

# **REFERAT Børn, Familie og Ungeudvalget 2018 - 2025 d. 12-04-2023**

**Mødedato** Onsdag d. 12. april 2023 kl. 08:15

**Mødested** Leen

**Mødedeltagere** Lars Bøgelund Elbrandt, Mie Lausten (Afbud), Jørgen Suhr, Annette Rieva, Søren Lerche Mørck, Stine Østlund, Vivi Wøldike, Peder Bisgaard

# Indholdsfortegnelse

Dialog med Hillerød Fælles Elevråd.....	3
Drøftelse af digitaliseringsprojekter.....	4
Budget 2024-2027, Børn, Familie og Ungeudvalget.....	6
Budget 2024-2027 - vurdering af anlægplanen.....	8
Nøgletal til Børn, Familie og Ungeudvalget.....	10
Lukket: Rammer for understøttelse af udsatte børn og unge.....	11
Oplæg til justeret beslutningsmodel for specialundervisning - efter høring.....	12
Helhedsplan Nødebo - scenarier til anlægsønske.....	17
Udvidelse af Birgitte Gøye Børnehus.....	19
Midlertidige løsninger for kapacitetsudfordringer i tandplejen.....	22
Sagsbehandlingsfrister på det sociale område.....	26
Åben skole - partnerskaber 2023-24 og 2024-25.....	28
Fællesskab og samarbejde i Favrholm Stadionkvarter - udkast til notat i høring.....	31
Rammerne for kvalitet i Hillerød Fritidsordning (HFO).....	34
Generationernes kvarter - ny parcel og samarbejdspartner.....	37
Status - programmet Stærke fællesskaber i almenmiljøet med plads til forskellighed.....	40
Nyt fra udvalgsformanden og forvaltningen.....	44
Digital godkendelse af referat.....	45

# Punkt 1: Dialog med Hillerød Fælles Elevråd

22/4057

## Indstilling

Direktionen indstiller, at Børn, Familie og Ungeudvalget har en dialog med Hillerød Fælles Elevråd om, hvad der kendetegner god skole og gode fritidstilbud set fra et elevperspektiv.

## Sagsfremstilling

Børn, Familie og Ungeudvalget mødes én gang om året med Hillerød Fælles Elevråd og drøfter forskellige emner. Sidste år drøftede eleverne og udvalget elevtrivslen efter Covid-19. I år er emnet *Sammen om god skole*, herunder:

- Hvad er god skole og gode fritidstilbud? Oplæg ved Hillerød Fælles Elevråd.
- Spørgsmål og dialog

### Hvem er Hillerød Fælles Elevråd?

Hillerød Fælles Elevråd består af repræsentanter fra folkeskolernes elevråd. Hvert elevråd fra folkeskolerne i Hillerød Kommune kan stille med to medlemmer og mødes 8 gange om året. Hillerød Fælles Elevråd arbejder for at aktivere og inddrage eleverne i Hillerød Kommune og fremme elevdemokratiet på Hillerød Kommunes folkeskoler. HFE har en formand, næstformand og sekretær. Hillerød Ungdomsskole og Skoleafdelingen understøtter det fælles elevråd.

## Retsgrundlag

Ikke relevant for sagen.

## Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## Beslutning i Børn, Familie og Ungeudvalget den 12-04-2023

Udvalget tog sagen til efterretning.

Afbud: Mie Lausten (A)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

**Afbud** Mie Lausten

## **Punkt 2: Drøftelse af digitaliseringsprojekter**

23/717

### **Indstilling**

Direktionen indstiller, at fagudvalgene drøfter status og muligheder for digitaliseringsprojekter.

### **Sagsfremstilling**

Økonomiudvalget har som en del af beslutningen om budgetprocessen for 2024-2027 besluttet, at projekter vedrørende digitalisering og velfærdsteknologi kan medgå til at skabe omstilling, og at finansiering af initialinvesteringer kan ske via digitaliseringspuljen i en samlet afvejning af denne. Baggrunden er arbejdet med strategien for digitalisering og velfærdsteknologi.

Med henblik på at understøtte dette arbejde og arbejdet med digitalisering og velfærdsteknologi generelt er der udarbejdet denne sag, som har følgende indhold ift. fagudvalget, hvor forvaltningen vil præsentere, og fagudvalget får mulighed for at drøfte:

- En oversigt over igangværende digitaliserings- og velfærdsteknologi projekter på fagudvalgets område.
- En oversigt over relevante ideer, som endnu ikke er igangsat eller vurderet, inden for fagudvalgets område.
- Præsentation af KL's teknologiradar, som viser hvilke digitaliserings- og velfærdsteknologier, som dels er vurderet modne til alle kommuner i Danmark, og hvor kommunerne har disse i brug. Der præsenteres både en teknologiradar for alle kommuner samlet, og en alene for Hillerød Kommune. Forvaltningen vil fra 2024 sikre at der laves en teknologiradar for Hillerød Kommune for hvert fagområde.

Chefen for Digitalisering og IKT-Drift og eventuelt relevante medarbejdere, deltager under behandling af dette punkt.

### **Retsgrundlag**

Ikke relevant for sagen.

### **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

### **Beslutning i Idræt og Sundhedsudvalget den 11-04-2023**

Udvalget drøftede status og muligheder for digitaliseringsprojekter.

Bilaget "Idekatalog version 11.4.2023" (dokumentnr: 42178/23) blev sendt forud for mødet. Bilaget er vedhæftet referatet.

### **Beslutning i Natur, Miljø og Klimaudvalget den 11-04-2023**

Udvalget tog orienteringen og status til efterretning.

Bilaget "Idekatalog version 11.4.2023" (dokumentnr: 42178/23) blev sendt forud for mødet. Bilaget er vedhæftet referatet.

### **Beslutning i Børn, Familie og Ungeudvalget den 12-04-2023**

Udvalget tog sagen til efterretning.

Idekatalog version 11.4.2023" (dokumentnr: 42178/23) blev sendt forud for mødet. Bilaget er vedhæftet referatet.

Afbud: Mie Lausten (A)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

### **Beslutning i Kultur og Fritidsudvalget den 12-04-2023**

Udvalget drøftede status og muligheder for digitaliseringsprojekter.

Bilaget "Idekatalog version 11.4.2023" (dokumentnr: 42178/23) blev sendt forud for mødet. Bilaget er vedhæftet referatet.

### **Beslutning i Omsorg og Livskraftsudvalget den 12-04-2023**

Udvalget tog sagen til efterretning.

Bilaget "Idekatalog version 11.4.2023" (dokumentnr: 42178/23) blev sendt forud for mødet. Bilaget er vedhæftet referatet.

### **Beslutning i Arkitektur, Byplan og Trafikudvalget den 13-04-2023**

Udvalget tog orienteringen til efterretning.

Bilaget "Idekatalog version 11.4.2023" (dokumentnr: 42178/23) blev sendt forud for mødet. Bilaget er vedhæftet referatet.

Afbud: Tue Tortzen (Ø)

### **Bilag**

Hillerød Kommune teknologiradar v.1 HK + samlet

Idekatalog - fagudvalg

Idekatalog version 11.4.2023

**Afbud** Mie Lausten

## Punkt 3: Budget 2024-2027, Børn, Familie og Ungeudvalget

22/15770

### Indstilling

Direktionen indstiller, at Børn, Familie og Ungeudvalget drøfter udvalgets forslag til omprioriteringskatalog, som omfatter forslag til finansiering til budget 2024-2027.

### Sagsfremstilling

Formålet med denne sag er at videreføre drøftelser fra marts af udvalgets forslag til budget 2024-2027.

På april mødet drøfter udvalget følgende:

- orientering om bemærkninger til regnskab 2022 inden for udvalgets område, regnskabsbemærkninger for udvalgets aktivitetsområde(r) er vedlagt som bilag 1
- forslag til finansieringsforslag, til investeringsforslag med positivt afkast, aktivitetsudvidelsesforslag og anlægsønsker.

Til udvalgets orientering har økonomiudvalget som en del af omprioriteringssagen besluttet, at fagudvalgenes forslag til budgetprocessen fokuserer på:

- forslag der kan sikre ønsket omstilling
- investeringsforslag med positivt afkast i budgetperioden
- forslag der er forudsætninger for implementering af ny lovgivning
- forslag afledt af nye ufravigelige behov
- forslag om kapacitetstilpasning
- forslag der opdaterer tidligere budgetforslag, som er nødvendige for indeværende budgetperiode
- færre anlægsønsker fra fagudvalgene
- undersøge om der i anlægsplanen er eksisterende projekter der kan undværes eller udskydes
- forslag inden for digitalisering og velfærdsteknologi.

I forhold anlægsønsker og forslag inden for digitalisering og velfærdsteknologi bliver der udarbejdet særskilte sager til udvalgenes dagsorden.

Økonomiudvalget bemærkede, at Natur, Miljø og Klimaudvalget den 10. oktober besluttede at bede om en sag til udvalget og økonomiudvalget, som anviser forskellige muligheder for, hvordan klimakonsekvenser kan synliggøres i budgetforslag.

På baggrund af udvalgets drøftelser arbejder forvaltningen videre med udvalgets forslag og ideer, og resultatet af forvaltningens arbejde fremlægges på udvalgets møde i maj. På baggrund af udvalgets drøftelse i maj samles dette og andre udvalgs budgetdokumenter efter junimødet med henblik på at kunne indgå i direktionens budgetforslag, som er grundlaget for byrådets 1. behandling af budgettet i august 2023.

### Retsgrundlag

Styrelsesloven § 40.

### Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Beslutning i Børn, Familie og Ungeudvalget den 12-04-2023**

Udvalget godkendte indstillingen.

Søren Lerche (F) var inhabil i den del af punktet, der vedrørte budget ift aktivitetsområde 43 og deltog derfor ikke i den del af behandlingen, jf. forvaltningsloven § 3 stk. 1.

Afbud: Mie Lausten (A)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

### **Bilag**

Bilag 1 Regnskabsbemærkninger til BFU

**Afbud** Mie Lausten

## **Punkt 4: Budget 2024-2027 - vurdering af anlægplanen**

22/15770

### **Indstilling**

Direktionen indstiller at Børn, Familie og Ungeudvalget foretager vurdering af eksisterende anlægsprojekter i anlægsplanen 2027 med henblik på at identificere mulige justeringer i beløb og/eller den tidsmæssige placering af anlægsprojektet.

### **Sagsfremstilling**

Fagudvalgene blev på møderne i marts introduceret til den kommende budgetproces for budget 2024-2027.

Fagudvalgene har som del af omprioriteringssagen godkendt af økonomiudvalget i februar fået til opgave at undersøge, om der i anlægsplanen er eksisterende projekter der kan undværes eller udskydes.

Som bilag vedhæftes den aktuelle anlægsplan med markering af forvaltningens vurdering ift. mulighed for justering.

Ud over denne vurdering er der fra økonomiudvalget et fokus på at fagudvalget minimerer antallet af anlægsønsker til den kommende budgetproces.

Fagudvalgets opgave er at protokollere dets vurdering, herunder om nogle af de eksisterende anlægsprojekter kan udskydes, udgå af anlægsplanen eller om der er behov for en nærmere afklaring af anlægsprojekter, inden denne vurdering kan foretages.

Økonomiudvalget vil efterfølgende på mødet i maj få præsenteret fagudvalgenes samlede vurderinger af den eksisterende anlægsplan.

### **Retsgrundlag**

Styrelsesloven § 40.

### **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

### **Beslutning i Børn, Familie og Ungeudvalget den 12-04-2023**

Udvalget godkendte indstillingen og beder forvaltningen se ind i anlægsplanen på baggrund af de nye befolknings- og elevtalsprognoser, som foreligger ultimo april 2023.

Afbud: Mie Lausten (A)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

### **Bilag**

Anlæg 2024-2027

powerpoint med anlæg til alle udvalg - april 2023

**Afbud** Mie Lausten

## **Punkt 5: Nøgletal til Børn, Familie og Ungeudvalget**

23/2402

### **Indstilling**

Direktionen indstiller at Børn, Familie og Ungeudvalget drøfter nøgletallene som led i forberedelse af budget 2024-2027.

### **Sagsfremstilling**

Direktionen har i januar drøftet proces for forberedelse af budget 2024 og har i den forbindelse besluttet at fagudvalgene præsenteres for budgetrelevante nøgletal. Nøgletallenes formål er at understøtte fagudvalgenes drøftelse af emner og områder til kommende omprioriteringsforslag til budget 2024.

Dagtilbud Børn har i bilag 1 vist ECO-nøgletal for de seneste tre regnskabsår samt normeringstal fra statistikbanken i Danmarks Statistik.

Skoleområdet har i bilag 2 vist ECO-nøgletal for de seneste tre regnskabsår for folkeskoler, specialskoler og andel privatskoleelever.

Familier og Sundhed har i bilag 3 ligeledes vist ECO-nøgletal med regnskabstal samt oversigt over antal anbringelser for de seneste tre regnskabsår.

### **Retsgrundlag**

Ikke relevant for sagen.

### **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

### **Beslutning i Børn, Familie og Ungeudvalget den 08-03-2023**

Udvalget udskød sagen til april 2023.

### **Beslutning i Børn, Familie og Ungeudvalget den 12-04-2023**

Udvalget godkendte indstillingen.

Afbud: Mie Lausten (A)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

### **Bilag**

BFU bilag 1 - dagtilbud

BFU bilag 2 - skoleområdet

BFU bilag 3 - Familier og Sundhed

**Afbud** Mie Lausten

## **Punkt 6: Lukket: Rammer for understøttelse af udsatte børn og unge**

22/14607

**Afbud** Mie Lausten

# Punkt 7: Oplæg til justeret beslutningsmodel for specialundervisning - efter høring

22/9266

## Indstilling

Direktionen indstiller, at Børn, Familie og Ungeudvalget:

1. beslutter om budgettet til almenundervisning og budgettet til udlagt specialundervisning skal samles decentralt skole for skole og indstiller udvalgets beslutning til økonomiudvalgets og byrådets godkendelse
2. godkender de øvrige elementer i oplægget til en justeret beslutningsmodel, dog med en gradvis indfasning af tildelingsmodellen
3. godkender at forvaltningen til budgetprocessen for budget 2024-27 udarbejder et aktivitetsudvidelsesforslag om oprettelse af to stillinger i Skoleafdelingen til central understøttelse af den decentrale visitationsproces og
4. bemyndiger forvaltningen til at ændre vedtægten for styrelse af Hillerød Kommunes skolevæsen i overensstemmelse med den godkendte beslutningsmodel.

## Sagsfremstilling

Sagen fremlægges med henblik på politisk behandling efter oplægget til en justeret beslutningsmodel for specialundervisning har været i høring.

Forslaget til en justeret beslutningsmodel for specialundervisning, der blev sendt i høring, bestod af central understøttelse af den decentrale visitationsproces via oprettelse af to stillinger i Skoleafdelingen, en samling af budgettet til almenundervisning og budgettet til udlagt specialundervisning decentralt skole for skole, at beslutningsmodellen primært er decentral, så skolelederne træffer afgørelse om visitation, dog med central visitation til specialundervisning til anbragte børn og unge og til Skolen ved Skoven og lignende tilbud, at der etableres et visitationsudvalg bestående af skolelederne og ledere fra forvaltningen, som beslutter og finansierer visitationer over et takstloft på 340.000 kr., en forsimpning af den budgetmæssige håndtering af visiterede elevers flytning og en opdateret tildelingsmodel, der er baseret på distrikternes score for specialundervisningspres frem for distrikternes sociale profil.

Efter høringen fastholder forvaltningen størstedelen af oplægget til en justeret beslutningsmodel for specialundervisning. I høringssvarene er der dog så mange argumenter imod at samle budgetterne, at forvaltningen indstiller at Børn, Familie og Ungeudvalget beslutter om budgettet til almenundervisning og budgettet til udlagt specialundervisning skal samles decentralt skole for skole eller ej. Samtidig er der ændret i forhold til det oprindelige oplæg hvad angår tildelingsmodellen, og forvaltningen efter høringen anbefaler, at den nye tildelingsmodel gradvist indfases over fire år, fordi nogle skoler ellers fra det ene år til det andet vil blive tildelt et markant ændret budget uden at have tidsmæssig mulighed for at ændre praksis.

### Sagens baggrund

Den nuværende beslutningsmodel for specialundervisning blev vedtaget af byrådet den 29. august 2012, og i budgetteksten for budget 2023-26, vedtaget af byrådet den 28. september 2022, indgår følgende punkt:

”37. Økonomien er under stort pres, og vi ønsker at se på muligheder for at ændre styringen af specialundervisningsområdet, så Børn, Familie og Ungeudvalget hen over vinteren og foråret kan arbejde videre med spørgsmålet om en budget- og visitationsmodel for specialundervisning.”

Børn, Familie og Ungeudvalget behandlede den 11. januar 2023 et oplæg til justeret beslutningsmodel for specialundervisning, og besluttede at sende oplægget i høring. Oplægget har nu været i høring hos skolebestyrelserne, MED-udvalg, de faglige organisationer samt øvrige interessenter.

## Oplæg til en justeret beslutningsmodel, der blev sendt i høring

Et overblik over det oplæg til en justeret beslutningsmodel for specialundervisning, som blev sendt i høring, fremgår af bilag 1.

### Høringssvar

Forvaltningen har modtaget høringssvar fra i alt 8 høringsparter. Der er kommet høringssvar fra skolebestyrelsen på Hillerød Vest Skolen, henholdsvis skolebestyrelsen og MED-udvalget på Hillerødsholmskolen, skolebestyrelsen på Frederiksborg Byskole, skolebestyrelsen på Hanebjerg Skole, skolebestyrelsen på Sophienborgskolen, skolebestyrelsen og MED-udvalget på Grønnevang Skole og Skolelederforeningen i Hillerød. Forvaltningen har udarbejdet en opsamling på høringssvarene, der er vedlagt som bilag 2, og de enkelte høringssvar er vedlagt som bilag 3-10.

Alle høringssvarene er enten direkte imod eller udtrykker bekymring for oplæggets forslag om ét samlet decentralt budget for hver skole. Skolebestyrelsen på Hillerødsholmskolen er modstander af at åbne for sammenlægning af de to budgetter og ønsker at bevare den hidtidige adskillelse, fordi skolen ved ét decentralt budget kan stå i et dilemma imellem valg af visitering af elever til specialtilbud kontra negativ påvirkning af skolens almene budget, hvis budgettet til specialundervisning overskrides. Skolebestyrelsen på Frederiksborg Byskole påpeger risikoen for, at det almene budget kommer til at skulle dække et årelangt underfinansieret specialundervisningsbudget, og skolebestyrelsen på Sophienborgskolen finder ikke fordelene ved en sammenlægning af budgetterne realistiske. Flere af høringsparterne påpeger, at der allerede er sparet så meget på almenbudgettet, at der ikke vil være luft til at dække et merforbrug på specialundervisningsbudgettet og er bekymrede for, hvordan det vil påvirke en allerede stigende privatskoleandel.

Angående oplægget til oprettelse af to stillinger til ledelsesunderstøttelse påpeger Skolelederforeningen, at energi og tid til ledelse af almenskolen mindskes og opleves at komme i anden række grundet det nødvendige arbejde med elever i mistrivsel. Skolebestyrelsen og MED-udvalget på Grønnevang Skole påpeger at ledelsestiden på alle skoler er udhulet betydeligt ved at ansvaret for den udlagte specialundervisning er placeret decentralt og mener ikke, at to fuldtidskonsulenter i Skoleafdelingen kan opveje den ledelsestid, der bruges på skolerne. Derfor foreslår disse høringsparter i stedet at opnormere ledelsestiden på skolerne.

Angående oplægget til fortsat at have en primært decentral model, hvor skolelederne træffer afgørelse om de fleste visitationer, og der er central visitation til de dyreste/vanskeligste forløb, bakker MED-udvalget på Hillerødsholmskolen op om denne organisering, da en central beslutningsmodel vil betyde at beslutningstagerne kommer for langt væk fra eleverne. Skolebestyrelsen og MED-udvalget på Grønnevang Skole støtter også oplægget til den primært decentrale beslutningsmodel, da det er skolerne, der er tættest på børnene og deres familier, og dermed bedst til at vurdere, hvornår der er behov for at indstille til sagsbehandling. Skolelederforeningen påpeger at den udlagte visitation kan udfordre retfærdigheden om, hvem der opnår pladser, og at en central visitation måske kan give bedre tid på skolerne til at drive almen skole.

Angående oplægget til et sænket takstloft og etablering af et visitationsudvalg, som behandler sager over takstloftet, mener skolebestyrelsen på Hanebjerg Skole at forslaget til organisering, takstloft og et nyt visitationsudvalg med øgede muligheder for videndeling giver god mening, og skolebestyrelsen på Frederiksborg Byskole ser positivt på forslaget i sin helhed. Skolebestyrelsen og MED-udvalget på Grønnevang Skole stiller spørgsmål ved, hvilken betydning en ændring af takstloftet vil få, når der samtidig er tale om at budgettet flyttes, og foreslår, at der ses på incitamentsstrukturen mellem skolerne og familieafdelingen, så børnene og deres familier får det mindst indgribende tilbud, der kan tilgodese deres behov, og hvor det samlet for kommunen er det billigst egnede tilbud.

Angående oplægget til håndtering af visiterede elevers flytning og hvilken tildelingsmodel, der skal anvendes, er det kun skolebestyrelsen og MED-udvalget på Grønnevang Skole, der i deres høringssvar forholder sig specifikt til det. De

tilslutter sig forslaget om en ny procedure angående flytning, da det vil være en forenkling i forhold til den nuværende model, som er vanskelig at administrere efter. De udtrykker samtidig bekymring for effekten af at anvende Epinions nye model som grundlag for tildeling, da det vil medføre en væsentlig reduktion i skolens specialundervisningsbudget i forhold til den nuværende tildelingsmodel. De foreslår, at en løsning, hvis den nye tildelingsmodel vedtages, kunne være en ekstra bevilling til Grønnevang Skole, der kompenserer for de midler, de ellers vil miste.

Som et led i høringen har Børn, Familie og Ungeudvalget den 18. januar 2023 holdt dialogmøde om beslutningsmodellen for specialundervisning. Opsamling fra dialogmødet, hvor flere af pointerne fra høringssvarene også blev fremsat, er vedlagt som bilag 11.

### Forvaltningens oplæg til en justeret beslutningsmodel for specialundervisning efter høring

Baggrunden for oplægget til at samle budgettet til almenundervisning og budgettet til udlagt specialundervisning decentralt skole for skole var at muliggøre fleksibel anvendelse af skolens budget så det i højere grad ville være muligt at arbejde med forebyggelse og mellemformer inden for almenundervisningen og for at give skolelederen et større handlerum. Dette vurderer forvaltningen fortsat er vigtigt, men det fremgår tydeligt af høringssvarene, som alle udtrykker modstand mod forslaget om ét samlet decentralt budget på hver skole, at høringsparterne foretrækker at fortsætte med de nuværende adskilte budgetter på hver skole.

Formålet med forslaget om oprettelse af to stillinger forankret i Skoleafdelingen er, at de kan løfte nogle af de administrative og juridiske opgaver, så skolelederne bliver aflastet, og dermed i højere grad kan fokusere på den faglige del af visitationsprocessen. Flere af høringssvarene påpeger, at arbejdet med elever i mistrivsel er en stor ledelsesmæssig opgave, som tager meget tid. Skolebestyrelsen og MED-udvalget på Grønnevang Skole foreslår at ledelsestiden opnormeres på skolerne, i stedet for at der oprettes to stillinger centralt. Forvaltningen vurderer, at to faglige konsulents fulde opmærksomhed og ekspertise ift. sagsgange, afgørelser, opfølgning på elever i specialundervisning og arbejde med elever med behov for specialundervisning på tværs af skoledistrikter vil betyde både en kvalificering af opgaveløsningen og en reel aflastning af skoleledere. Forvaltningen anbefaler, at Børn, Familie og Ungeudvalget til budgetprocessen for budget 2024-27 behandler et aktivitetsudvidelsesforslag om midler til ledelsesunderstøttelse.

Med hensyn til oplægget til fortsat at have en primært decentral model, så var baggrunden, at med en decentral model har skolelederne mulighed for at udnytte deres kendskab til børnegrupperne, og hvad der lokalt kan lade sig gøre. Dette understøttes af flere af høringssvarene, som bakker op om en fortsat primært decentral model, og det er derfor stadig forvaltningens anbefaling. En af høringsparterne fremsætter, at en central visitationsmodel måske kunne give bedre tid på skolerne til at drive almen skole. Forvaltningen vurderer, som det også kommer til udtryk i høringssvarene, at der med en central visitation også vil være en stor arbejdsbyrde for medarbejderne på skolen, som skal sikre korrekt information om sagerne til det centrale visitationsudvalg, og det er derfor uklart, hvor meget tid central visitation vil frigive på skolerne.

I forhold til oplægget til et sænket takstloft og etablering af et visitationsudvalg, som behandler sager over takstloftet, så bakkedes dette op af de høringssvar, som forholder sig til organiseringen. Forvaltningen anbefaler derfor fortsat denne organisering. En høringspart er undrende over for betydningen af en ændring af takstloftet, når budgettet til visitationer over takstloftet samtidig flyttes. Formålet med at sænke takstloftet og oprette et nyt visitationsudvalg er at skabe mulighed for øget videndeling på tværs af skolerne, og det vil muliggøre bedre koordinering af pladser til visitationer over takstloftet.

Ingen af høringssvarene udtrykker modstand mod oplægget til håndtering af visiterede elevers flytning, og forvaltningen anbefaler derfor fortsat oplægget til håndtering af visiterede elevers flytning som fremsat inden høring. Der er kun en høringspart, der udtrykker bekymring for effekten af at anvende den nye model fra Epinion som tildelingsgrundlag, hvilket er begrundet i en væsentlig reduktion i skolens specialundervisningsbudget. Det er stadig forvaltningens anbefaling, at den nye tildelingsmodel vedtages. Forvaltningen er enige i, at den nye tildelingsmodel vil medføre en væsentlig ændret budgetfordeling end den nuværende tildelingsmodel, og foreslår derfor en gradvis indfasning af den nye tildelingsmodel over en 4-årig periode. Med den gradvise indfasning vil den nye tildelingsmodel gælde 25 % og den

nuværende gælde 75 % i det første år, i det andet år vil de gælde 50 % hver, i det tredje år vil den nye gælde 75 % og den nuværende gælde 25 % og fra og med det fjerde år vil den nye tildelingsmodel gælde 100 %.

En samlet oversigt over forvaltningens oplæg til en justeret beslutningsmodel for specialundervisning efter høring fremgår af bilag 12.

### Ikrafttrædelse

Såfremt den justerede beslutningsmodel for specialundervisning vedtages, træder den i kraft fra januar 2024.

## **Retsgrundlag**

Ikke relevant for sagen.

## **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Beslutning i Børn, Familie og Ungeudvalget den 12-04-2023**

Udvalget besluttede ift. indstillingens punkt 1, på baggrund af de indsendte høringssvar, generelt at fastholde den eksisterende adskillelse af budgetter til almen- og specialundervisning.

Udvalget beder forvaltningen om, at gå i dialog med Hillerød Vest Skolen om et pilotprojekt i budgetårene 2024 og 2025, hvor skolen kan arbejde med sammenlagte budgetter, som skolen i høringssvaret er generelt positiv overfor. Formålet med pilotprojektet er at få erfaringer i Hillerød Kommune og at understøtte skolens muligheder for at arbejde med velfungerende mellemformer og nye undervisningsformer, der understøtter alle elever. Forvaltningen skal give Børn, Familie og Ungeudvalget en orientering om udfaldet af dialogen med Hillerød Vest Skolen.

Udvalget godkendte indstillingens punkt 2.

Ift. indstillingens punkt 3 besluttede udvalget, at bede forvaltningen undersøge muligheder for at finansiere en central understøttelse af den decentrale visitationsproces og projektets gennemførelse inden for den eksisterende ramme.

Udvalget godkendte indstillingens punkt 4.

Sagen sendes videre til økonomiudvalget og byrådets godkendelse.

Afbud: Mie Lausten (A)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

## **Bilag**

Bilag 1 - Overblik over oplæg til justeret beslutningsmodel for specialundervisning der blev sendt i høring

Bilag 2 - Opsamling på høringssvar om oplæg til justeret beslutningsmodel for specialundervisning

Bilag 3 - Høringssvar fra MED-udvalget på Hillerødsholmskolen

Bilag 4 - Høringssvar fra skolebestyrelsen på Hillerødsholmskolen

Bilag 5 - Høringssvar fra skolebestyrelsen på Hillerød Vest Skolen

Bilag 6 - Høringssvar fra skolebestyrelsen på Frederiksborg Byskole

Bilag 7 - Høringssvar fra skolebestyrelsen på Hanebjerg Skole

Bilag 8 - Høringssvar fra Skolelederforeningen i Hillerød

Bilag 9 - Høringssvar fra skolebestyrelsen på Sophienborgskolen

Bilag 10 - Høringssvar fra skolebestyrelsen og MED-udvalget på Grønnevang Skole

Bilag 11 - Opsamling fra dialogmødet den 18. januar 2023

Bilag 12 - Oversigt over oplæg til justeret beslutningsmodel for specialundervisning efter høring

**Afbud** Mie Lausten

## Punkt 8: Helhedsplan Nødebo - scenarier til anlægsønske

22/15205

### Indstilling

Direktionen indstiller til:

1. Idræts- og Sundhedsudvalget at tage fritidsbrugernes ønsker for udarbejdelse af anlægsønske for Helhedsplan Nødebo til efterretning, og godkende forslag til involvering af banernes og klubhusets interessenter.
2. Børn, Familie og Ungeudvalget at tage skolens ønsker for anlægsønske for Helhedsplan Nødebo til efterretning, og godkende forslag til af involvering af skolens interessenter.

### Sagsfremstilling

I budgetaftalen 2023-2026, punkt 31 fremgår det, at: ”Grønnevang Skole, afd. Nødebo Skole er utidssvarende, mangler faglokaler, og har brug for ud- og ombygning. Vi beder forvaltningen arbejde videre med en plan for at bygge til skolen. En helhedsplan om skole og fritid for Nødebo skal samtidig løse behovet for klubhus og for fritidsbrugere af boldbanerne i Nødebo”.

#### Grundlag for anlægsønske

Forvaltningen har på nuværende tidspunkt været i dialog med Grønnevang Skole afd. Nødebo Skoles ledelse, og Nødebo Idrætsforening for at høre om deres behov og ønsker til Helhedsplanen. Nødebo Idrætsforening består af flere underafdelinger; fodboldafdeling med 158 medlemmer, e-sportsafdeling med ca. 32 medlemmer, tennisafdeling samt badmintonafdeling. Fodboldafdelingen og e-sportsafdelingen er de underafdelinger som anvender klubhusets lokaler mest i dag – så det er disse afdelinger som er blevet hørt.

Skolens ledelse ønsker at eleverne på skolen stadig skal til Jespervej for at have fagene madkundskab og idræt. De faglokaler som skolen ønsker at etablere i Nødebo er billedkunst, håndværk og design, natur og teknologi, musik samt et makerspace, som kombineres med IT og pædagogisk læringscenter. Hertil har skolen brug for gruppe lokaler, garderober, lokaler til personale og lokaler til HFO2. Ifølge prognose fra 2022 har skolen brug for 7 klasselokaler i skoleåret 2025-26. Se ønsker fra skole bilag 1. Forvaltningen vurderer at skolens ønsker ligger meget tæt op ad Lokalrådets tidligere fremsatte ønsker til udvidelse af skolen. Se bilag 2.

Fodboldafdelingen, har ønsker om arealer på i alt 300 m<sup>2</sup>, som indeholder både fællesarealer på ca. 100 m<sup>2</sup> og to dobbelte omklædningsrum. Fodbold har også et ønske om adgang til et lokale på ca. 50 m<sup>2</sup> til taktikmøder. Dette lokale vil kunne deles med andre. E-sporten har brug for to spillerum à ca. 25 m<sup>2</sup> og adgang til et delelokale på ca. 50 m<sup>2</sup>. Forvaltningen vurderer at dette delelokale skal være et af faglokalerne på skolen. Begge afdelinger er imødekomende over for idéen om at dele lokaler med skolen og hinanden, der er dog opmærksomhed på at e-sporten har brug for stationære computere, som ikke kan være på samme netværk som skolens computere. Se foreningens ønsker bilag 3.

Forvaltningen har oversat disse ønsker til 2 scenarier. Forvaltningen foreslår at klubhuset nedrives i begge scenarier, da huset er nedslidt og har brug for gennemgående reovering. Scenarie 1 indeholder udbygning af skolen med alle ønskede funktioner til skole og lokaler til Nødebo Idrætsforening, med fokus på sambrug af lokaler. Udbygning i scenarie 1 vil være på ca. 1425 m<sup>2</sup>. Scenarie 2 indeholder udbygning af skolen med alle funktioner til skole og fodboldafdelingen, og ledige lokaler på Nødebo Kro bruges til e-sport aktiviteter, stadig med fokus på sambrug af lokaler. Scenarie 2 vil være på 1350 m<sup>2</sup>. Se overblik over scenarier bilag 4.

#### Involvering af interessenter

Forvaltningen foreslår at der inviteres til et fælles interessentmøde, hvor alle parter omkring projektet kan blive hørt. Forvaltningen har reserveret d. 25.april som en mødedato. De interessenter som forvaltningen foreslår at invitere med til mødet er; de politiske udvalg, skole, skolebestyrelse, lokalråd, fodboldklub, e-sport, repræsentanter for tennisafdelingen og badmintonafdelingen. Endvidere skal Nødebo Kro inviteres til at deltage. På mødet vil rammen for opgaven blive præsenteret samt grundlag og de 2 scenarier fremlagt til drøftelse. Se forslag til dagsorden for interessentmødet på bilag 5.

## **Retsgrundlag**

Ikke relevant for sagen.

## **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Beslutning i Idræt og Sundhedsudvalget den 11-04-2023**

Udvalget godkendte indstillingens punkt 1 med den tilføjelse, at øvrige fritidsbrugere af sal og omklædningsfaciliteter også inviteres med til mødet.

## **Beslutning i Børn, Familie og Ungeudvalget den 12-04-2023**

Udvalget godkendte indstillingens punkt 2 og beder om, at byrådet inviteres med til mødet. Forvaltningen udsender forslag til ændret mødetidspunkt.

Afbud: Mie Lausten (A)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

## **Bilag**

Bilag 1 - Helhedsplan Nødebo - opsamling ønsker skole

Bilag 2 - Forslag Lokalråd til Nødebo skole

Bilag 3 - Helhedsplan Nødebo - opsamling ønsker Nødebo Idrætsforening

Bilag 4 - Helhedsplan Nødebo - scenarie 1 og 2

Bilag 5 - Helhedsplan Nødebo - forslag til dagsorden for interessentmøde

**Afbud** Mie Lausten

## Punkt 9: Udvidelse af Birgitte Gøye Børnehus

23/561

### Indstilling

Direktionen indstiller, at:

1. økonomiudvalget tager til efterretning, at udvidelsen af Birgitte Gøye Børnehus ændres fra 140 enheder til 80 enheder for at sikre overholdelse af budgettet.
2. Børn, Familie og Ungeudvalget udtaler sig i sagen.

### Sagsfremstilling

Byrådet vedtog den 15. december 2021 at meddele anlægsbevilling på 35.926.000 kroner til udvidelse af Birgitte Gøye Børnehus i form af en pavillonløsning til yderligere 140 enheder.

Birgitte Gøye Børnehus modtager børn fra den vestlige del af Hillerød Kommune, hvor der lige nu mangler dagtilbudspladser. Herudover modtager huset også børn fra den centrale del af Hillerød by. Birgitte Gøye Børnehus vil i fremtiden også modtage børn, som flytter ind i området Generationernes Kvarter, indtil et nyt dagtilbud står klar i dette område.

Forvaltningen har i samarbejde med tilknyttede bygherrerådgiver og udbudsjurister afholdt licitation i

forbindelse med pavillonudvidelse af Birgitte Gøye Børnehus, Roskildevej 18. Udbuddet omhandlede

udvidelse af Birgitte Gøye Børnehus på ca. 1400 m<sup>2</sup> i to etager med plads til 140 enheder. Der var indbudt 5 pavillonleverandører til udbuddet. Som følge af licitationsresultatet vil den samlede udgift til at etablere pavillonerne blive mellem ca. 45 og 65 millioner kroner, hvilket er 20-45 % dyrere end den oprindelige anlægsbevilling.

Forvaltningen har indledningsvist afklaret med ekstern juridisk rådgiver, at det ikke på nogen måde er muligt at forhandle videre ud fra de nuværende bud, når justeringen af projektet går fra 140 til 80 enheder. En ændring i denne størrelse kræver juridisk et genudbud af opgaven.

Alternativt vil den oprindelige udvidelse på ca. 1400 m<sup>2</sup> med plads til 140 enheder, kunne etableres gennem en meget betydelig tillægsbevilling på minimum 10 millioner kroner. Denne finansiering har direktionen fravalgt at foreslå.

Forvaltningen har derfor afsøgt alternative løsningsmuligheder inden for den eksisterende budgetramme. Direktionen foreslår på baggrund af denne afsøgning, at Birgitte Gøye Børnehus i stedet udvides med en pavillon i 1 etage på ca. 810 m<sup>2</sup> med plads til 80 enheder (i stedet for 140), hvilket kan gøres inden for en forventet samlet etableringsomkostning på ca. 31 millioner kroner. Forvaltningen undersøger i forbindelse med genudbuddet, om der inden for budgetrammen på 35 millioner, kan skabes en løsning med plads til yderligere enheder.

Hvis det ikke er muligt at skabe plads til yderligere enheder inden for eksisterende budgetramme, vil etableringen af 80 enheder inden for budgetrammen forventeligt medføre et mindreforbrug i forhold til den samlede budgetramme. Dette mindreforbrug vil blive tilført kommunekassen som en negativ tillægsbevilling til anlægsbevillingen i forbindelse med budgetopfølgning.

Forvaltningen vil samtidig afsøge andre muligheder for at etablere flere dagtilbudspladser, som kan supplere denne løsning, da løsningen ikke etablerer det oprindeligt beregnede antal dagtilbudspladser. Forvaltningen vil i den forbindelse tage afsæt i det behov, der viser sig, når den nye dagtilbudsprognose foreligger i april måned 2023.

Baseret på det første blik ind i de helt nye prognosetal vil forvaltningen undersøge om der kan etableres yderligere pladser inden for den eksisterende budgetramme – det vil sige inden for de ca. 5 millioner kroner i overskud, der vil være ved at etablere plads til de 80 enheder. Forvaltningen har ikke haft mulighed for at færdiggøre beregninger heraf endnu, da behovet fra de nye prognosetal ikke er kvalificeret og først er blevet kendt meget tæt på deadline.

Såfremt der etableres plads til 80 enheder, er det vurderingen, at der kan opnås besparelser i forhold til det oprindeligt afsatte budget. Direktionen oplyser på baggrund heraf, at besparelsen ikke er så stor i forhold til det bevilligede budget. Besparelsens størrelse bærer præg af de markante prisstigninger i markedet og en udvidet tidsplan, samt følgevirkningerne heraf. Den udvidede tidsplan er et resultat af, at ændringen af projektet er så markant i forhold til det oprindelige, at det vil kræve etablering af et genudbud for projektet og dermed afholdelse af en ny licitation.

Samlet set betyder det, at

#### *Oprindelig bevilling og tidsplan*

- Byrådet har meddelt rådighedsbevilling på 35.926.000 kroner
- Forventet åbning af dagtilbud i oprindelig plan: 1. januar 2024.

#### *Ny plan inden for eksisterende budgetramme*

- Estimeret udgift for hele projektet: 30.676.250 kroner
- Forventet åbning af dagtilbud i ny plan: 1. september 2024.

Forvaltningen gør opmærksom på, at det økonomiske omfang af ændringen først er endeligt kendt efter afholdt licitation.

### **Retsgrundlag**

Kommunestyrelseslovens § 40, stk. 2.

### **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Byrådet vedtog den 15. december 2021 at meddele anlægsbevilling på 35.926.000 kroner til udvidelse af Birgitte Gøye Børnehus i form af en pavillonløsning til yderligere 140 enheder. Ved at etablere en pavillonløsning til 80 enheder opnås en mindredgift på 5.275.000 kr.

### **Beslutning i Børn, Familie og Ungeudvalget den 12-04-2023**

Udvalget tog sagen til efterretning og sender sagen videre til økonomiudvalget.

Afbud: Mie Lausten (A)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

**Afbud** Mie Lausten

# Punkt 10: Midlertidige løsninger for kapacitetsudfordringer i tandplejen

22/16703

## Indstilling

Direktionen indstiller til Børn, Familie og Ungeudvalget, at:

1. der etableres midlertidig kapacitet for tandplejen i de ledige kliniklokaler på Frederiksborg Byskole, og at der udarbejdes anlægsønske til den midlertidige kapacitetsudvidelse til budget 2024-2027

eller alternativt

2. der ikke etableres midlertidig kapacitet, men henvises til privat tandlæge frem til en mulig udbygning af tandklinikken står færdig, og at der udarbejdes aktivitetsudvidelsesforslag hertil,
3. forvaltningen kan arbejde videre med spørgsmålet om ændrede åbningstider.

## Sagsfremstilling

Børn, Familie og Ungeudvalget behandlede sagen om ”Tandplejen - kapacitetsudfordringer” den 1. februar 2023, hvor det blev besluttet, at der udarbejdes anlægsønske til budget 2024-2027 til udbygning af Tandplejen, samt at forvaltningen skulle arbejde videre med at undersøge muligheder for midlertidige løsninger.

En forventet stigning på ca. 3900 patienter om 4 år og 5300 patienter om 10 år i Tandplejen - svarende til en patientfremgang på knapt 40% - udfordrer kapaciteten i det nybyggede tandplejehus. Stigningen skyldes primært, at der med finanslovsaftale for 2022 er indført vederlagsfri tandpleje for 18-21-årige i den kommunale børne- og ungdomstandpleje, ligesom der er generel befolkningstilvækst i Hillerød Kommune.

Tandplejen ventes at være udfordret på kapaciteten allerede om et år, og der skal derfor findes en midlertidig løsning inden en permanent løsning er en realitet.

### *Genetablering af gammel klinik på Frederiksborg Byskole:*

Det er muligt, at imødekomme behovet for midlertidig kapacitet ved at genetablere to klinikstole i de ledige lokaler på Frederiksborg Byskole. Da lokalerne indtil 2021 fungerede som tandklinik, er mange af de nødvendige installationer til stede (rørføring, udtag mm.), og de klinikstole, instrumenter mv., der skal indkøbes, kan flyttes og anvendes i den permanente kapacitet, hvis der træffes beslutning herom, og når denne er udbygget. Ved behov ville der med relativt lave engangsudgifter kunne installeres en tredje klinik i den midlertidige bygning.

Den nødvendige renovering af bygningen vil kræve et nyt ventilationsanlæg samt renovering og udskiftning af det øvrige teknik, indvendig overfladebehandling i udvalgte rum, reparation af gulve, opgradering af låsesystem samt indkøb af brandmateriel.

Bygningen ligger ved siden af det nyetablerede tandplejehus, og kan på den måde fungere som et anneks til tandplejehuset, indtil der er etableret permanent kapacitet. Dermed bevares de mange fordele, der er opnået ved sammenlægning af de decentrale klinikker til det nybyggede tandplejehus (færre driftsudgifter, effektivt samarbejde og erfaringsdeling, sammenhængende patientforløb, fleksibilitet i arbejdsopgaver, god mulighed for rekruttering af personale mv.).

Det samlede finansieringsbehov ved etablering af midlertidig kapacitet er 3,265 mio. kr. for istandsættelse, herunder budget til løst og fast inventar samt specialudstyr på 1,7 mio. kr. Størstedelen af inventar og specialudstyr kan

genanvendes i en udbygget permanent kapacitet, og fratrækkes i beregningerne af det anlægsønske, der kan fremlægges for etablering af den permanente kapacitet.

#### *Henvisning til privat tandpleje:*

Patienterne har frit valg, og det er kommunen som skal betale for de 18-21 åriges tandpleje, også hvis den finder sted hos private. Den midlertidige kapacitetsudfordring kan løses ved at henvise til behandling i privat regi for de, som ikke kan behandles i kommunens egen kapacitet. I aftale om kommunernes økonomi 2023-2026 tilføres der DUT-midler til den nye målgruppe, som er den økonomiske ramme, kommunen skal løse opgaven indenfor. Det er denne ramme, der er angivet under "Forbrug kommunal" i Tabel 1. Denne kompensation forventes ikke at dække udgiften.

Hvis en borger vælger et privat tilbud, skal kommunen dække hele udgiften (borgere under 16 har 35% egenbetaling). Langt de fleste (>95% af de 16-17-årige) vælger at blive i den kommunale tandpleje.

Tandplejen skal løse opgaven med 1207 kr. per patient i gennemsnit. Det bedste sammenligningsgrundlag med private tilbud er de 16-17-årige, der har valgt privat behandling de seneste 5 år i Hillerød Kommune. Her er den gennemsnitlige udgift 1666 kr. Der har været tale om 30-50 patienter pr år.

År	Antal patienter	Forbrug kommunal (1207 kr. pr. patient)	Forbrug privat (1666 kr. pr. patient)	Merpris for privat
2024	2160	2.604.960 kr.	3.598.560 kr.	993.600 kr.
2025	2783	3.356.298 kr.	4.636.478 kr.	1.280.180 kr.
2026	2742	3.306.852 kr.	4.568.172 kr.	1.261.320 kr.
2027	2667	3.216.402 kr.	4.443.222 kr.	1.226.820 kr.
I alt	10352	12.484.512 kr.	17.246.432 kr.	4.761.920 kr.

Tabel 1. Priser for de prognosticerede ekstra patienter i gruppen 18-21-år inden for den kommunale ramme (DUT-midler) og privat (estimeret) og det forventede merforbrug pba. heraf.

Der er en vis usikkerhedsmargin, da der er tale om prognosetal, men de forventede merudgifter for denne løsning kan være op mod 4,8 mio. kr. for fire år.

Hvis kommunen i overgangsperioden må henvise alle de unge patienter til privat regi, kan der ske det, at disse unge ikke returnerer til den kommunale tandpleje, når dette er muligt.

Hvis man forudsætter, at 95% af de patienter, der i overgangsperioden visiteres til privat regi, bliver i privat regi, vil der blive tale om en ekstra udgift fra 2028-2031 på ca. 1,6 mio. kr. i alt baseret på nuværende prognosetal. Beregningen er i 2023-tal.

Når man lægger tallene for den forventede merpris for 2024-2027 sammen med de patienter, der i de efterfølgende år forventes at forblive i privat regi, bliver den samlede merudgift for alle årene 2024-2030 ca. 6,4 mio. kr. med et udfaldsrum afhængig af, hvor sikker prognosen ender med at blive.

### Udvidelse af åbningstiden i eksisterende kapacitet:

Tandplejen har åbent dagligt 8-15 og en dag om ugen 8-17. Den mest realistiske udvidelse af åbningstiden i forhold til borgernes behov, overenskomstmæssige bestemmelser og planlægning af arbejdstiden vil være at udvide åbningstiden til alle dage fra 8-17 eller 8-18. Den frigjorte kapacitet kan opgøres på denne måde:

15.00-17.00: 104 timer pr. uge (13 stole x 4 dage) – svarende til 2,8 behandler.

15.00-18.00: 169 timer pr uge (13 stole x 4 dage og 1 time) – svarende til 4,8 behandler.

Umiddelbart kan en åbningstidsudvidelse dække det midlertidige behov. Det kan dog ikke forventes, at alle stole kan bemandes i hele den udvidede åbningstid, da åbningstiderne ikke som i dag vil flugte med medarbejdernes arbejdstider.

Løsningen kan medføre betydelige fastholdelses- og rekrutteringsudfordringer, ligesom den nuværende overenskomst forudsætter, at arbejdstiden kun kan fraviges ved en lokal aftale. Det er ikke sikkert, at en anden åbningstid kan forhandles igennem for hele medarbejdergruppen.

Tandlæger og klinikassistenter i den kommunale tandpleje er i udgangspunktet lavere lønnet end tilsvarende stillinger i det private. En af grundene til, at det trods dette lykkes at fastholde og rekruttere dygtige medarbejdere er, at der er mere attraktive arbejdsvilkår i den kommunale tandpleje (fx længere ferie), som hjælper medarbejderne med at skabe balance mellem familie- og arbejdsliv.

Forvaltningen har spurgt medarbejderne om der er ønske om at arbejde på andre tidspunkter, længere og kortere dage mv. Vurderingen er, at maksimalt 20% af medarbejderne vil være interesseret i at indgå en ny aftale om andre arbejdstider. Det vil i praksis være 5 tandlæger og 5 klinikassistenter, der skal være villige til at ændre deres arbejdstid via en lokal aftale. Det vil være et skridt, men ikke nok til at frigøre hele den kapacitet, der er nødvendig for at løse de midlertidige kapacitetsudfordringer, og det er forventningen at rekruttering og fastholdelse af medarbejdere vil blive udfordret ved en udvidelse af åbningstiden. Forvaltningen skønner derfor, at det er usandsynligt, at den midlertidige kapacitet kan opnås på denne måde.

## **Retsgrundlag**

§ 40 i lov om kommunernes styrelse, jf. kommunalfuldmagtsreglerne.

## **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Beslutning i Børn, Familie og Ungeudvalget den 12-04-2023**

Børn, Familie og Ungeudvalget satte direktionens indstillings punkt 1 til afstemning:

4 stemte for: F og A

3 stemte imod: B, V og C

Forslaget blev vedtaget.

B, V, og C ønskede, at punkt 2 med følgende formulering blev sat til afstemning:

At der ikke etableres midlertidig kapacitet, men henvises til privat tandlæge, og at der udarbejdes aktivitetsudvidelsesforslag hertil.

3 stemte for: B, V og C

4 stemte imod: F og A

Forslaget blev ikke vedtaget.

B, V og C begærede sagen i byrådet.

Det samlede udvalg godkendte indstillingens punkt 3.

Afbud: Mie Lausten (A)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

**Afbud** Mie Lausten

# Punkt 11: Sagsbehandlingsfrister på det sociale område

22/782

## Indstilling

Direktionen indstiller til Omsorg og Livskraftsudvalget og Børne, Familie og Ungeudvalget, at:

1. drøfte forslaget til sagsbehandlingsfrister
2. beslutte at sende forslaget til sagsbehandlingsfrister i høring hos Hillerød Handicapråd, Hillerød Seniorråd og Hillerød Udsatteråd.

## Sagsfremstilling

Kommunen skal, jf. retssikkerhedslovens § 3, stk. 2, fastsætte frister på det sociale område for hvor lang tid, der må gå, fra en borger søger om hjælp, til afgørelsen skal være truffet.

Byrådet har den 27. april 2022 besluttet, at sagsbehandlingsfrister skal revideres hvert andet år.

De nuværende sagsbehandlingsfrister er godkendt af byrådet den 22. juni 2022. Hillerød Kommune har efterfølgende i december 2022 modtaget en henvendelse fra to borgere, hvor de på vegne af #enmillionstemmer har gjort opmærksom på, at der fortsat er bestemmelser på det sociale område, hvor kommunen ikke har fastsat de lovpligtige sagsbehandlingsfrister.

Som kommune har vi pligt til løbende at fastsætte sagsbehandlingsfristerne, såfremt vi bliver opmærksomme på bestemmelser, hvor vi som kommune ikke har fastsat de lovpligtige sagsbehandlingsfrister.

Ankestyrelsen har i februar og november 2022 anmodet byrådet om udtalelser vedrørende kommunens sagsbehandlingsfrister. Efterfølgende har Ankestyrelsen meddelt kommunen, at de i forhold til henvendelsen fra februar ikke rejser en tilsynssag. Der er endnu ikke modtaget en tilbagemelding på kommunens udtalelse i forhold til henvendelsen fra november 2022, som byrådet godkendte den 22. februar 2023.

Forvaltningen gennemgik henvendelsen fra borgergruppen og konstaterede, at der på nogle lovområder ikke er fastsat de lovpligtige sagsbehandlingsfrister. Der blev derfor udarbejdet en ny sag om yderligere sagsbehandlingsfrister, der blev sat på dagsorden til behandling af de politiske udvalg i marts 2023 se bilag 1.

I forbindelse med denne sag modtog Omsorg og Livskraftsudvalget, Børn, Familie og Ungeudvalget og økonomiudvalget hver sin henvendelse fra to borgere, hvor de på vegne af Forældre til børn med handicap i Hillerød kommune kom med bemærkninger og input til sagen om sagsbehandlingsfrister.

Børne, Familie og Ungeudvalget besluttede på den baggrund at udsætte sagen og bad forvaltning om at gå i dialog med borgergruppen. For at sikre en endnu bredere inddragelse af borgerne i forhold til kommunens sagsbehandlingsfrister foreslår forvaltningen, at udvalgene beslutter at sende sagen i høring i Hillerød Handicapråd, Hillerød Seniorråd og Hillerød Udsatteråd før den politiske behandling af sagen.

På baggrund af henvendelserne fra de to borgergrupper og dialogen med den ene borgergruppe er det udarbejdet en samlet oversigt over sagsbehandlingsfrister, hvor både de allerede godkendte sagsbehandlingsfrister og nye

sagsbehandlingsfrister fremgår se bilag 2.

Forvaltningens gennemgang af de tre henvendelser til henholdsvis Omsorg og Livskraftsudvalget, Børn, Familie og Ungeudvalget og økonomiudvalget og den efterfølgende drøftelse med borgergruppen vedrørende børneområdet fremgår af bilag 3.

I forhold til borgergruppernes henvendelse er der også en række bestemmelser, hvor forvaltningen ikke er enig i, at der skal fastsættes sagsbehandlingsfrister. Begrundelsen for at der ikke skal fastsættes sagsbehandlingsfrister for disse paragrafområder skyldes, at der ikke er tale om afgørelser. Der er typisk tale om fastsættelse af serviceniveau, procesbeskrivelser eller lovfastsatte frister. I bilag 4 gennemgås disse bestemmelser.

Høringen af Hillerød Handicapråd, Hillerød Seniorråd og Hillerød Udsatteråd finder sted i april/maj 2023 og herefter forventes sagsbehandlingsfristerne med eventuelle tilpasninger på baggrund af høringssvarene, at blive fremlagt for Omsorg og Livskraftsudvalget, Børn, Familie og Ungeudvalget, økonomiudvalget og byrådet til godkendelse i maj 2023.

## **Retsgrundlag**

Lov om retssikkerhed og administration på det sociale område (retssikkerhedsloven) § 3, stk. 2.

## **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Beslutning i Børn, Familie og Ungeudvalget den 12-04-2023**

Udvalget godkendte indstillingen og sender sagen i høring.

Afbud: Mie Lausten (A)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

## **Beslutning i Omsorg og Livskraftsudvalget den 12-04-2023**

Udvalget godkendte indstillingen og sender sagen i høring.

## **Bilag**

Bilag 1 - dagsordenspunkt for marts 2023

Bilag 2 - godkendte og nye sagsbehandlingsfrister

Bilag 3 - Gennemgang af borger henvendelser til udvalgene

Bilag 4 - gennemgang af paragraffer hvor der ikke fastsættes en sagsbehandlingsfrist

**Afbud** Mie Lausten

## Punkt 12: Åben skole - partnerskaber 2023-24 og 2024-25

23/89

### Indstilling

Direktionen indstiller, at Børn, Familie og Ungeudvalget godkender, at der etableres toårige partnerskaber med Hillerød Bibliotek, Klaverfabrikken, Hillerød Musikskole, Naturvidenskabernes Hus (som samarbejder med C4), Naturstyrelsen Nordsjælland, Hillerød Ungdomsskole, Hillerød HK (håndbold), FIF Hillerød Orientering og Hillerød Fodbold Klub i skoleårene 2023-24 og 2024-25.

### Sagsfremstilling

Åben skole er et prioriteret indsatsområde i Hillerød Kommune som led i at skabe en varieret og praksisfaglig skoledag for alle elever. Formålet er, at eleverne tilegner sig erfaringer og læring i autentiske læringsmiljøer, har mulighed for at koble teori og praksis og at eleverne får kendskab til uddannelses- og jobmuligheder. Aktiviteterne kan både være kortere og længere forløb, undervisning uden for skolen og gæsteundervisning på skolen.

For at understøtte samarbejdet har Hillerød Kommunes byråd afsat midler til partnerskaber mellem skoler og eksterne samarbejdspartnere. De nuværende åben skole-partnerskaber udløber ved udgangen af indeværende skoleår og Børn, Familie og Ungeudvalget skal således tage stilling til partnerskaberne for skoleårene 2023-24 og 2024-25.

Sagen blev behandlet i Idræts- og Sundhedsudvalget den 31. januar 2023, i Børn, Familie og

Ungeudvalget den 1. februar 2023 og i Kultur og Fritidsudvalget den 1. februar 2023, hvor udvalgene drøftede kriterierne og oplæg til samarbejder. Udvalgene godkendte på deres udvalgs møder, at de disponerede midler til partnerskaber anvendes med afsæt i følgende tre kriterier:

- Kvalitet
- Kontinuitet
- Lokal forankring

Desuden understregede udvalgene betydningen af skole-virksomhedssamarbejde som led i åben skole.

### En inddragende proces

Forvaltningen har været i dialog med skoler og samarbejdspartnere med henblik på at

evaluere de nuværende partnerskaber. Tilbage meldingerne fra skolerne er, at forløbene

generelt opleves relevante og lærerige, og at der er et meget stort ønske om at fortsætte med de nuværende.

Samarbejdspartnere oplever ligeledes, at det er meningsgivende at tilbyde åben skole forløb til elever, og at de bidrager til at skabe værdifuld sammenhæng mellem skole og det omkringliggende samfund.

### Partnerskaber i 2023-24 og 2024-25

Med afsæt i kriterierne og den inddragende proces, samt et øget fokus på skole-virksomhedssamarbejde, ønsker forvaltningen at udbyde følgende toårige partnerskaber i skoleårene 2023-24 og 2024-25:

- Hele klassen synger - Hillerød Musikskole (1. årgang) – 29.000 kr.
- Riddere, fabeldyr og våbenskjolde - Frederiksborg Slot (2. årgang) 15.000 kr.
- Klassekunst - Hillerød Bibliotek (4. årgang) – 45.000 kr.
- Dramaundervisning - Klaverfabrikken (5. årgang) – 60.000 kr.
- CRAFT - Creating Real Advanced Future Thinkers (7. årgang) – 50.000 kr.
- Kloge Hænder (7. årgang) og Science Day – Naturvidenskabernes Hus – 138.000 kr. Naturvidenskabernes Hus samarbejder med C4 og Hillerød Kommune om de konkrete forløb
- Naturstyrelsen Nordsjælland (klippe-kortsordning på alle årgange) - 36.000 kr.
- Idrætspartnerskaber med Hillerød Håndbold, FIF Orientering og Hillerød Fodbold Klub (forskellige årgange) 3 x 30.000 kr.

Partnerskaberne imødekommer, at elever på alle distriktsskoler bliver tilbudt

konceptualiserede undervisningsforløb af høj kvalitet. De toårige partnerskaber er målrettet

hele årgange og sikrer, at partnerskaberne samlet når ud til både indskoling, mellemtrin og

udskoling. Der er i den kommende periode lagt ekstra vægt på skole-virksomhedssamarbejde, og de aftalte forløb fremgår af oversigten. Børn, Familie og Ungeudvalget og økonomiudvalget har i marts 2023 behandlet en efterretningssag om et forstærket skole-virksomhedssamarbejde i Hillerød Kommune, hvor åben skole indgår som ét element i samarbejdet.

#### Øvrige åben skole partnerskaber

Udover åben skole-forløb finansieret af byrådets midler, er der en række andre åben skole tilbud til Hillerøds folkeskoler. Fra det kommende skoleår vil der fortsat være:

- Byg dit hospital i samarbejde med U/NORD, SOSU H og REGION H (6. årgang) – finansieret af midler fra Region H.
- Rent vand i samarbejde med Hillerød Forsyning (8. årgang) – vederlagsfrit for Hillerød
- Kommunes skoleklasser.

Ud over åben skole-forløb, som udmeldes centralt, opfordrer og motiverer Skoleafdelingen skolerne til at indgå yderligere lokale partnerskaber med relevante samarbejdspartnere – herunder eksempelvis

lokale idrætsforeninger og virksomheder – i det omfang, det understøtter skolernes lokale

indsatser.

Forvaltningen vil, på baggrund af Børn, Familie og Ungeudvalgets beslutning i denne sag, udarbejde et endeligt katalog med en tydelig beskrivelse af alle tilbuddene.

## **Retsgrundlag**

Ikke relevant for sagen.

## **Økonomi**

Der er afsat 463.000 kr./år hvoraf de 138.000 er fra særskilt AU i forbindelse med styrket indsats for skole-virksomhedssamarbejde.

## **Beslutning i Børn, Familie og Ungeudvalget den 12-04-2023**

Udvalget godkendte indstillingen.

Afbud: Mie Lausten (A)

Fraværende: Jørgen Suhr (B)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

**Fraværende** Jørgen Suhr

**Afbud** Mie Lausten

# Punkt 13: Fællesskab og samarbejde i Favrholm Stadionkvarter - udkast til notat i høring

21/17619

## Indstilling

Direktionen indstiller, at:

1. Idræt og Sundhedsudvalget, Natur, Miljø og Klimaudvalget, Børn, Familie og Ungeudvalget, Kultur og Fritidsudvalget, Omsorg og Livskraftsudvalget og Arkitektur, Byplan og Trafikudvalget drøfter og videregiver evt. kommentarer til notatet 'Et levende kvarter vi deles om' til økonomiudvalget.
2. Økonomiudvalget godkender, at udkastet til notatet sendes i høring.

## Sagsfremstilling

Visionen samt Masterplanen for Favrholm stadionkvarter beskriver blandt andet:

- at Favrholm Stadionkvarter skal være et kvarter i Hillerød, hvor alle føler sig hjemme og skal kunne leve et aktivt og sundt hverdagsliv
- at vi skal skabe grundlaget for det gode liv med bedst mulige rum og rammer for fællesskab, hvor mennesker kan blomstre
- at samarbejdet mellem brugere, naboer og eksperter skal sikre liv og læring fra dag ét
- at vi skal skabe kloge m<sup>2</sup> på tværs af aktører, hvor alle får mere til rådighed ved at dele
- at blandingen af funktioner og brugere skal skabe rammen om det gode liv hele dagen, ugen og året.
- at stadion med tilhørende sportsfaciliteter skal være kvarterets dagligstue - et fællesrum, et nabolag og et kulturelt mødested.

Med udgangspunkt i både vision og masterplan har en arbejdsgruppe på tværs af fagafdelinger samarbejdet med udviklingsselskabet Propreco A/S og Gehl Arkitekter om udarbejdelsen af notatet 'Et levende kvarter vi deles om'. Et notat om fællesskab og samarbejde i stadionkvarteret. Samtlige fagudvalg samt økonomiudvalget behandlede i august 2022 en sag om integration og fællesskaber i stadionkvarteret, herunder orientering om processen for udvikling af nærværende notat.

Formålet med notatet har været at igangsætte en dialog og idéudviklingsproces om, hvordan der skabes en høj grad af deling af funktioner og ressourcer i stadionkvarteret. Ligeledes har det været formålet at udvikle et notat, der kan indgå i den videre proces med udviklingen af kvarteret. Notatet er udarbejdet til inspiration og som en invitation til at nytænke og eksperimentere med løsninger, der kan være med til at sikre, at visionen bliver konkretiseret.

Ud over de nævnte parter, der har været med til at udarbejde notatet, har en række aktører været inviteret til interviews og dialog i forbindelse med udvikling af notatet. Dette har været repræsentanter for idrætsforeninger og -institutioner, kulturinstitutioner, kirke, forsamlingshuse, erhvervsforening, lokalråd, ungdomsuddannelsesinstitutioner samt udsatte-, handicap- og seniorrådene. Det er disse aktører, der høres i den kommende høringsproces som opfølgning på aktørernes bidrag og deltagelse i processen.

Notatet bygger på og indeholder hovedpointer fra dialogen mellem de parter, der har været involveret. Derudover indeholder notatet brugerfortællinger fra fremtidens kvarter, præsentation af diverse inspirationsbyggerier, en række eksempler på mulig integration af funktioner og brugere, overvejelser omkring organiseringen i det fremtidige kvarter samt et dialogværktøj.

Notatet henvender sig til alle de aktører, der skal arbejde med udviklingen af kvarteret nu og i fremtiden. Det er hensigten, at vi som kommune selv kan benytte os af ideer, eksempler og pointer fra notatet. Eksempelvis når vi skal udvikle kommunale tilbud og byggerier i kvarteret. Ligesom det kan anvendes i dialogen mellem kommunale og private aktører om udviklingen, samt at private aktører kan lade sig inspirere af og anvende notatet.

I første omfang forventes det, at notatet vedlægges som bilag ved det kommende udbud af stadionkvarteret. Tilbudsgiverne skal redegøre for og vil blive evalueret på i hvilken grad de løsninger, de byder ind med, understøtter intentionerne i notatet. Eksempler herpå kan være at tilbudsgivere, på et overordnet niveau, skal redegøre for fx omfang, placering og karakter af rum og faciliteter, der enten har offentlig adgang eller kan deles af flere brugere, herunder beboere, foreninger og selvorganiserede grupper, brugstider (varighed og tidsrum) samt økonomi for brug af de nævnte rum og faciliteter.

Notatet lægger op til, at kommunen inviterer kommende parter til at byde ind på tankesættet omkring deling, fællesskaber og partnerskaber i det kommende kvarter. Men notatet lægger også op til, at kommunen spiller en rolle i forhold til eksempelvis at nytænke egne byggerier, dele funktioner og indgå i en organisering i kvarteret. I den forbindelse opfordres fagudvalgene til at drøfte den kommunale rolle i relation til at understøtte tankerne i notatet, samt niveauet for den kommunale involvering i eks. organiseringen i stadionkvarteret.

#### Tidsplan for høring af notatet:

April: Fagudvalg drøfter og evt. kommenterer udkast til notatet + økonomiudvalget sender udkastet i høring.

April/maj: Høringsperiode.

Juni: Endelig behandling i økonomiudvalget og byrådet.

### **Retsgrundlag**

Ikke relevant for sagen.

### **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

### **Beslutning i Idræt og Sundhedsudvalget den 11-04-2023**

Udvalget drøftede notatet og sender sagen videre til økonomiudvalget.

### **Beslutning i Natur, Miljø og Klimaudvalget den 11-04-2023**

Udvalget drøftede notatet 'Et levende kvarter vi deles om' jf. indstillingens punkt 1. Udvalget glæder sig over, at temaet om bæredygtighed fylder meget i oplægget. Udvalget vil opfordre til, at relevante forsyningsleverandører medtages blandt de kommende aktører (s. 5 i oplægget).

Udvalget opfordrer endvidere til, at borgerne i området også får mulighed for at engagere sig i biodiversitetsprojekter.

Udvalget sender sagen videre til økonomiudvalget.

### **Beslutning i Børn, Familie og Ungeudvalget den 12-04-2023**

Udvalget drøftede notatet og sender sagen videre til økonomiudvalget.

Afbud: Mie Lausten (A)

Fraværende: Jørgen Suhr (B)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

### **Beslutning i Kultur og Fritidsudvalget den 12-04-2023**

Udvalget godkendte indstillingen, og udvalget ønskede at understrege, at da fællesskaber ikke altid opstår af sig selv, så vil facilitering og koordinering af aktiviteter mv. også være nødvendig fra kommunal side for at realisere tankerne.

Udvalget sender sagen videre til økonomiudvalget.

### **Beslutning i Omsorg og Livskraftsudvalget den 12-04-2023**

Udvalget godkendte indstillingen og sender sagen videre til økonomiudvalget.

Udvalget bemærker, at der skal være fokus på universel design i arbejdet med stadionkvarteret, og at det af boligstrategien fremgår, at byrådet også lægger vægt på, at der etableres billige/mindre boliger.

Udvalget gør endvidere opmærksom på, at der kan være behov for, at kommunen skal understøtte fællesskaberne i kvarteret, og at dette kan være forbundet med ekstra omkostninger.

### **Beslutning i Arkitektur, Byplan og Trafikudvalget den 13-04-2023**

Udvalget drøftede notatet 'Et levende kvarter vi deles om' jf. indstillingens punkt 1. Udvalget udtrykker tilfredshed med notatet. Udvalget bemærkede, at der er vigtigt at der er fokus på byrum og grønne områder.

Udvalget sender sagen videre til økonomiudvalget.

Afbud: Tue Tortzen (Ø)

### **Bilag**

Udkast\_Notat\_Et levende kvarter vi deles om\_230327

**Fraværende** Jørgen Suhr

**Afbud** Mie Lausten

# Punkt 14: Rammerne for kvalitet i Hillerød Fritidsordning (HFO)

23/3609

## Indstilling

Direktionen indstiller, at Børn, Familie og Ungeudvalget tager forvaltningens orientering om rammerne for kvalitet i Hillerød Fritidsordning (HFO) til efterretning.

## Sagsfremstilling

Børn, Familie og Ungeudvalget har i sommeren 2022 bedt forvaltningen om en orientering om rammerne for kvaliteten i kommunens HFO'er.

### Struktur og rammer for HFO

Kommunerne er ansvarlige for at tilbyde SFO-, fritids- og klubtilbud til børn og unge. Der er stor forskel på kommunernes fritidstilbud ift. organisering, økonomi og målgrupper. I Hillerød Kommune har byrådet besluttet, at der er kommunale skolefritidsordninger (HFO) tilbud på alle distriktsskolerne. Alle distriktsskoler i Hillerød Kommune indeholder således en undervisningsdel og en HFO-del. HFO er et tilbud fra 1. maj det år, barnet indskrives i skolen og frem til og med 6. klasse. I Hillerød Kommune er HFO organiseret i tre områder:

- Tidlig HFO er et tilbud fra 1. maj det år børnene skal begynde i skole og frem til opstart i 0. klasse.
- HFO 1 er et tilbud fra 0. klasse til og med 3. klassetrin.
- HFO 2 er et tilbud til børn fra 4. klasse og op

Der er pasningsgaranti for alle elever på kommunens folkeskoler fra den 1. maj det år, børnene begynder i 0. klasse. Alle skolens elever er garanteret plads i det HFO-tilbud, der er knyttet til skolen. Elever fra privatskoler og frie grundskoler kan indskrives på kommunens HFO2'er. Åbningstiden, forældrebetalingen og normeringen i HFO er kort beskrevet i bilag 1.

### Mål- og indholdsbeskrivelse for HFO

HFO er en del af folkeskolen, og følger derfor folkeskoleloven. Bekendtgørelse om krav til indholdet af mål- og indholdsbeskrivelser for folkeskolens skolefritidsordninger er rammen for mål- og indholdsbeskrivelse for HFO'er i Hillerød Kommune, som ligger på kommunens hjemmeside (hillerod.dk). Her beskrives bl.a. de fælles målsætninger for kommunens HFO'er:

- At sikre udvikling, helhed og sammenhæng i børnenes hverdag
- At børn og forældre oplever et sammenhængende forløb mellem undervisnings- og HFO-delen med afsæt i Folkeskolens formålsparagraf
- At sikre hensigtsmæssige rammer for overgangene mellem dagtilbud, skole og HFO.

Hillerød Kommune arbejder ud fra et anerkendende børnesyn, hvor barnets ressourcer er i fokus. Formålet med HFO er, at hvert enkelt barn udfordres, lærer og udvikler sig, så barnets faglige og personlige potentialer udnyttes fuldt ud. Det pædagogiske personale i HFO understøtter det enkelte barns udvikling i samarbejde med hjemmet, med lærere i undervisningsdelen og i det tværprofessionelle samarbejde med øvrige fagligheder fra bl.a. Familier og Sundhed.

Tidlig HFO og HFO 1 arbejder med pædagogiske læreplaner med seks obligatoriske emner, som er identiske med kompetenceområderne for børnehaveklassen. Alle HFO'er laver lokale pædagogiske læreplaner med den fælles kommunale mål- og indholdsbeskrivelse som ramme. Personale i HFO planlægger og igangsætter aktiviteter og lege ud fra følgende fire værdier; det frie valg, leg og spontane aktiviteter, forpligtende fællesskaber samt krop, bevægelse og sundhed.

Skoleledelsen har en særlig opmærksomhed på HFO-personalets mange kompetencer og arbejder målrettet med at udnytte disse kompetencer i både skole- og HFO tid. Pædagoger og pædagogmedhjælpere med relevante kompetencer tænkes i videst muligt omfang ind i forhold til opgaver i skolen. Dette sker bl.a. i udvidet grad på 0.-3. klassetrin, i understøttende undervisning og til opgaver i forbindelse med børn i vanskeligheder.

### Overgangssamarbejdet og Tidlig HFO

HFO personale, skoleledelse og i nogle tilfælde børnehaveklasseledere varetager et kvalificeret overgangssamarbejde med dagtilbud, der sikrer en god overgang for børnene fra dagtilbud til tidlig HFO og skole. Det gælder både det generelle overgangssamarbejde med besøg på skolen og fælles overgangsaktiviteter, og det specifikke overgangssamarbejde om børn, der har brug for et særligt fokus i overgangen til skole. I Tidlig HFO er der bl.a. fokus på at arbejde med sproglig udvikling og sociale kompetencer til at kunne indgå i skolens faglige og sociale fællesskaber.

### HFO 2

HFO 2 tilbuddet fra 4. klasse og op har et særligt fokus på at have attraktive aktiviteter, der kan trække de større børn hen til fællesskaberne i HFO 2 i stedet for fx at sidde hjemme alene foran en skærm.

I 2022 var der i gennemsnit indmeldt 956 børn i HFO2 i Hillerød Kommune, og knapt 60 % af 4. årgang er indmeldt i HFO2, medens godt 20 % af 6. årgang er indmeldt i HFO2.

Åbningstiden i HFO2 er afgrænset fra skoledagens afslutning og indtil lukketid i HFO2 kl. 17, hvortil kommer, at HFO2 i udgangspunktet kun er åbent på de 200 skoledage. Hver HFO2 tildeles en flexpulje, som skolen efter inddragelse af skolebestyrelse selv kan beslutte at placere som enkelte aftenåbninger eller åbningsdage i skoleferie.

### Stærke fællesskaber

HFO'er arbejder ligesom resten af skolen med stærke fællesskaber. Ud over fælles aktiviteter med skolen, er der igangsat et kompetenceudviklingsforløb for pædagoger og pædagogmedhjælpere fra alle kommunens HFO'er. Formålet med forløbet er at skabe deltagelsesmuligheder for alle børn og dermed sikre, at alle børn tilbydes de bedste betingelser for at kunne trives, lære og udvikle sig i stærke fællesskaber med plads til forskelligheder. Ud over det fælles kompetenceudviklingsforløb er der mulighed for at tilmelde udvalgte pædagoger til diplommodulerne 'Pædagogfaglighed og læreprocesser' eller 'Social inklusion' på en professionshøjskole.

### Certificering i idræt, leg og bevægelse

Alle HFO'er i Hillerød Kommune er idrætscertificerede igennem DGI. Dette støtter op om bl.a. Hillerød i bevægelse og indebærer bl.a., at alle HFO'er har en opdateret bevægelsespolitik. DGI varetager kompetenceudviklingsindsatser af medarbejdere i HFO i forhold til fortsat at sikre, at HFO'erne recertificeres.

### Udfordringer

Folkeskoleloven fastlægger, at skolefritidsordninger skal arbejde efter en mål og indholdsbeskrivelse, og alle ledere og medarbejdere i HFO arbejder hver dag for at leve op til rammerne i Hillerød Kommunes fælles mål- og indholdsbeskrivelse. I HFO'er med færre børn på mindre matrikler gør normeringen det sværere at lave varierede aktiviteter og opfølgning på enkelte elever eller mindre grupper af elever. HFO'er med flere børn på større matrikler har bedre muligheder for at lave forskellige aktiviteter til forskellige børnegrupper. De små HFO-enheder er sårbare ved sygdom og andet fravær, hvilket både kan udfordre det indholdsmæssige tilbud til børnene og muligheden for at overholde budgettet.

Når skolerne skal spare for at indhente merforbrug på almenbudgettet og de manglende midler fra ”generelt løft af folkeskolen”, vil ledelsen og skolebestyrelsen i første omgang se på, hvilke ikke obligatoriske opgaver, der kan fjernes eller reduceres. Dette udfordrer arbejdet med trivselsfremmende, inkluderende og varierede læringsaktiviteter, og med stor sandsynlighed vil det betyde en reduktion i antallet af pædagog-timer i undervisningstiden. Det udfordrer muligheden for at have attraktive stillinger i HFO, idet den begrænsede åbningstid i HFO gør det svært at have attraktive fuldtidsstillinger.

## **Retsgrundlag**

Ikke relevant for sagen.

## **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Beslutning i Børn, Familie og Ungeudvalget den 12-04-2023**

Udvalget besluttede at udsætte sagen til maj 2023.

Afbud: Mie Lausten (A)

Fraværende: Jørgen Suhr (B)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

## **Bilag**

Bilag 1 - Åbningstid, forældrebetaling og normering HFO'erne

**Fraværende** Jørgen Suhr

**Afbud** Mie Lausten

# Punkt 15: Generationernes kvarter - ny parcel og samarbejdspartner

21/5223

## Indstilling

Direktionen indstiller til, at økonomiudvalget og byrådet:

1. tager orientering til efterretning om ændring af arbejdstitel til Generationernes Kvartershus
2. beslutter at Generationernes Kvartershus flyttes fra parcel 3.1 til parcel 3.2
3. tager orienteringen til efterretning om at OK-fonden ikke længere har mulighed for at være bygherre i Generationernes Kvartershus.

Børn, Familie og Ungeudvalget, Kultur og Fritidsudvalget, Omsorg og Livskraftsudvalget samt Byggeudvalget udtaler sig i sagen.

## Sagsfremstilling

Denne sag henviser til dagsordenspunkt til Arkitektur, Byplan og Trafikudvalget og økonomiudvalget "Status på Lokalplan for Generationernes Kvarter" Sagsnr.: 22/12995.

Forvaltningen har gennem det seneste år arbejdet med oplæg til lokalplan for området med plejehjem, dagtilbud og fælleszone samt seniorbofællesskab. Igennem forløbet er det politisk besluttet via budgetaftale for budget 2022-25 at udvide antallet af plejeboliger fra 72 til 112 boliger.

*"Generationerne kan have glæde af hinandens selskab, og derfor udvikler vi det visionære Generationernes Kvarter i Favrholm. Her bygger vi en daginstitution og et plejehjem, og det vil give mulighed for fælles drift og rum til rådighed for begge institutioner. Her vil komme et fælles hus, som ikke alene kan skabe fællesskab mellem børnene i daginstitutionen og beboerne i plejehjemmet, men være beboerhus for naboerne i bydelen: børn, unge forældre og seniorer.*

*Allerede nu er der planlagt et seniorboligfællesskab i området, og vi vil bede forvaltningen arbejde videre med planerne om et seniorboligfællesskab lige ved Generationerne Kvarter. For at imødekomme det stigende behov for plejeboliger vil vi udvide antallet af boliger fra de planlagte 72 til 112 boliger."*

## Arbejdstitel

Efter at hele området for lokalplanen er navngivet Generationernes Kvarter har det givet anledning til forvirring, om det er området eller projekt, der refereres til. Projektet har derfor fået arbejdstitlen "Generationernes Kvartershus" med henblik på en senere navngivning, eventuelt i forbindelse med arkitektkonkurrence.

## Parcel

Generationernes Kvartershus var som udgangspunkt placeret på parcel 3.1, se bilag. Under udarbejdelsen af lokalplanen har Ejendomme i samarbejde med Byudvikling dog konkluderet at Generationernes Kvartershus, grundet en række restriktioner, ikke kan realiseres på parcel 3.1. Restriktioner som søbeskyttelse, fortidsmindebeskyttelse, indsigtsskiler til Frederiksborg Slot m.v. Projektet vil dermed optage en del af parcel 3.2. Forvaltningen har derfor undersøgt parcel 3.2 og indstiller at flytte Generationernes Kvartershus til parcel 3.2. Den nye placering af Generationernes Kvartershus medfører en mindre ændring af stiforløbet mellem parcel 3.1 og 3.2, hvilket øger størrelsen på parcel 3.2, jf. bilag. Den udvidede Parcel 3.2 kan rumme alle de nødvendige funktioner og udearealer og parcel 3.1 frigives til andet formål.

## Ny samarbejdspartner

OK-Fonden har ikke længere mulighed for at være bygherre for plejehjemsdelen af Generationernes Kvartershus, grundet 2 nylige konkurser, og vurderer, at risikoen for både Hillerød Kommune og dem selv som fond er for stor. Det betyder, at forvaltningen pt. undersøger hvilke almene boligorganisationer, der kan have interesse i at træde ind i samarbejdet omkring opførelsen af Generationernes Kvartershus. Forvaltningens forventning er, at et skifte af boligorganisation ikke vil have betydning for ibrugtagningstidspunktet.

Forvaltningen undersøger muligheder for den kommende drift af plejehjemmet, hvor Ok-Fonden fortsat ønsker at være driftspartner. Forvaltningen vil vende tilbage med en ny sag om muligheder for fremtidig drift af plejehjemmet og evt. seniorboligerne når vi kender bygherre og dennes evt. konditioner omkring samarbejdet.

## Visionen for Generationernes Kvartershus

Efter OK fonden ikke længere kan deltage som bygherre i projektet, kan det blive vanskeligere at realisere visionerne bag Generationernes Kvartershus. Det vil derfor skulle overvejes om hvad der skal til for fortsat at kunne gennemfører visionen, herunder opretholde muligheden for fond-støtte, eller om projektet skal gennemføres i et mindre ambitiøst fællesskab. Dette forhold vil forvaltningen vende tilbage med i en senere proces.

## **Retsgrundlag**

Ikke relevant for sagen.

## **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Beslutning i Børn, Familie og Ungeudvalget den 12-04-2023**

Udvalget tog sagen til efterretning og sender den videre til økonomiudvalget og byrådet.

Afbud: Mie Lausten (A)

Fraværende: Jørgen Suhr (B)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

## **Beslutning i Kultur og Fritidsudvalget den 12-04-2023**

Udvalget drøftede sagen og sender den videre til økonomiudvalget og byrådet.

## **Beslutning i Omsorg og Livskraftsudvalget den 12-04-2023**

Udvalget godkendte indstillingen og sender sagen videre til økonomiudvalget og byrådet.

Udvalget lægger vægt på, at de hidtidige visioner kan fastholdes i projektet.

## **Bilag**

Bilag 1 - Byggeri på parcel 3.2

28-03-2023 Brev til Hillørd kommune om etablering af plejehjm i Generationernes Kvarter

**Fraværende** Jørgen Suhr

**Afbud**

Mie Lausten

# Punkt 16: Status - programmet Stærke fællesskaber i almenmiljøet med plads til forskellighed

20/993

## Indstilling

Direktionen indstiller, at Børn, Familie og Ungeudvalget tager orienteringen om status på programmet Stærke fællesskaber i almenmiljøet med plads til forskellighed til efterretning.

## Sagsfremstilling

Børn, Familie og Ungeudvalg tog i september 2022 en status på programmet Stærke fællesskaber i almenmiljøet med plads til forskellighed til efterretning. Der er aftalt opfølgende status hvert halve år og med denne sagsfremstilling modtager udvalget en opdateret status på det samlede program.

Udvalget modtager status med tre forskellige indfaldsvinkler.

1. Den primære status er ud fra programmets overordnede 7 målsætninger, som oprindeligt blev defineret i 2019 og skærpet i februar 2021.
2. Derudover en fælles kortfattet status for økonomien i programmet.
3. Med henblik på at give udvalget konkret viden om hvordan programmet udspiller sig i praksis, er vedhæftet et oplæg fra forvaltningen om en ny brobygningsindsats, der er iværksat mellem specialområdet og almenområdet.

### 1. Status for programmet rammesat med de 7 målsætninger

Nedenfor er på overskriftniveau givet en status ud fra målsætningerne. En mere uddybende status ses i bilag a.

Målsætning 1 lyder: At videreudvikle inkluderende læringsmiljøer, så de bliver endnu stærkere fællesskaber, hvor børn og unge med forskellige ressourcer og udfordringer udvikler sig i almenmiljøet og føler sig værdsat i sin forskellighed.

Status:

- Skolerne udvikler fortsat på mellemformer i samarbejde med Familier og Sundhed PPR (Pædagogisk, psykologisk rådgivning) i Familier og Sundhed og Skoleafdelingen
- Den Nest-inspirerede klasse bliver udvidet med endnu en klasse i kommende skoleår
- På dagtilbudsområdet er der oprettet ressourcepladser i to dagtilbud og udvides med endnu to dagtilbud i maj 23
- PPR arbejder fortsat med at implementere ledelsesstyret supervision i dagtilbud og skoler.

Målsætning 2 lyder: At børn i højere grad end i dag får det rette tilbud til rette tid, i eller uden for almenmiljøet, og at det enkelte barn i kompenserende tilbud oplever en progression, som betyder, at barnet på et tidspunkt kan bevæge sig i retning af et alment tilbud, uddannelse eller job.

Status:

- Brobygningsindsats er forment på skoleområdet og under Familie og Sundhed.
- Der er ansat to medarbejdere til ”matrikelløs” behandling.

Målsætning 3 lyder: At ledere og medarbejdere oplever sig som, og reelt er, kompetente til de mange forskellige opgaver ift. børn og unge, herunder ledelse af læringsmiljøer.

Status:

- Kompetenceunderstøttelse af skoleledere fortsætter.
- Ressourcepersoner og vejledere på skolerne har fortsat særlig kompetenceudvikling
- Det kommunale ressource-team understøtter kompetenceudvikling af medarbejderteams og vejledere på skolerne.
- Skoleledere har midtvejsevalueret, se bilag b
- Et korps af procespædagoger er nu forankret ved dagtilbud i de geografiske områder
- 50 pædagoger fra dagtilbudsområdet er under uddannelse i neuroaffektiv udviklingspsykologi.
- 12 daglige ledere og en konsulent er i samarbejde med psykiatrifonden uddannet som faglige fyrtårne,
- Viden om hensigtsmæssig indretning af det fysiske læringsmiljø, som kan understøtte fokus på stærke fællesskaber med plads til forskellighed i almenmiljøet, er formidlet til nøglemedarbejdere på dagtilbudsområdet.

Målsætning 4 lyder: At forældre, børn og unge oplever gennemsigtige arbejdsgange i forhold til sagsbehandlingen i institutioner, dagtilbud, skoler samt i forvaltningen, og at de oplever sig mødt som ligeværdige.

Status:

- En arbejdsgruppe med fokus på forældresamarbejde er nedsat, og begynder arbejdet i september 2023
- En ny ramme for udviklingsplan for elever i udfordringer er udarbejdet
- PPR arbejder med at implementere brugen af Den løsningsfokuserede tilgang (LØFT) på møder med forældre og professionelle.

Målsætning 5 lyder: At forældre til alle børn i folkeskolen og dagtilbud bidrager til det stærke fællesskab, og at forældre til børn med særlige behov oplever sig inddraget omkring deres eget barns udvikling.

Status:

- På skoleområdet er den udarbejdede forældrefolder materiale til forældremøder
- På dagtilbudsområdet har forældrebestyrelser og dagtilbudsråd drøftet temaet forældresamarbejde ud fra Dansk Center for Undervisningsmiljøes materiale.
- Specialteamet (tidl. Handicapteamet) arbejder fortsat med at styrke samarbejdet med familierne ved at arbejde videre med redskaberne fra projekt Sammen om Familien.

Målsætning 6 lyder: At myndighedsarbejdet i relation til familier med børn med handicap bliver styrket, såvel juridisk som metode- og procesmæssigt.

Status:

- Samarbejds-møde om Visitation er etableret med alle distriktskoleledere, PPR og skolechef.
- Specialteamet (tidl. Handicapteamet) arbejder fortsat med at styrke samarbejdet med familierne.

Målsætning 7 lyder: At kommunens forbrug på specialundervisning er i balance med budgetterne.

Status:

- Alle distriktskoler med markant merforbrug på specialundervisningsbudgettet har et særligt tæt udviklingssamarbejde med skoleafdelingen.
- Arbejdet med handleplanen for Familie- og Sundhedsområdet fortsætter.

## 2. Fælles kortfattet status for økonomien i programmet

Bilag c viser oversigt over indsatsøkonomien for programmet Stærke fællesskaber. Oversigten omfatter udelukkende status for afdelingerne Skoler og Familier og Sundhed, idet der ikke er bevilget midler til dagtilbud i programmet. Oversigten over indsatsøkonomien viser, at flere midler på skoleområdet er blevet flyttet frem, da flere indsatser har måtte udsættes på baggrund af restriktioner pga. Covid-19.

## 3. Model for brobygning med elever fra special- til almentilbud

Brobygning med elever fra special- til almentilbud er en indsats under programmet Stærke fællesskaber i almenmiljøet med plads til forskellighed. Indsatsen har til formål at understøtte, at Hillerød Kommune lykkes endnu bedre med at skabe gode muligheder for, at flere elever kan bevæge sig mod mindre specialiserede og segregerede tilbud. En model for brobygning skal understøtte et systematisk samarbejde, der gør det muligt for flere elever at deltage i et læringsmiljø tæt på almenmiljøet, og skaber en fælles tilgang på tværs af distriktskoler, specialtilbud, psykologer og rådgivere.

### **Retsgrundlag**

Ikke relevant for sagen.

### **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

### **Beslutning i Børn, Familie og Ungeudvalget den 12-04-2023**

Udvalget besluttede at udsætte sagen til udvalgets møde den 26. april 2023.

Bilagene ”Bilag 1 Sag byrådet, aug. 2019 - Robuste fællesskaber i almenmiljøet med plads til forskellighed - reformoplæg” og ”Bilag 2 - Sag byrådet, feb. 2021 - Stærke fællesskaber i almenmiljøet med plads til forskellighed - Status og godkendelse af justerede mål” vedlægges referatet, da de ved en fejl ikke var vedhæftet dagsordenen som baggrundsmateriale for sagen.

Afbud: Mie Lausten (A)

Fraværende: Jørgen Suhr (B)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

### **Bilag**

Bilag a, Status for programmet rammesat med de 7 målsætninger marts 2023

Bilag b, Kort midtvejsevaluering med skoleledere

Bilag c, Status for indsatsøkonomien Stærke Fællesskaber

Præsentation af brobygningsmodel i BFU

Bilag 1 Sag byrådet, aug. 2019 - Robuste fællesskaber i almenmiljøet med plads til forskellighed - reformoplæg

Bilag 2 - Sag byrådet, feb. 2021 - Stærke fællesskaber i almenmiljøet med plads til forskellighed - Status og godkendelse af justerede mål

**Fraværende** Jørgen Suhr

**Afbud** Mie Lausten

## **Punkt 17: Nyt fra udvalgsformanden og forvaltningen**

21/18088

### **Indstilling**

Direktionen indstiller, at Børn, Familie og Ungeudvalget tager orienteringen til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Udvalgsformanden og forvaltningen giver en opfølgende orientering om udvalgets sager, årsplan samt orienterer om aktuelle emner med interesse for udvalget.

Udvalgets årsplan er vedlagt som bilag.

### **Retsgrundlag**

Ikke relevant for sagen.

### **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

### **Beslutning i Børn, Familie og Ungeudvalget den 12-04-2023**

Udvalget tog sagen til efterretning.

Afbud: Mie Lausten (A)

Fraværende: Jørgen Suhr (B)

Stedfortræder: Peder Bisgaard (A)

### **Bilag**

Bilag - Årsplan 2023 Børn, Familie og Ungeudvalget, april 23

**Fraværende** Jørgen Suhr

**Afbud** Mie Lausten

## **Punkt 18: Digital godkendelse af referat**

22/16835

**Beslutning i Børn, Familie og Ungeudvalget den 12-04-2023**

Godkendt.

**Afbud** Mie Lausten