fortsat har egnede levesteder. Friluftsliv og formidling indgår i den konkrete planlægningen, som er igangsat i starten af 2021.

Udpegningen af en lokal indgang for Nationalparken Kongernes Nordsjælland i Hillerød Kommune kan desuden bygge på:

- Nationalparkplan 2020-2026
- Turismeudvikling i Nationalpark Kongernes Nordsjælland, rapport fra 2020
- Turismekortlægning i Hillerød Kommune, rapport fra 2018
- Plan for udvikling af turismen i Hovedstadsregionen, rapport fra 2020.

Se link til uddybning af pejlemærker for udvikling af turismen i bilag 2 og tilhørende baggrundsrapporter i bilag 4 og 5.

En lokal indgang

En lang række steder, foreninger og virksomheder i Hillerød vil i den kommende tid søge om at blive medlemmer i nationalparkens partnerskabsprogram, der blev godkendt ultimo 2020, og dermed give en særlig formidlet adgang til nationalparken. Alle som ønsker at bidrage til formidlingen af nationalparken er velkomne, og partnerskabsprogrammet giver rig mulighed for samarbejde både med nationalparken, det centrale besøgscenter, lokale indgange og øvrige partnere.

Nedenstående 5 steder er blevet nævnt af samarbejdspartnere, i rapporter eller har selv spillet sig på banen. For alle steder gælder det, at budgetoverslag på etablering og drift som eventuel lokal fysisk indgang afventer udpegning og arbejdet med lokale indgange i henhold til handleplanen.

De 5 steder er:

- Ved Frederiksborg Slot
- Store Dyrehave ved Overdrevsvejen – areal ejet af Naturstyrelsen
- Gribskov ved Skovskolen – ejet af Københavns Universitet
- Tibberuphus ved Kagerup – ejet af Naturstyrelsen og drevet af foreningen Esrum-Tisvildevejen
- Kulsviergården i Alsønderup – selvejende forenings og forsamlingshus drevet af frivillige.

I vedlagte bilag 3 er stedernes beliggenhed og stederne er vægtet i forhold til kriterierne samarbejde, synergi, adgang til natur, økonomi, infrastruktur og faciliteter.

Hertil kommer at en lokal indgang i Hillerød Kommune tilsammen med de øvrige kommunale indgange skal være med til at formidle den brede historie.

Tema for formidling

Som tema er det anbefalingen, at ”Mennesket, Magten og Naturen” bliver bærende. Inspiration kommer fra magtens landskab som det udfolder sig demonstrativt i eksempelvis Parforcejagtlandskabet og Barokhaven. Hillerød Kommunes turismebrand er ’hjertet i Kongernes Nordsjælland’.

Vi bevæger os fra en tid, hvor det har været magtpåliggende for mennesket at få magt over naturen, mens vi nu understøtter at give magt tilbage til naturen for at skabe en bedre balance mellem mennesker og natur. Mennesker og magt kan også udtrykkes i de stærke virksomheder og uddannelser, vi har i området, hvor naturen konkret spiller en rolle for dem som arbejder med miljø, sundhed og naturformidling.

## **Retsgrundlag**

Bekendtgørelse om Nationalpark Kongernes Nordsjælland nr. 71 af 29. januar 2018.

## **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser, men eventuelle forslag kan indgå i budgetforhandlingerne.

## **Beslutning i Natur, Miljø og Klimaudvalget den 02-02-2021**

Udvalget peger på

- Store Dyrehave ved Overdrevsvejen
- Gribskov ved Skovskolen

til videre udvikling af en lokal indgang for Nationalparken Kongernes Nordsjælland.

Udvalget godkendte indstillingens punkt 2 og sender sagen videre til økonomiudvalget og byrådet.

## **Beslutning i Idræt og Sundhedsudvalget den 02-02-2021**

Udvalget peger på

- Store Dyrehave ved Overdrevsvejen
- Gribskov ved Skovskolen

som to alternativer til videreudvikling af én lokal indgang for Nationalparken Kongernes Nordsjælland til senere beslutning.

Udvalget godkendte indstillingens punkt 2 og sender sagen videre til økonomiudvalget og byrådet.

### **Beslutning i Erhverv, Beskæftigelse og Turismeudvalget den 03-02-2021**

Udvalget besluttede at pege på Skovskolen som lokal indgang for Nationalpark Kongernes Nordsjælland. Udpegningen følges af et ønske om at den totale trafik gennem Nødebo ikke stiger som følge af en indgang til Nationalparken Kongernes Nordsjælland.

Nicolai Frederiksen (C) og Tue Tortzen (Ø) ønskede at pege på Overdrevsvejen, men udvalget traf en enig beslutning om kun at pege på et sted.

Et enigt udvalg godkendte formidlingstemaet Mennesket, Magten og Naturen.

Udvalget sender sagen videre til økonomiudvalget og byrådet.

### **Beslutning i Kultur og Fritidsudvalget den 03-02-2021**

Udvalget besluttede at pege på:

- Store Dyrehave ved Overdrevsvejen
- Gribskov ved Skovskolen

som to alternativer til videreudvikling af én lokal indgang for Nationalparken Kongernes Nordsjælland til senere beslutning.

Udvalget godkendte indstillingens punkt 2 og sender sagen videre til økonomiudvalget og byrådet.

Afbud: Louise Colding Sørensen (A)

### **Bilag**

Bilag 1 - Handleplan for fysiske formidlingsindgange - Nationalpark Kongernes Nordsjælland

Bilag 2 -Pejlemærker for udvikling af turismen i Hillerød Kommune

Bilag 3 - kort over beliggenhed og vægtning ift. en række kriterier

Bilag 4 - plan for udvikling af turisme og kortlægning

Bilag 5 -Turismeudvikling NPKN rapport

## Punkt 3: Slutevaluering af frikommuneforsøg

18/3231

### Indstilling

Direktionen indstiller, at Erhvervs, Beskæftigelse og Turismeudvalget og Omsorg og Livskraftudvalget tager orientering til efterretning.

### Sagsfremstilling

Hillerød Kommune deltog fra 2016 til 2020 i frikommuneforsøget 'En Plan for en sammenhængende indsats sammen med borgeren'. Slutevalueringen af forsøget er nu færdiggjort. Den viser, at kommunerne er lykkedes med at samarbejde bedre med borgerne og at det ikke kun er de lovmæssige rammer, der har stået og står i vejen.

I denne sag orienteres kort om hovedpointerne i evalueringen koblet med lokale erfaringer med forsøget og den fortsatte udvikling af arbejdet med sammenhængende borgerforløb.

Hovedpointer fra frikommuneforsøgets slutevaluering

Forsøg giver bedre samarbejde med borgerne

Størstedelen af de borgere, der har deltaget i frikommuneforsøget, oplever at have fået et markant bedre samarbejde med kommunen. De har under forsøget haft en god relation til deres kontaktperson og oplever at have fået støtte til at opnå en bedre hverdag. Det har blandt andet skabt overskud til at komme i beskæftigelse og bidraget til bedre trivsel i familien. Støtten har blandt flere borgere under 30 år fået dem i gang med en uddannelse. Evalueringen konkluderer derfor, at forsøget har skabt en positiv forskel i borgernes liv. Der er dog også borgere, der i forsøgsperioden ikke oplever at have fået et bedre samarbejde med kommunen. De oplever ikke at have været del af en helhedsorienteret indsats, men i stedet at samarbejdet har manglet kontinuitet og vedholdenhed fra kommunens side. Borgernes utilfredshed går med andre ord ikke på den helhedsorienterede tilgang, men på manglen på samme.

Handlekraft og relationer er centralt

Som forventet er der større succes i de borgerforløb, hvor det lykkes at skabe kontinuitet, gensidig tillid og fælles mål i samarbejdet om og med borgeren. Samt når der aktivt støttes op om borgernes handlekraft, enten ved hjælp af borgerinddragende metoder eller ved at systemet udviser handlekraft og vedholdenhed i forhold til at forfølge de fælles opstillede mål. Handlekraft har således en nøglerolle i forhold til at lykkes med at skabe progression hos borgeren.

Lovfritagelserne gav muligheder men det handler i høj grad også om kulturændringer

Frikommuneforsøgene har skabt et rum, hvor kommunerne har kunnet udvikle og tænke ud over deres forforståelser af arbejdsgange og organisering. Særligt lovfritagelserne vedr. proceskrav på beskæftigelsesområdet gav mulighed for at arbejde mere fleksibelt og borgerinddragende.

Men det viste sig også at nogle af bindingerne, man troede var lovgivning, handlede ligeså meget om kulturændringer i måden at arbejde på som forudsætter nye roller både for medarbejdere, ledere og borgerne. Der er fortsat kulturforskelle mellem afdelingerne, der giver udfordringer i borgersamarbejdet eksempelvis på tværs af jobcenter og det sociale område.

Der er stadig systembarrierer der hæmmer helhedsorienterede indsatser

Det at lovgivning, økonomistyring og IT stadig er sektoropdelt understøtter det sektoropdelte sigte og udgør dermed en barriere for at arbejde helhedsorienteret. Det giver anledning til konflikter om, hvem der skal betale for ydelser til borgerne og så kan det være svært at finde lovhemler til løsninger, hvor der tænkes i nye baner. Der er også et dilemma i, at lovhemler er bygget op om borgerens mangler. Det er således mangler, diagnoser, handicap og store trivselsudfordringer, der udløser midler til støtte. Det vanskeliggør en ressourceorienteret tilgang med fokus på borgerens styrker frem for udfordringer.

Sammenhængende indsatser for nogen eller alle

Evalueringen viser, at der er et dilemma i at implementere helhedsorienterede borgerforløb for nogle borgere ved siden af 'almindelig drift' for øvrige borgere, da det giver anledning til diskussioner om ressourcer, serviceniveauer, fagligheder og et stort koordinationsbehov.

Erfaringer i vores frikommuneforsøg - læring og udvikling

Frikommuneforsøget én plan i Hillerød Kommune omfattede en relativ lille gruppe af voksne og unge på henholdsvis ressourceforløb og unge i alderen 18-30, der modtog uddannelseshjælp. Borgere på ressourceforløb er borgere, der er i fare for at miste tilknytningen til arbejdsmarkedet og hvor man arbejder med, at borgeren kan komme i fleksjob eller

afklares til førtidspension. Unge der modtager uddannelseshjælp, er unge under 30 år, der ikke har en uddannelse. Her arbejder man med at den unge skal i uddannelse eller i job.

#### Koordinering af én plan for borgere på ressourceforløb

Borgerne på ressourceforløb havde en koordinerende sagsbehandler fra Jobcenteret og en sagsbehandler fra Social Faglig enhed samt en støttekontaktperson og mentor i én og samme person. Teamet havde hyppige møder borgeren og der var fokus på én plan og en meget borgerinddragende tilgang fx ved at udarbejde borgerens plan på en tavle via grafisk facilitering. Erfaringerne var, at borgerne oplevede, at der var koordinering, at det var deres plan og de følte sig inddraget og at der var en rød tråd hele vejen igennem. Der var i alt 15 voksne, der blev en del af frikommuneforsøget i Hillerød Kommune. Enkelte borgere kom i fleksjob mens størstedelen fik tilkendt en førtidspension. Resultatet er sammenligneligt med, hvad sagsbehandlere normalvis opnår i samarbejde med borgerne i målgruppen.

#### Koordinering af én plan for unge på uddannelseshjælp

De unge der var med i forsøget havde én sagsbehandler, der kunne bevilge på tværs af Beskæftigelsesloven og Serviceloven. Det gav fleksibilitet og hurtighed i indsatserne, da der ikke skulle bruges tid på afklaring og kommunikation mellem flere afdelinger. Det krævede dog, at sagsbehandlere satte sig godt ind i flere lovområder og fagsystemer og havde mulighed for tæt sparring med kollegaer i de afdelinger. Der var i alt 17 unge, der blev en del af frikommuneforsøget i Hillerød Kommune. Ved projektperiodens afslutning i juni 2020 var enkelte af de unge kommet i ordinær uddannelse, i FGU forløb, i arbejde, i praktik, i fleksjob og i ressourceforløb. Resultatet er sammenligneligt med, hvad sagsbehandlere normalvis opnår i samarbejde med borgerne i målgruppen.

#### Det videre arbejde i Ét liv-Én plan

Erfaringerne fra frikommuneforsøget bliver nu anvendt i det fortsatte arbejde med at tilbyde flere borgere én plan og helhedsorienteret indsats i proces "Ét liv-én plan – sammen skaber vi forandring og tager ansvar". Her er det særligt erfaringerne med selve udvikling og implementering af en fælles metode, der bruges samt de greb der skal til, for at vi gør planen og målene til borgerens og ikke systemets.

#### Etablering af Frontløbernetværket

Inspireret af erfaringerne omkring Frikommuneforsøget En Plan og de gode erfaringer med det tværkommunale samarbejde, er der i efteråret 2020 taget initiativ til etablering af et tværkommunalt netværk med fokus på Helhedsorienterede indsatser sammen med borgerne.

Kommunerne Allerød, Ballerup, Frederikssund, Gladsaxe, Hillerød, Høje-Taastrup og Rødovre har etableret et forpligtende netværk omkring udviklings- og implementeringsopgaven af helhedsorienterede indsatser. Inden for det samlede netværk, kan kommunerne arbejde med lokale projekter selvstændigt eller på tværs af et mindre antal kommuner. Samarbejdet er bygget op i et overordnet netværk med et fælles udviklingsprogram. Samarbejdet fungerer som en 'pick'n'choose' model, hvor den enkelte kommune afgør, hvilke udviklingsfelter de ønsker at prioritere i det fælles udviklingsprogram.

Netværket skal sikre et ambitiøst fokus på fortsat udvikling og implementering af: En Plan, sammenhængende borgerforløb og helhedsorienterede indsatser. Med Frontløbernetværket kan kommunerne sætte stærkere handlekraft ind i de forskellige udviklingsfelter, som er nødvendige for at implementeringen realiseres og effekten for borgerne slår igennem.

Frontløbernetværket ønsker desuden at være en stærk stemme i den landspolitiske udvikling på området.

Frontløbernetværket rummer således et strategisk samarbejde, som rækker ud mod omverdenen og et mere praksisorienteret samarbejde, som handler om at skabe de bedste vilkår for at opnå høj effekt af de helhedsorienterede indsatser i netværkets kommuner.

Frontløbernetværket har til formål at sikre et fortsat fokus på:

- at udvikle og implementere helhed og sammenhæng i borgersamarbejdet
- at den ønskede progression og effekt opnås for borgerne
- at understøtte en effektiv udnyttelse af ressourcer
- at sikre stærkt politisk fokus på området

De 7 kommuner i netværket samfinansierer en programchef for netværket. Endvidere er der allokeret interne ressourcer i hver kommune til koordinering og projektledelse vedrørende Frontløbernetværket.

Frontløbernetværket løber over en treårig periode fra januar 2021 til december 2023.

## **Retsgrundlag**

Ikke relevant for sagen.

## **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Beslutning i Erhverv, Beskæftigelse og Turismeudvalget den 03-02-2021**

Udvalget tog orienteringen til efterretning. Udvalget udtrykker glæde over, at det har været muligt for kommunen at arbejde under friere rammer og resultatet heraf.

Fraværende: Søren P. Østergaard (V)

## **Beslutning i Omsorg og Livskraftsudvalget den 03-02-2021**

Udvalget tog orienteringen til efterretning.

## **Bilag**

Slutevaluering af frikommuneforsøg

# **Punkt 4: Beskæftigelsesministeriets decisionsskrivelse for regnskabsåret 2019**

21/481

## **Indstilling**

Direktionen indstiller, at udvalget tager sagen til efterretning.

## **Sagsfremstilling**

Hillerød Kommune har den 21. december 2020 modtaget vedhæftede decisionsskrivelse fra Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering (STAR) for 2019. Decisionsskrivelsen er STAR's opfølgning på revisionsberetningen for 2019, der er foretaget af Hillerød Kommunes revisor BDO.

I decisionsskrivelsen fremgår det, at ministeriet finder det utilfredsstillende "at området for sygedagpenge generelt ikke er blevet administreret i overensstemmelse med lovgivningen. Det fremgår, at der i de udvalgte sager ikke er foretaget rettidig opfølgning." BDOs vurdering er baseret på en gennemgang af 2 sager på sygedagpengeområdet, hvor der er konstateret 2 fejl uden umiddelbar udbetalings- eller refusionsmæssig betydning.

I 2019 er der altså 2 borgere, der ikke blevet tilbudt de lovpligtige samtaler af Jobcenter Hillerød inden for den tid, som sygedagpengelovgivningen foreskriver.

I 2019 var der i alt 3.507 borgere på sygedagpenge hos Jobcenter Hillerød.

Det fremgår samtidig af decisionsskrivelsen, at "det fremgår at der (...) er iværksat flere forskellige tiltag med henblik på at sikre rettidighed i alle sager. Det er revisors vurdering, at administrationen har iværksat de nødvendige tiltag med henblik på at sikre rettidighed i opfølgningen på sygedagpengeområdet."

BDO vurderer således, at Jobcentret har iværksat de nødvendige tiltag, der skal rette op på den manglende rettidighed på sygedagpengeområdet, og det er forvaltningens vurdering, at der derfor ikke skal igangsættes yderligere tiltag på sygedagpengeområdet.

## **Retsgrundlag**

Bekendtgørelse nr. 1591 af 15. december 2017 om statsrefusion og tilskud samt regnskabsaflæggelse og revision.

## **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Beslutning i Erhverv, Beskæftigelse og Turismeudvalget den 03-02-2021**

Udvalget tog sagen til efterretning.

Sagen blev behandlet som sag nr. 1.

## **Bilag**

Decisionsskrivelse vedrørende beretning om revision af de sociale regnskaber for 2019 på områder med statsrefusion for Hillerød Kommune

# Punkt 5: Hillerød Kommunes nøgletalsrapport pr. september 2020 - fagudvalgsdrøftelse

20/8892

## Indstilling

Direktionen indstiller, at fagudvalgene drøfter nøgletallene for deres respektive fagområder.

## Sagsfremstilling

Økonomiudvalget behandlede den 9. december 2020 nøgletalsrapporten pr. september 2020 og godkendte, at nøgletallene skulle fremsendes til behandling i fagudvalgsmøderne i februar 2021.

Sagsfremstillingen til økonomiudvalget er vedlagt som bilag 1. Nøgletalsrapporten er vedlagt som bilag 2. Hovedpointerne i sagsfremstillingen til økonomiudvalget er gengivet nedenfor.

Rapportens grundliggende formål er at vise, hvor Hillerød Kommunes forskellige aktivitetsområder ligger på en række nøgletal sammenlignet med andre kommuner. Eksempler på nøgletallene er: Samlede udgifter til udsatte børn og unge pr. 0-22 årig, og andel modtagere af hjemmehjælp i egen bolig pr. 65+ årig.

Det er direktionens opfattelse, at nøgletal er et godt redskab til at drøfte og identificere forskelle til andre kommuner, men også, at nøgletallene i sig selv ikke giver alle svar eller anvisninger til handlinger, men kan give anledning til yderligere undersøgelser og analyser. De giver en temperaturmåling på den øjeblikkelige status i kommunen på udvalgte områder og giver dermed også en pejling på, hvor der er potentiale for at forbedre eller omlægge indsatsen.

Mange af nøgletallene kan dermed give anledning til drøftelser, men forvaltningen kan bl.a. fremhæve følgende nøgletal ift. økonomiudvalgets drøftelse:

Befolkningsudviklingen i pct. (side 6): Hillerød Kommune har ligget relativt højt i befolkningstilvækst i en årrække, og det ser også ud til at blive tilfældet i år, om end tilvæksten (som også beskrevet i budgetopfølgning 3) kan blive mindre end forudset i befolkningsprognosen fra marts måned.

Sygefraværsprocent (side 7): Fraværet har ligget lidt højere i Hillerød Kommune i forhold til sammenligningskommunerne med en stigende tendens de sidste 2 år.

Serviceudgifter (side 8 -9): I budgetopfølgning 3 er det nævnt, at serviceudgifternes forbrugsprocent ligger et par procent lavere end på samme tid sidste år. Dette billede synes også at være gældende i sammenligningskommunerne.

Udgifter til voksne handicappede og udsatte grupper (side 27): Udgifter pr. borger synes de senere år at have stabiliseret sig på et lidt lavere niveau end sammenligningskommunerne.

Beskæftigelsesområdet, alle ydelser (side 38): Andelen af borgere, der modtager ydelser ser nu ud til igen at blive lavere end sammenligningskommunerne.

Arbejdet med nøgletalsrapporten foregår i praksis i regi af kommunens styregruppe for ledelsesinformation, og kan ses som et supplement til den ledelsesinformation, der i forvejen tilgår fagudvalgene. Udvælgelsen af nøgletal er sket i tæt samarbejde med fagafdelingerne. Målet er at rapporten indeholder nøgletal for såvel input/output data (f.eks. ressourceforbrug/aktiviteter) som outcome data (indsatsens effekt på længere sigt – f.eks. 9.klasses afgangskarakter) og HR-data på sektorniveau (som f.eks. fraværsprocent) samt data for brugeroplevelse.

Denne rapport hviler på data fra en ny udgave af FLIS (fælleskommunale ledelsesinformationssystem) – version 6.1. Der har på nogle områder været problemer med dataindlæsningen til den nye version af FLIS, hvilket har gjort det nødvendigt at udelukke nogle nøgletal. De udvalgte nøgletal udgør kun en ganske lille del af det samlede antal nøgletal i FLIS, som pt. udgør 1000 stk.

Såvel rapportens form som indhold har til formål at bidrage til at sikre et overblik over udviklingen på de enkelte områder, hvor data har god datakvalitet. Dette indebærer overvægt af økonomiske nøgletal, indtil de mange aktivitetsorienterede nøgletal er bedre validerede.

Nøgletallene er som udgangspunkt baseret på data fra FLIS, men nogle områder er endnu ikke omfattet af FLIS, så nøgletallene er her hentet fra andre kilder. Det gælder arbejdsmarked, Dagtilbud, By og Miljø samt Kultur og Udvikling. Arbejdsmarkedsområdet forventes at være omfattet af FLIS nøgletal i næste udgave af nøgletalsrapporten maj 2021. Kombit planlægger at Dagtilbud indgår i FLIS juli 2020, hvor også sundhed inddrages. Der er i nøgletalsrapporten for hvert FLIS nøgletal anvendt de 5 mest sammenlignelige kommuner i Region Hovedstaden. Beregningen af i hvor høj grad kommuner ligner hinanden er sket på baggrund af en lang række statistiske analyser af hvilke baggrundsfaktorer, der har indflydelse på udgiftsniveauet på det enkelte fagområde. Det er derefter ”placeringen” på baggrundsfaktorerne, der

definerer sammenligningsgrupperne, og ved at vælge de mest sammenlignelige kommuner tilgodeses fælles baggrundsfaktorer som f.eks. generel vækst. Det er grundlæggende samme princip, der anvendes i ECO-nøgletallene, men de anvender yderligere kommunernes størrelse og ressourcegrundlag for at danne sammenligningsgrupperne.

Forvaltningen forventer at give en status på nøgletalsrapporten i økonomiudvalget to gange årligt omkring maj og november i forbindelse med budgetopfølgning 1 og 3. Tidspunktet kan dog variere, hvis der er datamangel, datausikkerhed etc.

## **Retsgrundlag**

Ikke relevant for sagen.

## **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Beslutning i Idræt og Sundhedsudvalget den 02-02-2021**

Udvalget godkendte indstillingen.

## **Beslutning i Børn, Familie og Ungeudvalget den 03-02-2021**

Udvalget drøftede sagen.

## **Beslutning i Arkitektur, Byplan og Trafikudvalget den 03-02-2021**

Udvalget drøftede sagen og tog nøgletalsrapporten til efterretning.

## **Beslutning i Erhverv, Beskæftigelse og Turismeudvalget den 03-02-2021**

Udvalget drøftede nøgletallene for udvalgets fagområder.

Sagen blev behandlet som sag nr. 2.

## **Beslutning i Kultur og Fritidsudvalget den 03-02-2021**

Udvalget drøftede sagen og bemærker, at Hillerød Kommunes udgifter til kultur og fritid ligger under niveauet for sammenligningskommunerne.

Afbud: Louise Colding Sørensen (A)

## **Beslutning i Omsorg og Livskraftsudvalget den 03-02-2021**

Udvalget bemærker, at stigningen i befolkningsudviklingen har betydning for antallet af borgere, som har brug for bl.a. sygepleje, sociale ydelser m.m. på områder, som ikke er demografireguleret.

Udvalget vil gerne have en sag til orientering om den samlede kapacitet på ældreområdet på et kommende møde.

## **Bilag**

Hillerød Kommunes nøgletalsrapport pr. september 2020

Nøgletalsrapport pr september 2020

## **Punkt 6: Evaluering af udviklingsmål 2020**

20/17640

### **Indstilling**

Direktionen indstiller, at Natur, Miljø og Klimaudvalget, Idræt og Sundhedsudvalget, Arkitektur, Byplan og Trafikudvalget, Børn, Familie og Ungeudvalget, Erhverv, Beskæftigelse og Turismeudvalget, Kultur og Fritidsudvalget, Omsorg og Livskraftudvalget og økonomiudvalget tager evalueringen af egne udviklingsmål til efterretning og sender sagen videre til byrådet.

### **Sagsfremstilling**

Formålet med sagen er, at fagudvalgene og økonomiudvalget tager evalueringen af udviklingsmålene for 2020 til efterretning og sender sagen videre til byrådet.

Udviklingsmålene er godkendt på byrådets 1. behandling den 2. oktober 2019.

Udviklingsmålene er besluttet i forbindelse med udvalgenes behandling af budget 2020-2023 i juni 2019.

I henhold til budgetprocessen for Hillerød Kommune udarbejdes evaluering af udviklingsmålene hvert år, så den kan drøftes i fagudvalgene i februar måned og dermed indgå som grundlag for den kommende budgetproces – herunder fastsættelse af kommende udviklingsmål for 2022.

Forvaltningen gør opmærksom på, at opfyldelsen af nogle mål kan være påvirket af COVID-19 situationen.

Folkeoplysningsudvalget besluttede den 19. november 2020, at forslag til udviklingsmål for 2020 videreføres til budgetåret 2021, da udvalget ikke har arbejdet tilstrækkeligt med målene i 2020 på grund af COVID-19.

### **Retsgrundlag**

Ikke relevant for sagen.

### **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

### **Beslutning i Natur, Miljø og Klimaudvalget den 02-02-2021**

Udvalget tog evalueringen af egne udviklingsmål til efterretning og sender sagen videre til byrådet.

### **Beslutning i Idræt og Sundhedsudvalget den 02-02-2021**

Udvalget godkendte indstillingen og sender sagen videre til byrådet.

### **Beslutning i Børn, Familie og Ungeudvalget den 03-02-2021**

Udvalget godkendte indstillingen og sender sagen videre til byrådet.

### **Beslutning i Arkitektur, Byplan og Trafikudvalget den 03-02-2021**

Udvalget tog evalueringen af egne udviklingsmål til efterretning og sender sagen videre til byrådet.

### **Beslutning i Erhverv, Beskæftigelse og Turismeudvalget den 03-02-2021**

Udvalget tog evalueringen til efterretning.

Udvalget sender sagen videre til byrådet.

Fraværende: Søren P. Østergaard (V)

### **Beslutning i Kultur og Fritidsudvalget den 03-02-2021**

Udvalget tog evalueringen til efterretning og sender sagen videre til byrådet.

Afbud: Louise Colding Sørensen (A)

### **Beslutning i Omsorg og Livskraftsudvalget den 03-02-2021**

Udvalget tog orienteringen til efterretning og sender sagen videre til byrådet.

## **Bilag**

ABT - Evaluering - Udviklingsmål 2020

BFU - Evaluering - Udviklingsmål 2020

ISU - Evaluering - Udviklingsmål 2020

KFU - Evaluering - Udviklingsmål 2020

NMK - Evaluering - Udviklingsmål 2020

OLU - Evaluering - Udviklingsmål 2020

ØU - Evaluering - Udviklingsmål 2020

FOU - Udviklingsmål 2020-2021

EBT - Evaluering - Udviklingsmål 2020

## Punkt 7: Styringsinformation

17/790

### Indstilling

Direktionen indstiller, at Erhverv, Beskæftigelse og Turismeudvalget tager styringsinformationen til efterretning.

### Sagsfremstilling

Formålet med sagen er at give udvalget et overblik over, hvordan beskæftigelses- og erhvervsområdet udvikler sig i Hillerød Kommune.

Udvalgets opmærksomhed henledes på, at antallet af førtidspensionister er på det højeste niveau i over 2 år, hvilket skyldes en kombination af dels manglende afgang fra førtidspension som følge af forhøjet folkepensionsalder og dels indførelse af seniorpension, der trådte i kraft den 1. januar 2020, og som indgår som en del af antallet af førtidspensionister. Herudover afventes konsekvenserne af nedlukningen i efteråret, at kunne ses i tallene for de målgrupper, som påvirkes direkte af COVID-19.

Generelt har udviklingen på området været præget af COVID-19, hvilket blandt andet viser sig ved, at antallet af forsikrede ledige, uddannelsesparate uddannelseshjælpsmodtagere og ledighedsydelsesmodtagere tidligere på året har ligget på det højeste niveau i 2 år. Konsekvenserne af COVID-19 er begyndt at aftage, og antallet af personer i målgrupperne nærmer sig niveauet fra før COVID-19. Dette gælder især for ledighedsydelsesmodtagere, som startede 2020 på det højeste niveau i 2 år, men i november 2020 var faldet til det laveste niveau i 2 år. Der er samtidig positive tendenser på flere af de områder, som ikke har været påvirket af konsekvenserne af COVID-19. Således er antallet af både aktivitetsparate kontanthjælpsmodtagere og uddannelseshjælpsmodtagere det laveste i to år.

Styringsinformationen indeholder:

- Præsentation af udviklingen i antal fuldtidspersoner for målgrupperne i Jobcentret
- Resultaterne af de 5 målbare mål i Beskæftigelsesplan 2020
- Opfølgning på beskæftigelsesministeriets nye fokusmål på samtaler og aktivering
- Tal for udviklingen på erhvervsområdet.

Opsummering af resultater for målgrupperne

- 
- Forsikrede ledige: Antallet af borgere på arbejdsløshedsdagpenge er faldende, hvilket er positivt. Resultatet ligger under budgetmålet den seneste måned, hvilket er positivt.
- Kontanthjælp: Antallet af borgere på kontanthjælp er faldende, hvilket er positivt. Resultatet ligger under budgetmålet den seneste måned, hvilket er positivt.
- Uddannelseshjælp: Antallet af borgere på uddannelseshjælp er faldende, hvilket er positivt. Resultatet ligger over budgetmålet den seneste måned, hvilket er negativt.
- Sygedagpenge: Antallet af borgere på sygedagpenge er faldende, hvilket er positivt. Resultatet ligger under budgetmålet den seneste måned, hvilket er positivt.
- Selvforsørgelse-, hjemrejse- og overgangsydelse (tidligere integrationsydelse): Antallet af borgere på denne ydelse er faldende, hvilket er positivt. Resultatet ligger under budgetmålet den seneste måned, hvilket er positivt.
- Ledighedsydelse: Antallet af borgere på ledighedsydelse er faldende, hvilket er positivt. Resultatet ligger under budgetmålet den seneste måned, hvilket er positivt.
- Jobafklaring: Antallet af borgere i jobafklaring er faldende, hvilket er positivt. Resultatet ligger under budgetmålet den seneste måned, hvilket er positivt.
- Ressourceforløb: Antallet af borgere i ressourceforløb er faldende. Resultatet ligger under budgetmålet den seneste måned, hvilket er positivt.
- Fleksjob: Antallet af borgere i fleksjob er stigende, hvilket er positivt. Resultatet ligger over budgetmålet den seneste måned, hvilket er positivt. En stigning i antallet af borgere på fleksjob er positiv, da fleksjob betragtes som et ordinært job.
- Førtidspension: Antallet af borgere på førtidspension, inkl. seniorpension, er stigende, hvilket er negativt. Antallet ligger over budgetmålet den seneste måned, hvilket er negativt.
- 

Opsummering af resultater for mål i beskæftigelsesplanen

Mål 1: Flere personer skal i beskæftigelse eller uddannelse i stedet for at være på offentlig forsørgelse  
Det forventes, at målet nås i forhold til målgruppen aktivitetsparate ydelsesmodtagere, som ikke er påvirket af COVID-19. Delmålene 1a og 1c vedrørende jobparate ydelsesmodtagere og sygemeldte nås ikke.

Mål 2: Virksomhederne skal sikres den nødvendige og kvalificerede arbejdskraft  
Målet er nået i forhold til antal jobordrer fra Nordsjællands Rekrutteringsservice, og målet i forhold til andelen af besatte jobordrer med ordinære timer opfyldes i 2020. Jobcentret er delvist udfordret i forhold til mål 2 for så vidt angår delmålet om tilvejebragte jobordrer. Dette delmål opfyldes ikke i 2020.

Mål 3: Flere flygtninge og familiesammenførte til flygtninge skal være selvforsørgende  
Målet nås ikke i 2020.

Mål 4: Flere jobparate personer på kontanthjælp skal i beskæftigelse og flere aktivitetsparate bliver jobparate eller kommer i beskæftigelse. Der bør i indsatsen være et særligt fokus på kvinder med indvandrerbaggrund  
Det forventes ikke, at målet nås som følge af COVID-19, men der er stadig en mulighed, da området er i en positiv udvikling.

Mål 5: Udsatte ledige skal have en indsats  
Det forventes ikke, at målet nås i 2020.

#### Resultat- og fokusmål 2020

Beskæftigelsesministeriet har indført et skærpet tilsyn med kommunernes beskæftigelsesindsats. Heraf fremgår det, at en kommune bliver omfattet af skærpet tilsyn, såfremt kommunen har en højere andel personer på offentlig forsørgelse end forventet på baggrund af kommunens rammevilkår, og ikke lever op til de fastsatte fokusmål for samtaler og deltagelse i aktive tilbud.

Jobcenter Hillerød er ikke aktuelt i risiko for skærpet tilsyn. Jobcenteret opfylder 10 ud af 13 fokusmål på samtaler og aktivering i oktober 2020. De 3 fokusmål, hvor målet aktuelt ikke opfyldes, vedrører alle aktivering.

Opsummering af resultater for erhvervsområdet

Antallet af Hillerød-borgere i beskæftigelse, og antallet af arbejdspladser i Hillerød Kommune, er faldet i første del af 2020 som følge af COVID-19, men stiger igen og er i oktober 2020 på niveau med samme periode i 2019.

På mødet vil udvalget blive orienteret om igangsatte initiativer på områder, hvor målene ikke forventes realiseret.

### **Retsgrundlag**

Lov om aktiv socialpolitik og lov om aktiv beskæftigelsesindsats.

### **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser på nuværende tidspunkt.

### **Beslutning i Erhverv, Beskæftigelse og Turismeudvalget den 03-02-2021**

Udvalget tog sagen til efterretning.

Fraværende: Søren P. Østergaard (V)

### **Bilag**

Styringsinformation februar 2021

## **Punkt 8: Nyt fra udvalgsformanden og forvaltningen**

17/410

### **Indstilling**

Direktionen indstiller, at Erhverv, Beskæftigelse og Turismeudvalget tager orienteringen til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Nyt fra udvalgsformanden og forvaltningen.

### **Retsgrundlag**

Ikke relevant for sagen.

### **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

### **Beslutning i Erhverv, Beskæftigelse og Turismeudvalget den 03-02-2021**

Forvaltningen orienterede om:

- Jobcentrets håndtering af indsatsen i forbindelse med corona.
- Puljemidler til læse-, skrive-, regneambassadør og uddannelsesambassadør i regi af Nordsjællands Rekrutteringsservice.
- Status på Frederikssund og Egedal Kommunerens ønske om optagelse i Hovedstadens Rekrutteringsservice.
- Ledighedsudviklingen.

Udvalget tog orienteringen til efterretning.

Fraværende: Søren P. Østergaard (V)

## **Punkt 9: Digital godkendelse af referat**

21/622

**Beslutning i Erhverv, Beskæftigelse og Turismeudvalget den 03-02-2021**

Godkendt.

Fraværende: Søren P. Østergaard (V)