

DAGSORDEN Børn og Familieudvalget d. 02-06-2026

Mødedato Tirsdag d. 02. juni 2026 kl. 16:30

Mødested Børnehuset Troldehøjen, Kirstinehøj 17
3480 Fredensborg

Mødedeltagere Lars Bøgelund Elbrandt, Stine Østlund, Hanne Kirkegaard , Mathias
Skarby, Christina Thorholm, Metin Deniz, Manuel Vigilius

Indholdsfortegnelse

Udbygning af Børnehuset Troldehøjen, Nødebo - Tillægsbevilling - Supplerende sagsfremstilling...	3
Handleplan for Familier og Sundhed 2026.....	7
Kvalitetsstandard for aflastning og afløsning til forældre og nære pårørende til et barn med en funkt...	9
Fastsættelse af kommunale måltal for 2027 for søgningen til ungdomsuddannelser.....	11
Budget 2027-2030, Børn og Familieudvalget.....	14
Status på trivselsgrupper i samarbejde med Frivilligcenter Hillerød og Hanebjerg Skole.....	15
Opfølgning på dialogmøder - Supplerende sagsfremstilling.....	18
Den strategiske kompetenceudviklingsplan for skoleåret 26/27 - Supplerende sagsfremstilling.....	20
Udviklingen på dagtilbudsområdet.....	22
Mødeplan 2027 - Børn og Familieudvalget.....	25
Nyt fra udvalgsformanden og forvaltningen.....	27
Digital godkendelse af referat.....	28

Punkt 1: Udbygning af Børnehuset Troldehøjen, Nødebo - Tillægsbevilling - Supplerende sagsfremstilling

26/936

Indstilling til mødet i Børn og Familieudvalget den 02-06-2026

Direktionen indstiller, at Børn og Familieudvalget indstiller til Økonomiudvalget at indstille til Kommunalbestyrelsen, at;

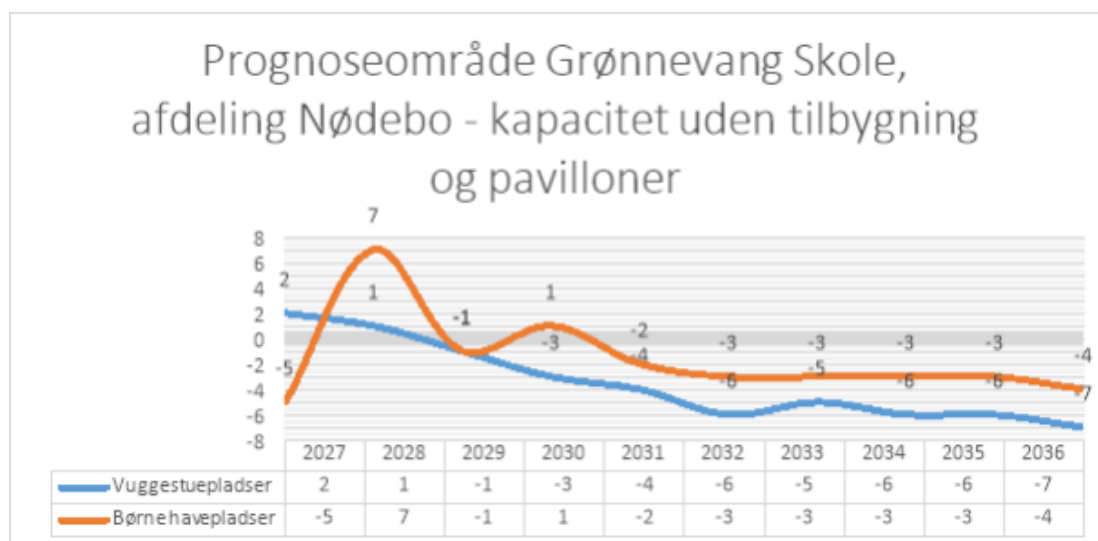
1. den tidligere politisk besluttede udbygning af Troldehøjen ikke gennemføres
2. der i stedet godkendes et projekt bestående af renovering og tilpasning af den eksisterende bygning
3. meddele anlægsbevilling på 3.150.000 kr.
4. meddele tillægsbevilling på 664.540 kr. i afledt drift til lønsum, personaleinddragelse og drift af pavilloner samt etableringspleje.

Direktionen indstiller, at Økonomiudvalget indstiller til Kommunalbestyrelsen at beslutte, hvorvidt tillægsbevillingen på 3.150.000 kr. skal være finansieret af kassebeholdningen eller finansieret via bortprioritering af projekter på den eksisterende anlægsplan eller som en kombination af disse muligheder.

Supplerende sagsfremstilling efter møde i Børn og Familieudvalget den 05-05-2026

På baggrund af Børn og Familieudvalgets behandling af sagen har forvaltningen vedlagt en supplerings sag med en graf over prognosen samt bilag 3 ”Supplerende sagsfremstilling vedrørende sagens historik”, der besvarer de spørgsmål, som udvalget rejste under behandling af sagen på udvalgs mødet den 5. maj 2026.

Graf og tabel herunder viser prognoseområdet Grønnevang skole afdeling Nødebo. Det fremgår, at der er overskud af pladser i 2028 og et marginalt underskud i 2029 og 2030. Dermed er der i de første år ikke behov for en tilbygning, og det vil være muligt at genbesøge prognosen i 2027 med henblik på at vurdere det fremadrettede behov. Det vil også være praktisk muligt at opføre en tilbygning på et senere tidspunkt, da tilbygning og renovering kan tilrettelægges som to adskilte processer. Dette vil dog kræve, at der igangsættes en ny rådgiverproces, hvor dele af tilbygningen omprojekteres, og der ansøges om byggetilladelse.



På baggrund af disse tal vurderer forvaltningen, at fokus bør være på at opdatere den eksisterende bygningsmasse frem for at bygge nyt. Forvaltningen vil følge op på behovet i næste års prognose.

Indstilling

Direktionen indstiller, at Børn og Familieudvalget indstiller til Økonomiudvalget at indstille til Kommunalbestyrelsen, at;

1. den tidligere politisk besluttede udbygning af Troldehøjen ikke gennemføres
2. der i stedet godkendes et projekt bestående af renovering og tilpasning af den eksisterende bygning
3. meddele anlægsbevilling på 3.150.000 kr.
4. meddele tillægsbevilling på 664.540 kr. i afledt drift til lønsum, personaleinddragelse og drift af pavilloner samt etableringspleje.

Direktionen indstiller, at Økonomiudvalget indstiller til Kommunalbestyrelsen at beslutte, hvorvidt tillægsbevillingen på 3.150.000 kr. skal være finansieret af kassebeholdningen eller finansieret via bortprioritering af projekter på den eksisterende anlægsplan eller som en kombination af disse muligheder.

Beslutning i Børn og Familieudvalget den 05-05-2026

Udvalget udsatte sagen og bad om en supplerende sagsfremstilling.

Sagsfremstilling

I forbindelse med budget 2023-2026 besluttede det daværende byråd at udbygge Børnehuset Troldehøjen (Kirstinehøj 17, 3480 Nødebo) med henblik på at kunne imødekomme et behov for flere dagtilbudspladser i lokalområdet. Udbygningen skulle omfatte en ny tilbygning med to børnehavegrupper, fællesområde, udvidede personalefaciliteter, nyt og udvidet produktionskøkken samt etablering af supplerende nye toiletforhold og tilhørende opgradering af udeområder. Da behovet for flere dagtilbudspladser var akut, blev der i slutningen af 2022 opsat pavilloner på Troldehøjens grund. Pavillonerne benyttes stadig, da der fortsat er behov for den kapacitet, de udgør.

Tilbygningen var oprindeligt planlagt til at stå færdig marts 2024, men projektet er blevet forsinket og en gennemførelse af projektet vil kræve en markant tillægsbevilling. Udbygningen er blevet forsinket pga. en række tekniske og faglige udfordringer, herunder jordbundsforhold, kvalitet af det oprindelige udbudsmateriale mv.

Forvaltningen har set på den nyeste kapacitetsprognose for dagtilbudsområdet for at vurdere, om der stadig er behov for en tilbygning.

Prognosen viser, at der er behov for mere kapacitet til og med 2027, og at behovet derefter falder i 2029. I slutningen af prognoseperioden kan man aflæse en let stigning i børnetallet.

På baggrund af disse tal vurderer forvaltningen, at behovet for den planlagte udbygning aktuelt ikke længere er til stede. I forlængelse af dette vurderer forvaltningen, at fokus bør være på at opdatere den eksisterende bygningsmasse. Forvaltningen foreslår en målrettet tilpasning og renovering af den eksisterende bygning med henblik på at sikre tidssvarende, funktionelle og lovlige rammer for den fortsatte daglige drift i dagtilbuddet.

Forvaltningen vurderer, at projektændringen kan gennemføres inden for de nuværende fysiske bygningsrammer, dog med en forventet budgetoverskridelse på 3.150.000 kr. i forhold til den oprindelige bevilling på 9.725.000 kr. Den beregnede økonomi er baseret på et overordnet estimat udarbejdet af rådgiver og bygger på erfaringspriser og branchenøgletal. Merudgiften kan blandt andet henføres til den generelle prisudvikling i byggebranchen siden projektets oprindelige budgettering. Derudover er der behov for omprojektering samt udarbejdelse af nyt udbudsmateriale.

Forvaltningen forelægger sagen med henblik på politisk stillingtagen til ændringen af projektets indhold samt godkendelse af det reviderede renoveringsomfang. Forvaltningen foreslår, at byggeriet afgrænses til at omfatte en udbygning af eksisterende produktionskøkken, renovering af badeværelser samt opførelse af et ekstra toilet samt ny liggehal. Den foreslåede løsning forudsætter en ny projektering af blandt andet produktionskøkkenet, idet køkkenet ikke

har den nødvendige kapacitet til at producere mad til alle børn i dagtilbuddet. På vedlagte sagsbilag fremgår renoveringsomfanget, som vil blive udført etapevis.

Forvaltningen genbesøger prognoseudviklingen hvert år og foretager i den forbindelse en vurdering af udviklingen og det faktiske behov som grundlag for eventuelle justeringer i behovet for kapacitet. Forvaltningen vil derfor vende tilbage i forbindelse med de kommende års budgetprocesser, hvis den mindre stigning der aktuelt er udsigt til i slutningen af prognoseperioden viser, at der på sigt alligevel bliver behov for en udbygning.

Anlægsprojektets baggrund, mål og konsekvenser:

Troldehøjen havde frem til 2022, 24 vuggestuepladser og 42 børnehavepladser. På grund af et stigende antal vuggestuebørn blev der i 2022 opsat en midlertidig pavillon. Pavillonen betød, at dagtilbuddet kunne tage yderligere vuggestuebørn ind, og rykke børnehavebørn over i pavillonen. Den samlede kapacitet er derfor pt. 30 vuggestuepladser og 35 børnehavepladser.

I sommeren 2026 forventes en merindskrivning på 6 børn og frem mod sommeren 2027 forventes en merindskrivning på 5 børn.

Den midlertidige merindskrivning i perioden 2026–2027 kan håndteres inden for de eksisterende rammer under forudsætning af indkøb af ekstra ladcykler samt en opgradering af den eksisterende bålhytte. Begge dele vil aflaste de indendørs arealer. Ladcyklerne giver mulighed for daglige udflugter i mindre grupper og sikrer en mere fleksibel fordeling af aktiviteter i løbet af dagen.

Opgraderingen af bålhytten skal sikre, at hytten kan anvendes mere optimalt året rundt, særligt i perioder med spidsbelastning. Tiltagene omfatter etablering af yderligere læ, faste siddepladser med bænke, belysning, opbevaringsmuligheder, mindre terrænregulering samt udlægning af et fast fliseunderlag. Forbedringerne muliggør anvendelse af bålhytten som et fuldgyldigt lærings- og samlingsrum, der fungerer som et ekstra "rum" i det fri til både kortere og længere ophold. Opgraderingen af bålhytten samt indkøb af supplerende ladcykler gennemføres efter politisk beslutning, hvorefter faciliteterne kan anvendes permanent.

Tidsplan og forudsætninger og konsekvenser:

Forvaltningen kan påbegynde samarbejdet med rådgiver og den nye projektering umiddelbart efter den politiske beslutning på mødet i maj. Samtidig kan forvaltningen gennemføre den opgradering af bålhytten, der skal være med til at håndtere den midlertidige stigning i børnetallet. Dette hensyn er ligeledes grunden til, at sagen ikke kan afvente budgetforhandlingerne. Når forvaltningen har gennemført udbuddet og evalueret de indkomne tilbud, kan forvaltningen indgå kontrakt med entreprenør 1. kvartal 2027. Forvaltningen planlægger at udføre projektet i mindre etaper, og det forventes at afslutte den samlede ombygning ultimo 2027. Herefter gennemføres legeplads- og terrænarbejder med en forventet varighed på ca. tre måneder afhængigt af vejrforholdene, hvorefter forvaltningen kan færdiggøre anlægget og tage det i fuld anvendelse.

Pavillonernes byggetilladelse udløb i marts 2026. Forvaltningen har indsendt en ansøgning om ny myndighedsgodkendelse med udgangspunkt i, at de eksisterende pavilloner kan forblive uændrede under udførelsen. Myndighederne har oplyst, at forvaltningen skal indsende en ny, fuld ansøgning, som myndighederne skal behandle på ny. Sagsbehandlingstiden udgør ca. seks måneder, og forvaltningen forventer derfor en afklaring og tilbagemelding omkring september 2026. Det er en forudsætning for at gennemføre renoveringen, at pavillonerne midlertidigt kan forblive opstillet.

Retsgrundlag

Kommunestyrelseslovens § 40, stk. 2.

Økonomi

Sagen har bevillingsmæssige konsekvenser. Merudgiften på XA-0000051430 Børnehuset Troldehøjen, udbygning, viser et behov for en tillægsbevilling til rådighedsbeløb på anlægsbudgettet.

Projektændringen medfører en merudgift på 3.150.000 kr. i forhold til den oprindelige bevilling på 9.725.000 kr. Merudgiften fordeles med 630.000 kr. i 2026, 1.732.500 kr. i 2027 og 787.500 kr. i 2028. Budgettet er opgjort med høj risiko og en betydelig uforudset pulje.

Lønsum til byggestyring udgør 3 pct 94.500 kr. og lønsum til personaleinddragelse udgør 0.5 pct 15.750 kr. af den samlede anlægssum fordelt ligeligt pr. år 36.750 kr. i 2026, 2027 og 2028.

Etableringspleje af udemiljøet udgør 50.000 kr. i år 2028 og 2029. Afledt drift til pavilloner udgør 167.370 kr. i 2026 og 286.920 kr. i 2027.

Kommunens økonomiske styringsprincipper tilsiger, at der som udgangspunkt ikke ydes ekstraordinære bevillinger fra kassebeholdningen. Hvis sagen fremmes, kan sagen finansieres inden for de afsatte anlægsrammer i budget 2026-2029 via bortprioritering af projekter på den eksisterende anlægsplan

Bilag

Udbygning af Børnehuset Troldehøjen, Nødebo Tillægsbevilling_ sag 26_936_omfang af renoveringszoner.

Anlægsplan 2026-2029 maj oplæg til prioritering

Bilag 3 - Supplerende sagsfremstilling vedrørende sagens historik samt besvarelse af spørgsmål fra udvalget

Punkt 2: Handleplan for Familier og Sundhed 2026

26/3153

Indstilling

Direktionen indstiller til Børn og Familieudvalget at tage orienteringen om Handleplan Familieindsatser til efterretning.

Sagsfremstilling

Handleplanen Familieindsatser er en handleplan for indsatser i afdelingen Familier og Sundhed. Handleplanen udgør den samlede ramme for det prioriterede udviklingsarbejde på familieområdet i 2026-2028. Handleplanen sætter retning for, hvordan kommunen vil styrke kvalitet, sammenhæng og styring i indsatserne til udsatte børn, unge og familier samt i kompensationsydelser til familier med børn og unge med handicap.

Handleplanen skal ses i forlængelse af den handleplan, der blev iværksat i 2020 som følge af stigende borgerudgifter på børne- og familieområdet. Handleplanen fra 2020 havde bl.a. fokus på forebyggelse og tidlig indsats, styrket sagsopfølgning samt udvikling og bedre udnyttelse af kommunens egne tilbud. På trods af en periode præget af stigende efterspørgsel på støttende indsatser og kompensationsydelser har disse prioriteringer bidraget til stabil drift og styrket økonomistyring.

Den nye handleplan har fokus på at videreudvikle indsatsen i lyset af aktuelle udfordringer og udviklingsbehov på området. Planen fungerer som et ledelses- og styringsredskab og danner grundlag for løbende opfølgning og dialog i både ledelsesfora og politiske udvalg.

Overordnet tilgang

Handleplanen bygger på en helhedsorienteret tilgang, hvor tidlig indsats, sammenhængende forløb, faglig kvalitet og tydelig styring ses i sammenhæng. Indsatserne er struktureret i seks fokusområder, som tilsammen adresserer både forebyggelse, organisering, kompetenceudvikling og styring.

Handleplanens seks fokusområder

Fokusområde 1: Forebyggelse og tidlig indsats

Dette fokusområde har til formål at styrke tidlige og forebyggende indsatser, særligt i de første leveår og i børns tidlige hverdagsarenaer. Tidlig indsats skal bidrage til at forebygge mere indgribende forløb senere og understøtte børns trivsel og udvikling i deres nære miljøer. Nogle indsatser under dette tema kræver yderligere og indgår derfor i handleplanen med forbehold for, at finansieringen tilvejebringes i budget 2027-30. Forslagene indgår i AU442027-002 Styrkelse af sundhedsplejens indsats i Stærke Fællesskaber, der er fremlagt for Børn og Familieudvalget.

Fokusområde 2: Organisering og samarbejde i og mellem Familiesektionen og C-BUF

Borgere, der bliver bevilget indsatser på børne- og familieområdet vil typisk stifte bekendtskab med myndighed og udfører. Myndighed (Familiesektionen) træffer afgørelsen efter lovgivningen (fx visitation til støtte), udarbejder handleplaner, bevilger indsatsen og har ansvaret for vurdering, opfølgning og retssikkerhed. Udførerområdet leverer den konkrete indsats til borgeren (f.eks. et kontaktpersonsforløb) og kan være delegeret til kommunens egen udførerenhed (C-BUF) eller et privat tilbud. C-BUF står for Center for Børn, Unge og Familier, og består af Familiehuset, Børnehuset Buen og Hillerød Dagbehandlingsskole.

Fokusområdet omhandler styrkelse af samarbejdet mellem myndighed og udfører samt internt i udførerområdet. Målet er at sikre mere sammenhængende og koordinerede forløb for familierne, herunder bedre sagsflow, færre overleveringer og tydeligere samarbejdsflader på tværs af enheder.

Fokusområde 3: Optimering og styrkelse af C-BUF

Dette fokusområde retter sig mod udførerområdet og har til formål at skabe bedre rammer for levering af støttende indsatser. Der arbejdes bl.a. med at reducere unødigt administrativ belastning, styrke borgerkommunikation og sikre bedre kapacitetsudnyttelse og et godt arbejdsmiljø.

Fokusområde 4: Opkvalificering og styrkelse af Familiesektionen

Fokusområdet vedrører myndighedsområdet og har til formål at sikre stabile, fagligt stærke og sammenhængende sagsforløb. Der er fokus på organisering, arbejdsmiljø, kompetenceudvikling og kommunikation med familierne for at understøtte kvalitet og kontinuitet i sagsbehandlingen.

Fokusområde 5: Udvikling af støttende indsatser og kompensationsydelse

Dette fokusområde omfatter bl.a. arbejdet med skolefravær, tabt arbejdsfortjeneste og aflastning. Indsatserne har til formål at styrke sammenhængen mellem barnets trivsel, familiens behov og de støttende tilbud samt at skabe et bedre vidensgrundlag for udvikling af praksis. Arbejdet skal understøtte det nedsatte opgaveudvalg vedrørende elever med ufrivilligt skolefravær.

Fokusområde 6: Data, økonomi og styring for allerede besluttede initiativer

Fokusområdet omfatter implementering af allerede politisk besluttede initiativer, som understøtter bedre styring og opfølgning, herunder styrket økonomistyring, datagrundlag og kontraktstyring.

Ansvar og opfølgning

Afdelingschef for Familier og Sundhed har det overordnede ansvar for handleplanens fokusområder og den samlede fremdrift. For de enkelte fokusområder udarbejdes der, hvor det er relevant, planer for implementering, herunder organisering og ledelsesmæssig opfølgning. Handleplanen anvendes som grundlag for løbende status og dialog med det politiske udvalg.

Der henvises til Handleplan Familieindsatser (bilag 1).

Retsgrundlag

Ikke relevant for sagen.

Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Bilag

Handleplan 2026 BFU juni bilag.docx

Punkt 3: Kvalitetsstandard for aflastning og afløsning til forældre og nære pårørende til et barn med en funktionsnedsættelse

26/5206

Indstilling

Direktionen indstiller, at Børn og Familieudvalget sender sagen til høring i Hillerød Handicapråd.

Sagsfremstilling

I forbindelse med budget 2025 vedtog byrådet et finansieringsforslag, som indebærer, at kommunalbestyrelsen skal vedtage en kvalitetsstandard for afløsning- og aflastning til forældre og nære pårørende til et barn med en funktionsnedsættelse med et politisk vedtaget serviceniveau. Den forventede besparelse ved implementeringen af kvalitetsstandarden er 1,3 mio. kr. i 2026.

Baggrunden for finansieringsforslaget til budget 2025 var blandt andet, at der i perioden 2021–2023 skete en markant stigning i kommunens udgifter til aflastning og afløsning. I perioden fra 2021 til 2023 steg udgifterne fra 16.615 mio. kr. til 25.135 mio. kr.

Stigningen skyldes både et øget antal sager og en stigende kompleksitet i familiernes problemstillinger, samt at Hillerød kommune køber størstedelen af vores aflastningsydelse gennem eksterne institutioner.

Som led i budgetforliget 2025-2028 blev det derfor besluttet:

- at igangsætte en gennemgang af samtlige aflastningssager, herunder hidtidig praksis og arbejdsgang for bevilling af aflastning og afløsning, og
- at forvaltningen skulle udarbejde et forslag til en kvalitetsstandard på området.

Gennemgangen af aflastningssagerne er afsluttet i 2025. Tilbage står at vedtage en kvalitetsstandard.

Barnets lov og serviceloven er rammelove. Bestemmelserne vedrørende aflastning i barnets lov og serviceloven rummer en høj grad af skøn, hvilket indebærer et politisk handlerum til, at kommunalbestyrelsen kan fastsætte en kvalitetsstandard (vejledende retningslinjer) om, hvilken type hjælp der typisk gives i forhold til behov og målgruppe.

Forvaltningen har i det indledende arbejde med kvalitetsstandard, foretaget en undersøgelse af, hvordan andre kommuner har udformet en kvalitetsstandard for afløsning- og aflastning og har deraf ladet sig inspirere til udarbejdelsen af kommunens egen.

Det understreges, at der ved sagernes behandling altid skal foretages en konkret og individuel vurdering af den pågældende families behov for aflastning/ afløsning. Kommunen er bundet af sin kvalitetsstandard ud fra ligebehandlingsprincippet og skal begrunde en fravigelse fra kvalitetsstandard i de enkelte sager. Kvalitetsstandard vil skulle anvendes i forbindelse med vurderingen af familiens behov for aflastning ved nye ansøgninger og ved opfølgninger på eksisterende bevillinger. Ved opfølgning af eksisterende bevillinger træffes der en ny afgørelse.

Formålet med kvalitetsstandard er at fastlægge et tydeligt serviceniveau, som kan bidrage til en skærpet praksis og ramme for bevillinger på området.

Hertil skal kvalitetsstandarden bidrage til at lovgivning, socialfaglig kvalitet og kommunens værdier tydeliggøres for borgerne, og derved en øget grad af gennemsigtighed i forhold til de lovlige hensyn og kriterier, som kommunen baserer sine afgørelser på.

Som en konsekvens af kvalitetsstandarden må det forventes, at nogle familier vil opleve, at der i forbindelse med en opfølgning af deres bevilgede aflastning/ afløsning, vil blive truffet en afgørelse om regulering af aflastningen/ afløsningen, som de kan opleve som en forringelse af den hjælp de hidtil har modtaget. Nogle familier vil opleve, at der bliver reduceret i antallet af afløsningstimer eller i aflastningsdøgn. Da forslaget indebærer en ændret praksis og servicereduktion kan det få negativ betydning for borgertilfredsheden.

Kvalitetsstandarden er vedlagt som bilag.

Retsgrundlag

Barnets lov § 90, nr. 2, jf. servicelovens § 84, stk. 1. og barnets lov § 154.

Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Bilag

Kvalitetsstandard for afløsning og aflastning af forældre/nære pårørende til børn med fysiske og/eller psykiske funktionsnedsættelser i henhold til barnets lov § 90, nr. 2, jf. servicelovens § 84, stk. 1.

Punkt 4: Fastsættelse af kommunale måltal for 2027 for søgningen til ungdomsuddannelser

26/4727

Indstilling

Direktionen indstiller, at:

1. Erhverv og Uddannelsesudvalget indstiller til Økonomiudvalget at indstille til Kommunalbestyrelsen at godkende, at de lokale måltal for Hillerød Kommune for 2027 for søgningen til ungdomsuddannelser fastsættes til 15 % for erhvervsuddannelser, 81 % for gymnasiale uddannelser og 4 % samlet for kategorierne ”Forberedende grunduddannelser og øvrige” og ”Øvrigt”
2. Børn og Familieudvalget tager sagen til efterretning.

Sagsfremstilling

Sagens baggrund

Hvert år skal kommunalbestyrelsen udarbejde lokale måltal for elever i 9. og 10. klasse, der søger ungdomsuddannelser. Disse måltal skal opdeles i tre kategorier: erhvervsuddannelser, gymnasiale uddannelser og andre uddannelser. Måltallene skal offentliggøres på kommunens hjemmeside sammen med de aktuelle søgetal. Hvis de aktuelle søgetal til erhvervsuddannelserne ligger under 10 procent, skal kommunen udarbejde og offentliggøre en handlingsplan for, hvordan kommunen vil øge søgningen til erhvervsuddannelserne.

Den 21. maj 2025 besluttede byrådet de lokale måltal for søgningen til ungdomsuddannelser for 2026 i Hillerød Kommune. Disse blev fastsat til 17 % for erhvervsuddannelser, 79 % for gymnasiale uddannelser og 4 % for øvrige uddannelser.

Søgningen til ungdomsuddannelser i Hillerød Kommune

Tabellen nedenfor viser søgetallet til ungdomsuddannelserne i løbet af de seneste tre år for elever, der bor i Hillerød Kommune. Data stammer fra det elektroniske ansøgningssystem optagelse.dk, som er obligatorisk for elever i 9. og 10. klasse. Data er filtreret for elever, der går direkte fra 9. eller 10. klasse, og inkluderer kun de tilmeldinger, som eleverne har angivet som deres førstprioritet.

Som det fremgår af tabellen, så er andelen af elever bosiddende i Hillerød Kommune, der er søgt ind på en gymnasial uddannelse steget med 5,6 procentpoint fra 2025 til 2026. Samtidig er andelen af elever, der er søgt ind på en erhvervsuddannelse, faldet med 3,8 procentpoint fra 2025 til 2026. Andelen, der søgte ind på en gymnasial uddannelse, faldt fra 2024 til 2025 og her er udviklingen derfor vendt i 2026. Der blev også observeret et fald i andelen, der søgte ind på en erhvervsuddannelse, fra 2024 til 2025, og her er faldet derfor fortsat i 2026. Faldet er dog markant i forhold til udviklingen fra 2024 til 2025 og søgningen til erhvervsuddannelser er nu på det laveste niveau i den treårige periode. Søgetallet er dog stadig over 10 %, og kommunen er derfor ikke pålagt at udarbejde en handlingsplan for, hvordan søgningen til erhvervsuddannelserne øges.

Søgetallet til erhvervsuddannelser for 2026 er på 12,5 %, og det lokale måltal i Hillerød Kommune for 2026 på 17 % er dermed ikke opfyldt. Samtidig er søgningen til gymnasiale uddannelser i 2026 på 84,3 %, hvilket er en del højere end måltallet for søgningen til gymnasiale uddannelser på 79 %. Søgningen til kategorierne ”Forberedende Grunduddannelser og øvrige” og ”Øvrigt” er samlet på 3,2 %. Det er et fald i forhold til de foregående år, og det er meget positivt, at der er færre, der ikke kommer i gang med en gymnasial eller erhvervsuddannelse.

Tabel 1: Søgning til ungdomsuddannelser for elever med bopæl i Hillerød Kommune

	Gymnasiale uddannelser	Erhvervsuddannelser	Forberedende Grunduddannelser og øvrige	Øvrigt
2026	84,3 %	12,5 %	0,8 %	2,4 %
2025	78,7 %	16,3 %	1,6 %	3,4 %
2024	79,3 %	16,5 %	1,2 %	3,0 %

De gymnasiale uddannelser omfatter en række forskellige studieretninger, herunder almen studentereksamen (STX), teknisk studentereksamen (HTX), merkantil studentereksamen (HHX), højere forberedelseseksamen (HF), den internationale gymnasiale uddannelse (International Baccalaureate Programme) og 2-årig almen studentereksamen (STX).

Kategorien ”Forberedende Grunduddannelser og øvrige” dækker udover forberedende grunduddannelse (FGU) også særligt tilrettelagte ungdomsuddannelser (STU) og uddannelse på voksenuddannelsescentre (VUC). Kategorien ”Øvrigt” omfatter ungdomshøjskoler, udlandsophold, arbejde, værnepligt og andre aktiviteter, der ikke falder ind under de andre kategorier.

Unge uddannelsesvalg

Samlet set viser forskningen, at når forældrene har en længere uddannelse, øges sandsynligheden for, at deres børn også tager en længere uddannelse. Da befolkningen i Hillerød Kommune i gennemsnit har længere og mere boglige uddannelser, herunder STX, end landsgennemsnittet, påvirker dette de unges uddannelsesvalg. Det betyder, at det alt andet lige kan være vanskeligere for Hillerød Kommune at øge søgningen til erhvervsuddannelser sammenlignet med kommuner, hvor befolkningen i gennemsnit har kortere uddannelser.

Forvaltningens anbefaling af lokale måltal for 2027

Flere unge starter nu på enten en gymnasial uddannelse eller en erhvervsuddannelse, men de lokale måltal for Hillerød Kommune for 2026 i forhold til erhvervsuddannelserne er ikke opnået, og der har været et stort fald i andelen, der har søgt en erhvervsuddannelse. Forvaltningen anbefaler derfor at sænke måltallet for søgningen til erhvervsuddannelser og samtidig øge måltallet for søgningen til gymnasiale uddannelser. Dermed anbefaler forvaltningen, at måltallene for søgningen til ungdomsuddannelser for 2027 fastsættes til 15 % for erhvervsuddannelser, 81 % for gymnasiale uddannelser og 4 % samlet for kategorierne ”Forberedende Grunduddannelser og øvrige” og ”Øvrigt”. Forvaltningen vurderer, at Hillerød Kommune med disse måltal vil være ambitiøse omkring at øge søgningen til erhvervsuddannelser og samtidig realistiske baseret på de seneste års udvikling i søgetallene og sammensætningen af befolkningens uddannelsesniveau.

Tiltag for at øge andelen, der søger erhvervsuddannelse direkte efter grundskolen

Ungdommens Uddannelsesvejledning Halsnæs Hillerød (UUH) varetager uddannelsesvejledningen på alle grundskoler i Halsnæs og Hillerød kommuner fra 7. – 10. klasse. UUH koordinerer desuden introduktionskurser og brobygningsforløb til ungdomsuddannelserne, som er en obligatorisk aktivitet for alle elever på 8., 9. og 10. årgang. UU-vejlederne giver individuel uddannelsesvejledning til elever, der i 8., 9. og/eller 10. klasse vurderes parate til andre uddannelsesaktiviteter m.v. end gymnasiale uddannelser og erhvervsuddannelser.

Der indgår i budgetprocessen for budget 2027-2030 et aktivitetsudvidelsesforslag målrettet ”Unge i praksis”, der er et uddannelses- og erhvervsrettet forløb for elever i 7. klasse. Forløbets formål er, at flere elever tidligt får kendskab til erhvervsuddannelsernes muligheder ved selv at prøve dem i sammenhæng med, at de også afprøver det job, som uddannelsen retter sig mod.

Forvaltningen arbejder ligeledes fortsat videre med juniormesterlæreordningen, der er en del af aftalen om Folkeskolens kvalitetsprogram indgået den 19. marts 2024. Juniormesterlære indebærer, at eleverne er i praktik i en virksomhed 1-2 dage om ugen og i de resterende dage får undervisning i folkeskolen, men i færre fag. Juniormesterlæreordningen kan medføre, at flere elever bliver afklarede om deres uddannelsesvalg og, at flere vælger en erhvervsrettet ungdomsuddannelse. Den 25. februar 2026 godkendte Kommunalbestyrelsen en fortsat decentral model for juniormesterlære, hvor eleverne forbliver på deres distriktsskole og ordningen skal evalueres igen i efteråret 2026.

Erhverv og Uddannelsesudvalget behandlede den 7. april 2026 en orientingssag om den nye erhvervs- og professionsrettede gymnasieuddannelse epx. Epx skal etableres fra 2030 og have en helhedsorienteret tilgang til læring, hvor teoretisk viden og praktiske færdigheder anvendes sammen, og hvor der både er praktisk og boglig undervisning. Epx skal forberede eleverne til at starte på en erhvervsuddannelse eller en videregående uddannelse og på længere sigt vil epx derfor forventeligt øge søgningen til erhvervsuddannelser. En række forhold vedrørende epx er fortsat uafklarede, men det næste skridt er afklaring af hvor epx-uddannelserne skal placeres.

Retsgrundlag

Bekendtgørelse af lov om kommunal indsats for unge under 25 år § 1 a samt Vejledningsbekendtgørelsens § 21.

Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Punkt 5: Budget 2027-2030, Børn og Familieudvalget

25/13258

Indstilling

Direktionen indstiller, at Børn og Familieudvalget sender udvalgets budgetforslag for 2027-2030 videre i sin helhed til at indgå i det samlede omprioriteringskatalog til 1. behandling i Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen den 2. september 2026.

Sagsfremstilling

Formålet med denne sag er, at udvalget på baggrund af tidligere drøftelser af forslag til omprioriteringskatalog sender sine budgetforslag for 2027-2030 videre i deres helhed til Økonomiudvalgets og Kommunalbestyrelsens 1. behandling i september. Forvaltningen bemærker, at hvis de igangværende regeringsforhandlinger fortsætter i en længere tidsperiode kan det betyde, at tidsplanen for budgetprocessen må justeres. Forvaltningen vil tage initiativ til dette, når dette er kendt.

Udvalgets budgetdokumenter omfatter det enkelte aktivitetsområdes finansieringsforslag, aktivitetsudvidelsesforslag og anlægsønsker.

Det samlede budgetmateriale sendes i høring i perioden 23. juni til 27. august 2026.

Ved godkendelse af tidsplan for budgetprocessen i 2026 for budget 2027-2030 besluttede Økonomiudvalget, at fagudvalgene i den kommende budgetproces skal have information om det forslag til besparelser på forvaltningens personaleressourcer, som Økonomiudvalget oversender til budgetforhandlingerne. Finansieringsforslag til udmøntning af den administrative reduktion, som Økonomiudvalget blev præsenteret for i maj, vedlægges derfor som bilag til information til fagudvalgenes møder i juni.

På Kommunalbestyrelsens møde i februar 2026 blev det besluttet, at udmøntningsplanen bliver vedlagt som orientering til fagudvalgenes budgetdrøftelser i juni 2026 uden yderligere opfølgning.

Forvaltningen vender tilbage til Kommunalbestyrelsen med informationer om konsekvenser af den indgåede aftale om kommunernes økonomi for 2027 mellem regeringen og KL. Konsekvenserne af Lov- og Cirkulæreprogrammet kendes dog ikke før sidst i juli måned 2026. Desuden vil KL sidst i juni måned fremsende et revideret pris- og lønskøn.

Retsgrundlag

Kommunestyrelsesloven § 40.

Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Bilag

Finansieringsforslag 2027-2030 BFU juni

Aktivitetsudvidelser 2027-2030 BFU juni

Anlægsønsker 2027-2030 BFU juni

Punkt 6: Status på trivselsgrupper i samarbejde med Frivilligcenter Hillerød og Hanebjerg Skole

26/644

Indstilling

Direktionen indstiller, at Børn og Familieudvalget tager sagen til efterretning.

Sagsfremstilling

Sagens baggrund

Byrådet har i forbindelse med budgetterne for 2024-27 og 2026-29 i to omgange afsat midler til en 2-årig indsats med trivselsgrupper i et samarbejde mellem Frivilligcenter Hillerød og en folkeskole i kommunen.

I budget 2024-27 fremgår følgende under pkt. 84: ”I en årrække har Frivilligcenteret arbejdet med trivselsgrupper. En forebyggende indsats for sårbare børn og unge i Hillerød. Vi ønsker at se på muligheden for tidligt at nå ud til sårbare børn og unge, hvis Hillerød Kommune og organisationerne (f.eks. Frivilligcenteret) forpligter sig i et samarbejde om udbredelse, udvikling og drift. Et samarbejde, hvor vi ud fra et fælles mål om at styrke børnenes trivsel, hver især kan bidrage med det, vi er bedst til. Vi afsætter penge til at afprøve 1 forløb i et samarbejde mellem Frivilligcenteret og skolerne i år 2024 og 2025.”

Den samlede økonomi afsat med de to budgetter er:

2024	2025	2026	2027
155.000 kr.	194.000 kr.	286.000 kr.	154.000 kr.

De afsatte midler er fordelt imellem den deltagende skole og Frivilligcenter Hillerød. Midlerne til skolen bliver anvendt til frikøb af to lærere til undervisning, rekruttering, kursus og mødeaktivitet i forbindelse med samarbejdet. Midlerne til Frivilligcenter Hillerød bliver anvendt til udvikling og drift af tilbuddet. Midlerne er fordelt så Frivilligcenter Hillerød får 2/3-dele af økonomien og den deltagende skole får den resterende 1/3-del. Et forløb tilstræbes at vare 8 uger.

Samarbejdet om trivselsgrupperne blev i første omgang forsøgt afviklet på Hillerødsholmskolen, men her blev forløbet aldrig realiseret. På den baggrund blev der, som beskrevet ovenstående, bevilget midler af to omgange for at sikre, at projektet bliver realiseret på en skole.

I løbet af 2025 fik Frivilligcenter Hillerød og Skoleforvaltningen lavet en aftale med Hanebjerg Skole, hvor forløbet har kørt i efteråret 2025 og er planlagt til at fortsætte frem til juni 2027.

Målgruppen for trivselsgrupperne er elever i familier med skilsmisse. Formålet med projektet er at gøre sig erfaringer med et endnu tættere samarbejde mellem Frivilligcenter Hillerød og en skole om at styrke sårbare børn og unges trivsel i folkeskolen igennem trivselsgrupper. Frivilligcenter Hillerød har allerede en række trivselsgrupper målrettet sårbare børn og unge på Hillerød Kommunes folkeskoler, for eksempel skilsmissegrupper og sorggrupper. Intentionen har været at afprøve, om det giver en særlig værdi, at disse grupper afvikles i tæt samarbejde med lokale skoler i stedet for i Frivilligcenter Hillerøds rammer.

Erfaringerne fra projektet er vigtige i relation til strategi- og handleplanen for Stærke Fællesskaber, som har fokus på at udvikle mulighederne for – sammen med frivillige foreninger samt fritids- og kulturtilbud – at styrke sårbare børn og unges tilknytning til almene fællesskaber.

Erfaringer og status på trivselsgrupperne på Hanebjerg Skole

I efteråret 2025 gennemførte Hanebjerg Skole og Frivilligcenter Hillerød det første trivselsgruppeforløb for fem børn på indskoling- og mellemtrinnsniveau, som alle lever i skilsmisefamilier. Forløbet bestod af otte mødegange og havde til formål at skabe et trygt fællesskab, hvor børnene kunne dele tanker og oplevelser. Inden opstart blev der afholdt forsamtaler med de fleste forældre og børn, og der blev brugt smileyskemaer til at følge børnenes trivsel ved start og afslutning.

Gruppen viste fra begyndelsen et højt energiniveau, og flere børn havde svært ved at finde ro til længere samtaler. Det gjorde det vanskeligt at arbejde med spejling som metode, hvilket er et centralt element i trivselsgrupper. To af børnene deltog aktivt og havde et tydeligt udbytte af forløbet, mens de øvrige tre havde udfordringer med motivation, uro og koncentration.

På baggrund af supervision blev forløbet justeret, så aktiviteterne passede bedre til børnegruppen. Der blev indført mere bevægelse, korte og konkrete øvelser, mulighed for at vælge mellem et ”stille rum” og et mere aktivt rum samt brug af simple redskaber som følelseskort, små filmklip og fællesskabslege. Disse ændringer øgede engagementet og gav børnene bedre mulighed for at sætte ord på deres erfaringer med at leve i skilsmisefamilier.

Samarbejdet mellem gruppelederne – en AKT-lærer og en trivselsgruppeleder fra Frivilligcenteret – har været en styrke, da kombinationen af faglig viden og kendskab til eleverne har understøttet relationen til børnene. Manglende tid til fælles planlægning og evaluering har dog udfordret det pædagogiske arbejde, blandt andet fordi transport af et barn fra en matrikel til en anden reducerede gruppeledernes fælles forberedelsestid.

Rekruttering har vist sig som en væsentlig udfordring. Det har været målet, at mindst otte elever deltager i forløbet pr. gang, men i det første forløb deltog fem børn, og på nuværende tidspunkt og på nuværende tidspunkt har det ikke været muligt at finde nok elever til et forløb i foråret 2026. Det har været svært at samle en større gruppe børn fra samme skoleafdeling, hvilket påvirker både gruppedynamik og ressourcestyring i forløbet, og det har krævet forholdsmæssigt meget tid at finde de deltagende elever. Erfaringerne viser således, at det er udfordrende at rekruttere nok børn, selvom vurderingen er, at alle involverede gør en stor indsats. Det er samtidig forvaltningens vurdering, at medarbejdere og ledelse på skolen har brugt et relativt højt ressourceforbrug på projektstyring ift. det relativt begrænsede antal børn, der har haft glæde af forløbet.

Evalueringen viser samlet set, at børnene samlet set har haft et positivt udbytte af forløbet – også selvom de voksne oplevede høj uro. Erfaringerne peger særligt på, at frivillighed og motivation er afgørende for deltagernes udbytte, og at fleksible rammer og aktiviteter er nødvendige for at imødekomme forskellige behov. Erfaringerne fra forløbet kan bruges generelt i samarbejdet med civilsamfundet.

Arbejdet fortsætter som sagt i hele 2026 og i foråret 2027, og håbet er at kunne rekruttere elever til at gennemføre et kommende forløb indenfor gældende tidsperiode.

Retsgrundlag

Ikke relevant for sagen.

Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Punkt 7: Opfølgning på dialogmøder - Supplerende sagsfremstilling

26/3355

Indstilling til mødet i Børn og Familieudvalget den 02-06-2026

Direktionen indstiller, at Børn og Familieudvalget drøfter indtryk fra dialogmøderne med skolebestyrelser samt forældrebestyrelser og dagtilbudsråd, og tager punktet til efterretning.

Supplerende sagsfremstilling efter møde i Børn og Familieudvalget den 05-05-2026

Sagen blev udsat på mødet i Børn og Familieudvalget den 5. maj 2026 og genoptages på mødet den 2. juni 2026. I forlængelse heraf er sagen opdateret med opsamlinger fra de gennemførte dialogmøder, som forvaltningen i mellemtiden har udarbejdet.

Indstilling

Direktionen indstiller, at Børn og Familieudvalget drøfter indtryk fra dialogmøderne med skolebestyrelser samt forældrebestyrelser og dagtilbudsråd, og tager punktet til efterretning.

Beslutning i Børn og Familieudvalget den 05-05-2026

Udvalget udsatte sagen.

Sagsfremstilling

Sagen fremlægges med henblik på, at Børn og Familieudvalget får lejlighed til at have en opfølgende drøftelse efter dialogmøderne med hhv. skolebestyrelser den 20. april og forældrebestyrelser og dagtilbudsråd på dagtilbudsområdet den 27. april.

Temaet for dialogmøderne var dialog om forældrenes rolle i arbejdet for Stærke Fællesskaber med henblik på at skabe nogle fælles pejlemærker for forventningerne til forældrenes rolle.

Forvaltningen præsenterede, med afsæt i Hillerød Kommunes børnesyn, perspektiver på forældreinddragelse med afsæt i Trivselskommissionen anbefalinger og centrale indsigter fra Resonans' undersøgelse om Stærke Fællesskaber og forældreinddragelse.

Med afsæt heri drøftede forældre og Børn og Familieudvalgets medlemmer forældres rolle i at skabe stærke fællesskaber med afsæt i følgende spørgsmål:

- Hvilke potentialer ser I ved, at vi sammen formulerer en fælles retning med fælles forventninger til forældre i Hillerød Kommune ift. at styrke stærke fællesskaber på skolerne? Er det en god idé?
- Ift. jeres erfaringer som forældre og skolebestyrelsesmedlem, hvad mener I er særligt vigtigt at have med i sådanne fælles forventninger for at opnå, at forældre er med til at understøtte stærke fællesskaber
- Hvordan kan skolebestyrelser, forældrebestyrelser og dagtilbudsråd sammen med den øvrige ledelse understøtte forældresamarbejdet, og hvordan kan forvaltningen og det politiske niveau understøtte dette?

Derefter var der sat tid af til drøftelser i de enkelte skolebestyrelser/forældrebestyrelser/dagtilbudsråd med henblik på at følge op på indtrykkene og drøfte den videre proces på egen skole/dagtilbud. Som bilag er vedhæftet den tidsplan for den videre proces for at skabe et fælles forældresyn i Hillerød Kommune, som blev præsenteret på mødet. Forvaltningen vil på udvalgsmødet i august fremlægge et revideret forslag til den videre proces på baggrund af de tilbagemeldinger, der kom på de to dialogmøder.

Retsgrundlag

Ikke relevant for sagen.

Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Bilag

Procesplan for et fælles forældresyn

Opsamling på dialogmøde på dagtilbudsområdet 27. april 2026

Opsamling på dialogmøde med skolebestyrelser 20. april 2026

Punkt 8: Den strategiske kompetenceudviklingsplan for skoleåret 26/27 - Supplerende sagsfremstilling

26/1228

Indstilling til mødet i Børn og Familieudvalget den 02-06-2026

Direktionen indstiller, at Børn og Familieudvalget tager sagen til efterretning.

Supplerende sagsfremstilling efter møde i Børn og Familieudvalget den 03-03-2026

Sagen blev udsat på udvalgets møde den 3. marts 2026. På udvalgets møde den 7. april vedtog udvalget en protokol i forbindelse med sagen om forældreinddragelse i Stærke Fællesskaber, som bl.a. peger på behovet for kompetenceudvikling inden for forældreinddragelse, den svære samtale og viden om børn med diagnoser. Forvaltningen vil i anden halvdel af 2026 give udvalget en orientering om supplerende initiativer ift. disse områder.

Indstilling

Direktionen indstiller, at Børn og Familieudvalget tager sagen til efterretning.

Beslutning i Børn og Familieudvalget den 03-03-2026

Udvalget udsatte sagen.

Sagsfremstilling

Formålet med sagen er at orientere Børn og Familieudvalget om den strategiske kompetenceudviklingsplan for skoleåret 2026/27, som er vedhæftet som bilag.

I skoleåret 2026/27 bliver der planlagt med kompetenceudvikling inden for følgende fokusområder:

- Stærke fællesskaber
- Sproglig udvikling
- STEM (Science, Technology, Engineering and Mathematics)
- Variation og praksisfaglighed
- Samarbejde og videndeling
- Tiltrækning og tilknytning

Indsatserne er målrettet ledere og medarbejdere på skole- og fritidsområdet.

Formålet med fokusområdet er at styrke kompetencerne på skolerne ift. at skabe stærke fællesskaber og gode deltagelsesorienterede almenmiljøer på skolerne, samt generelt at styrke den almene undervisning, herunder en mere praksisorienteret undervisning.

Nedenfor er skitseret indsatsområder og udvalgte kompetenceforløb:

- Forskellige kompetenceudviklingsindsatser for PPR-vejlederteamet med henblik på deres understøttelse af fællesskaber, særligt i indskolingen
- Udbredelse af Co-teaching på alle skoler, når to fagprofessionelle arbejder sammen om undervisningen med henblik på at udvikle god og differentieret undervisning
- Styrkelse af stærke fællesskaber i HFO'erne gennem et kompetenceforløb
- Lederudvikling ift. at udvikle en deltagelsesorienteret skoleledelse
- Styrke elevernes sproglige udvikling, bl.a. gennem lokale forløb om understøttelse af elevernes sproglige udvikling og forløb for dansk-fagteam med fokus på de 10% fagligt mest udfordrede elever

- STEM-indsatser, som skal styrke elevernes dannelse og kompetencer til at løse problemstillinger i og på tværs af naturfagene, matematik og teknologiforståelse, med henblik på at motivere eleverne til i endnu højere grad end i dag at vælge naturfaglige og erhvervsrettede ungdomsuddannelser. Der bliver bl.a. tilbudt kompetenceudviklingsindsatser inden for Teknologiforståelse og makermiljøer, og alle skoler indgår i et partnerskab med LIFE Fonden omkring undersøgelsesbaseret naturfagsundervisning
- Variation og praksisfaglighed med formålet at alle elever oplever en motiverende, varieret og praktisk skoledag. Der bliver bl.a. tilbudt kompetenceudviklingsindsatser inden for Skole-virksomhedssamarbejde og juniormesterlærer

Tiltrækning og tilknytning

Formålet med fokusområdet er at bidrage til udmøntning af skolevæsenets handleplan for tiltrækning og tilknytning samt den kommunale uddannelsesstrategi. For at understøtte dette fokusområde bliver der tilbudt kompetenceudviklingsindsatser inden for følgende områder:

- Uddannelsesstillinger
- Kursus for praktislærere for lærerstuderende
- Kompetencedækning i fagene
- Meritlærere og meritpædagoger
- Diplomuddannelse i ledelse og talent for ledelse
- Kursus for vikarer
- Den Kommunale Kompetencefond
- Stærke Fællesskaber – Introduktionsdag for nye ledere og medarbejdere

Midler til kompetenceudvikling

Ressourcerne til den strategiske kompetenceudvikling kommer fra statslige og kommunale midler:

- Reduceret budget sammenlignet med skoleåret 2025-2026: Frem til 2025 har en kommuneaftale imellem regeringen og KL resulteret i at kommunen har haft statslige midler til kompetenceudvikling svarende til ca. 500.000 kr. om året.
- Skoleområdet råder fast over ca. 1,7 mio. kr. til strategisk kompetenceudvikling på tværs af skoler.
- Byrådet har med budget 2020-23 desuden afsat særskilte midler til praksisnær kompetenceudvikling i regi af det tidligere program Stærke fællesskaber med plads til forskellighed. Der er her afsat 1,0 mio. kr. i 2026 og ca. 250 t.kr. i 2027.
- Endelig er det fortsat en forudsætning, at skolerne prioriterer egne midler til kompetenceudvikling.

Retsgrundlag

Ikke relevant for sagen.

Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Bilag

Strategisk kompetenceudviklingsplan for skoleåret 2026-2027_BFU

Punkt 9: Udviklingen på dagtilbudsområdet

24/11199

Indstilling

Direktionen indstiller, at Børn og Familieudvalget drøfter udviklingen på dagtilbudsområdet og tager sagen til efterretning.

Sagsfremstilling

Sagen fremlægges jf. dagtilbudsloven hvert andet år for at orientere Børn og Familieudvalget om udviklingen på dagtilbudsområdet. Sagen lægger desuden op til drøftelse af, hvordan kommunens rammer for dagtilbud og eventuel prioriterede indsats for området bidrager til, at dagtilbuddene kan opfylde de krav, der følger af loven, jf. dagtilbudslovens § 3.a. stk. 5.

De nationale kvalitetsundersøgelser på dagtilbudsområdet (offentliggjort i hhv. 2023 og 2025) har vist et behov for at udvikle den pædagogiske kvalitet. Undersøgelsen er repræsentativ for hele landet, og alle personalegrupper i Hillerød Kommune har derfor drøftet egen praksis, og spejlet den ind i undersøgelsens resultater med henblik på at identificere områder, hvor den pædagogiske praksis kan forbedres.

Forvaltningen fører løbende pædagogisk tilsyn med kvaliteten i kommunale, selvejende og private dagtilbud beliggende i Hillerød Kommune jf. dagtilbudslovens § 5 og 6. I den forbindelse viser observationerne, at ligesom i den nationale kvalitetsundersøgelse fordeler kvaliteten i dagtilbuddene sig på flere kategorier.

I tilsynsperioden 2024 – 2025 har forvaltningen været på 85 tilsynsbesøg fordelt på 42 dagtilbud. Fordelingen herunder er udtryk for at 31 dagtilbud var kategoriseret i ”ingen bekymring” i hele perioden, mens øvrige dagtilbud på et tidspunkt i perioden har været i kategorien ”bekymring” eller ”bekymring med handleplan”. Aktuelt er én afdeling i et dagtilbud i kategorien bekymring med handleplan.

Kategori	Antal
Ingen bekymring	31
Bekymring	6
Bekymring med handleplan	6

Ved kategorien bekymringer har tilsynet givet anvisninger til udvikling af dele af den pædagogiske praksis, som dagtilbuddet derefter har arbejdet selvstændigt med.

Ved kategorien bekymring med handleplan har tilsynet givet anvisninger med krav om en handleplan der godkendes af forvaltningen, med henblik på udvikling af den pædagogiske praksis og / eller vedrørende strukturelle forhold.

For at understøtte den pædagogiske kvalitet i kommunale og selvejende dagtilbud har forvaltningen iværksat forskellige tiltag, som skal ses i sammenhæng med programmet Stærke Fællesskaber og uddannelsesstrategi på dagtilbudsområdet:

- Videreuddannelse af pædagoger og pædagogiske ledere i neuroaffektiv udviklingspsykologi, som har fokus på at understøtte børns følelsesmæssige udvikling - som særligt gavner børn i forskellige udsatte positioner
- Videreuddannelse af pædagoger i diplommoduler som knytter sig til læreplanstemaer, senest vedr. sciencepædagogiske lege-og læringsmiljøer og vejledning af pædagogstuderende
- Kurser for pædagogiske medhjælpere i lavaffektive (konfliktnedtrappende) metoder og den pædagogiske læreplan
- Deltager i udviklingsprogrammet "Alle Børns Dagtilbud" som er et samarbejde mellem KL, Komponent og professionshøjskolerne, støttet af LEGO-fonden. 17 kommuner er udvalgt til at deltage og Hillerød Kommune deltager med 8 dagtilbud. Fokus er at styrke børns trivsel, læring og deltagelse gennem målrettet udvikling af pædagogisk praksis med leg som arena og med fagligt fokus på bl.a. pædagogiske legemiljøer, relationer, børnefællesskaber, deltagelsesmuligheder og styrket refleksions- og evalueringskultur. Programmet arbejder med at understøtte personale, pædagogiske ledere og forvaltning.
- Deltager i forskningsprojektet Styrket sprogvurdering, som udbydes af TrykFondens Børneforskningscenter ledet af professor Dorte Bleses og udføres i samarbejde med DR-projektet "Alle Ord Tæller" samt Center for bedre børneliv (under Københavns Professionshøjskole) m.fl. Formålet med projektet er at undersøge hvordan man bedst muligt identificerer og støtter børn, der har svage sproglige kompetencer, med henblik på at styrke alle børns sprogkompetencer, glæde og nysgerrighed overfor sprog og styrke deltagelsen i børnefællesskaber.
- Løbende kompetencenetværk for pædagoger som knytter sig til læreplantemaer med fokus på erfaringsudveksling og vidensopbygning

Herudover er der følgende tiltag på området:

- Deltager i et projekt som omhandler grøn omstilling i produktionskøkkener i samarbejde med Meyers Madhus, som har søgt Fonden for Økologisk Landbrug om støtte til projektet. Målet er at udbrede madmod blandt børnene og have blik for økologi og bæredygtighed i produktionen, indenfor den eksisterende økonomiske ramme det enkelte køkken har til rådighed. 5 dagtilbudskøkkener har deltaget i 2025 og i 2026 deltager 7 dagtilbudskøkkener.
- Løbende førstehjælpskurser for det pædagogiske personale.

For alle tiltag gælder at der er fokus på vidensdeling i eget dagtilbud og på møder i mindre ledergrupper.

Dagtilbudsområdet har de senere år fået flere medarbejdertimer til rådighed og flere midler til opkvalificering og videreuddannelse afledt af lovgivning om minimumsnormeringer. De private dagtilbud har en andel af opkvalificeringsmidlerne og deltager i en del af videreuddannelsesforløbene.

Den uddannelsesmæssige sammensætning på dagtilbudsområdet i Hillerød Kommune er ved seneste opgørelse 57 % pædagoger, 10 % pædagogiske assistenter og 33 % pædagogiske medhjælpere.

Samlet set vurderer forvaltningen at der er de nødvendige ressourcer og fokus til stede, for at arbejde kvalificeret videre med kvalitetsudvikling på dagtilbudsområdet. Forvaltningen bygger bl.a. vurderingen på, at KL har bedt Hillerød Kommune om fremlægge arbejdet med kvalitetsudvikling i dagtilbud på dagtilbudskonferencen for alle kommuner den 27. maj. KL vurderer, at Hillerød Kommune er én af de kommuner, der arbejder mest struktureret med at udvikle kvaliteten og følge op på dagtilbud, hvor der viser sig kvalitetsudfordringer.

Retsgrundlag

Dagtilbudsloven §3a stk. 5: Kommunalbestyrelsen skal sikre, at udviklingen på dagtilbudsområdet drøftes politisk mindst hvert andet år med udgangspunkt i, hvordan kommunens rammer for dagtilbud og eventuelle prioriterede indsats for området efter stk. 2 bidrager til, at dagtilbuddene kan opfylde de krav, der følger af lovens afsnit II.

Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Punkt 10: Mødeplan 2027 - Børn og Familieudvalget

26/6241

Indstilling

Direktionen indstiller at, Børn og Familieudvalget godkender udvalgets mødekalender for 2027, herunder mødetidspunktet tirsdage kl. 16.30.

Sagsfremstilling

De stående udvalg skal godkende egne mødeplaner for 2027.

Det tilstræbes, hvor det er muligt i forhold til ferier og helligdage, at de stående udvalgsmøder ligger to uger før Økonomiudvalgsmødet, og at økonomiudvalgsmøderne ligger en uge før Kommunalbestyrelsens møde.

Forvaltningen foreslår, at januar og september er mødefri. Der vil være mulighed for at holde ekstraordinære udvalgsmøder, hvis det bliver nødvendigt i henholdsvis september 2027 og januar 2028, dog kun med sager, der ikke går videre til andre udvalg, eller som kan vente til henholdsvis februar og oktober.

Forvaltningen foreslår, at Børn og Familieudvalgets møder holdes tirsdage med start kl. 16.30.

Møderne ligger på følgende datoer:

Den 5. januar – reserveret til besøg i praksis

Den 2. februar 2027

Den 2. marts 2027

Den 6. april 2027

Den 11. maj 2027

Den 1. juni 2027

Den 10. august 2027

Den 7. september – reserveret til evt. budgetrelaterede emner

Den 5. oktober 2027

Den 2. november 2027

Den 30. november 2027

Udkast til mødeplan 2027 vedhæftes som bilag.

Da flere udvalgsmedlemmer er med i mere end et udvalg, er der ikke de store muligheder for at ændre på tidsplanen.

Retsgrundlag

Kommunestyrelsesloven § 20, stk. 1, nr. 1.

Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Bilag

Mødekalender 2027

Punkt 11: Nyt fra udvalgsformanden og forvaltningen

25/15027

Indstilling

Direktionen indstiller, at Børn og Familieudvalget tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Udvalgsformanden og forvaltningen giver en opfølgende orientering om udvalgets sager, årsplan samt orienterer om aktuelle emner med interesse for udvalget.

- Udvalgmøde den 11. august, ændres start kl. 16.00 med besøg på Hillerødsholmskolen og Hillerød Vest Skolen, afdeling Ålholm.
- Invitation til workshop med opgaveudvalget om skolefravær den 20. august.

Udvalgets årsplan er vedlagt som bilag.

Retsgrundlag

Ikke relevant for sagen.

Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Bilag

Bilag - Årsplan 2026 Børn og Familieudvalget - juni

Punkt 12: Digital godkendelse af referat

25/15026